

Le sommet européen
est ajourné

LIRE PAGE 48

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2.20 F

Algérie, 1,20 DA ; Maroc, 2 dir. ; Tunisie, 2 m. ;
Belgique, 1,20 BF ; Espagne, 13 pes. ; Portugal,
17 esc. ; Canada, 60 c. ; États-Unis, 220 c. ;
France, 4,50 fr. ; Royaume-Uni, 50 p. ;
Suisse, 3,50 fr. ; Japon, 350 y. ; Israël, 120 s. ;
Grèce, 100 dr. ; Turquie, 100 l. ; Indonésie, 100 Rp. ;
Népal, 100 Rs. ; Thaïlande, 100 Baht ;
Philippines, 100 P. ; Singapour, 100 S. ;
Taïwan, 100 N. ; Vietnam, 100 D. ;
Yugoslavie, 100 D. ;
Tél. : 246-72-23

La Suède favorable au nucléaire

Les partisans des centrales l'emportent
nettement
au référendum

Loin de Plogoff

Après les Autrichiens, les Suédois et les citoyens de plusieurs États américains, le peuple suédois s'est prononcé dimanche 23 mars sur l'énergie nucléaire. L'opération n'était pas sans risque politique pour le gouvernement de Stockholm, divisé, il est vrai, sur cette question essentielle. Le chancelier Kreisky en particulier avait essayé un échec lors du référendum du 5 novembre 1978.

Un vote négatif aurait posé de sérieux problèmes techniques. Près du quart de l'électricité consommée en Suède est d'origine nucléaire et quatre autres réacteurs doivent être prochainement ajoutés aux six qui sont en fonction actuellement. La consommation d'énergie par habitant y est la troisième du monde, après les États-Unis et le Canada, et Stockholm souhaite réduire ses importations de pétrole de façon significative d'ici à 1985. Il n'est pas facile de faire marche arrière en même temps que de son tenir au « statu quo ».

Ces difficultés seront éparpillées à la Suède puisque les électeurs, au terme d'un débat particulièrement ouvert, riche et prolongé, se sont prononcés à plus de 58 % en faveur de la poursuite du programme nucléaire. Même si l'abandon a été refusé, avec plus de 25 %, la réponse du corps électoral est suffisamment nette pour que les partisans de l'atome civil puissent mener ce programme à son terme.

C'est probablement la seule leçon claire et immédiate du scrutin. Pour le reste, un certain nombre d'interrogations demeurent. S'agit-il pour les adversaires du nucléaire d'un véritable échec ? Sans doute n'en est-il pas, mais la réponse du corps électoral est suffisamment nette pour que les partisans de l'atome civil puissent mener ce programme à son terme.

C'est sur ce terrain que les enseignements du vote de dimanche risquent d'être le plus confus. Les trois partis au pouvoir à Stockholm soutenaient chacun une option différente. Les centristes étaient partisans de fermer les six centrales qui fonctionnent déjà. Les conservateurs étaient au contraire favorables à l'exécution intégrale du plan quinquennal, et des centrales d'équipement nucléaire. Quant aux libéraux, ils s'étaient, pour la circonstance, associés à l'opposition social-démocrate pour soutenir la « ligne 2 », qui, tout en admettant la poursuite du programme, demandait la nationalisation du secteur énergétique.

C'est même cette dernière clause qui avait empêché les conservateurs de se joindre à eux. La situation créée au sein du gouvernement par la victoire du « oui » est donc passablement complexe.

Ces ambiguïtés et ces incertitudes ne peuvent faire oublier le fait qu'en Suède, comme dans quelques autres pays industrialisés, les citoyens ont été traités en adultes responsables dans la controverse sur le nucléaire, avec tous les risques — d'ailleurs contradictoires — que cela impliquait pour le pouvoir. C'est librement qu'ils ont choisi l'atome. Stockholm est décidément loin de Plogoff.

LE GOUVERNEMENT BELGE
DÉCIDE DES MESURES
D'AUSTÉRITÉ DRACONIENNES
(Lire page 43.)

Les électeurs suédois, consultés par référendum dimanche 23 mars sur la poursuite du programme d'équipement nucléaire de leur pays, se sont prononcés à une nette majorité en faveur de ce plan. Le résultat, encore inconnu, des votes par correspondance ne peut modifier sensiblement cette tendance.

Les deux options favorables à la mise en service de deux réacteurs, dont un est actuellement en activité et quatre doivent être prochainement reliés au réseau, ont recueilli près de 58,2 % des suffrages exprimés. La « ligne 3 », qui prévoyait l'abandon des centrales avant 1990, a obtenu quelque 38,6 % des voix ; 3,3 % seulement des électeurs ont suivi les consignes des partisans de la « ligne 4 » en votant blanc.

La participation électorale n'a cependant atteint que 74,3 %, chiffre relativement bas pour la Suède, où plus de 90 % des électeurs ont participé aux dernières élections législatives.

(Lire page 8 l'article
d'ALAIN DEBOVE.)

PAGE 4 :

L'ANCIEN CHAH D'IRAN A ÉTÉ ACCUEILLI AU CAIRE
PAR LE PRÉSIDENT SADATE

PAGE 5 :

EN ISRAËL, LES DISSENSIONS S'ACCROISSENT
AU SEIN DE LA MAJORITÉ GOUVERNEMENTALE

Le risque philippin

Les gardes du palais présidentiel à Manille ont tué, ce lundi 24 mars, un homme qui cherchait à approcher M. Ferdinand Marcos. L'homme, qui était armé d'un couteau, avait auparavant blessé un garde. Cet incident a eu lieu le jour où le président philippin devait recevoir la reddition de plusieurs dirigeants du Front de libération nationale moro (F.L.N.M.), qui mène depuis sept ans une guérilla sécessionniste dans les provinces musulmanes du sud de l'archipel.

Il est douteux que ce ralliement puisse ramener le calme dans des régions où la reprise

des activités des rebelles, à quelques jours de la conférence islamique qui doit se tenir à Islamabad, a fait plusieurs dizaines de morts depuis le début de mois. Un dispositif de sécurité renforcé a été mis en place dans l'île de Mindanao après une série d'attentats à la grenade qui ont fait trente morts et trois cents blessés.

Dans une série d'articles dont nous commençons la publication, notre envoyé spécial fait le point sur la situation économique, sociale et politique dans un archipel en crise profonde.

I. — L'APPAUVRISSEMENT

Manille. — Les Philippines se portent mal. Voilà huit ans que M. Marcos les dirige sans partage. L'archipel aux sept mille îles a certes connu, en termes de P.N.B., une croissance de l'ordre de 6 % par an et a attiré des investissements étrangers. Les avenues du quartier neuf de Makati bordées de buildings de verre, les routes, les travaux publics, les hôtels de luxe et le

De notre envoyé spécial
PHILIPPE PONS

centre des conférences internationales donnent le change : le voyageur rejette dans l'inévitable le gamin qui trépane à la vitre du taxi en demandant l'argent traînant « une piao » (un peso) pour ne s'attacher qu'aux supposés « progrès », dont l'ap-

partition d'une classe moyenne, friande de produits de consommation (voitures, télévisions et appareils de conditionnement d'air), serait l'une des manifestations.

Mais Manille, où se concentrent 80 % de la richesse du pays, n'est pas les Philippines. Derrière cette façade, M. Marcos règne, semble-t-il, sur une société qui se décompose : pour suite de la rébellion musulmane à Mindanao, extension de la guérilla menée par la N.P.A. (New People's Army), fronde des « barons » du régime, fuite des capitaux, corruption, abus de pouvoir des militaires, augmentation de la criminalité (dont parle même la presse), fossé croissant, enfin, entre les riches et les pauvres, mais aussi, entre ces derniers et la classe moyenne naissante.

« Les Philippines ? Un autre Iran, s'importe-t-on ? » Cette phrase de Georges Myrdal était placée en exergue d'un article de la Far Eastern Economic Review de Hongkong (28 juin 1979). Bien que la plupart des observateurs à Manille pensent qu'un basculement du pays est une hypothèse trop alarmiste, ils n'en confirment pas moins que la situation est de plus en plus incertaine et que des troubles graves peuvent éclater à tout moment en raison de la détérioration des conditions de vie de la majorité de la population, accentuée encore par une augmentation de 50 % du prix de l'énergie au début de février.

(Lire la suite page 7.)

SEUIL

Ce qui est mort et
ce qui est vivant dans Marx

MAURICE DUVERGER

**Les orangers
du lac
Balaton**

"Au discours des certitudes
Duverger a préféré
l'observation sans parti-pris.
C'est ce qui rend si attachant
et si nécessaire ce livre écrit
d'une plume alerte"

André Fontaine / Le Monde

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

Collection / Histoire immédiate 256 pages

La campagne présidentielle

- M. Giscard d'Estaing veut incarner le « juste milieu »
- M. Lecanuet « mobilise » l'U.D.F.
- M. Pons annonce un bilan du septennat

Les déclarations du chef de l'État, les prises de position des dirigeants gaullistes et la « mobilisation » de l'U.D.F. lors de son congrès d'Orléans ont confirmé dimanche que la campagne pour l'élection présidentielle de 1981 est désormais pratiquement lancée. Le secrétaire national du P.S. a reproché lundi matin au président de la République son « électoralisme tous azimuts ».

M. Giscard d'Estaing a appelé une fois de plus les Français à se rassembler et a invité les protagonistes du débat public à plus de modération. A Orléans, M. Lecanuet a encouragé l'U.D.F. à se préoccuper « sur le terrain » de l'échéance de 1981, et à Toulouse M. Bernard Pons a confirmé que le R.F.R. allait dresser le bilan du septennat.

Reçu lundi midi à l'Élysée, M. André Bergeron, secrétaire général de F.O., a indiqué que le président de la République avait confirmé un prochain relèvement du taux d'intérêt des livrets des caisses d'épargne.

A M. Valéry Giscard d'Estaing, qui réaffirmait, dimanche à Lyon, sa volonté de suivre une ligne politique « du juste milieu », M. Bernard Pons, secrétaire général du R.F.R., faisait écho, quelques heures plus tard à Brest, en déclarant : « C'est bien ce que nous ne cessons de répéter : le président de la République est assis entre deux chaises ».

Si l'on en juge par le ton de leurs déclarations récentes et par les intentions qu'ils nourrissent en ce qui concerne le bilan du septennat, les gaullistes semblent tout à fait à l'aise dans la position où le chef de l'État les situe lui-même : ils occupent un de ces « deux bords » qui tirent sur le « juste milieu ». A un président de la République, qui s'honore d'encadrer « deux fois plus de critiques », du fait de sa situation centrale, ils adressent volontiers une bonne moitié du lot. Le complot, étant assés, de l'autre bord, par les socialistes qui dénoncent « l'électoralisme tous azimuts » et « la poudre aux yeux présidentiels ».

En outre, en se préparant à diriger un bilan du septennat dont on peut présumer qu'il ne sera pas, totalement positif, « il ne sera pas brillant », avait déclaré M. Chirac, le 17 mars à Antenne 2 — ils confirment leur intention de ne pas aller à l'élection présidentielle pour y faire de la figuration. Le retour à l'unité majoritaire, au deuxième tour, n'est pas leur préoccupation essentielle du moment. Leur mot d'ordre est pour l'instant de « participer pour gagner » et ils préfèrent s'armer pour prendre date. Ce faisant, ils confirment qu'ils sont bel et bien entrés en campagne. Si le nom de leur candidat n'est pas encore connu, celui de leur concurrent l'est.

Qui nierait d'ailleurs que la pré-campagne, amorcée depuis plusieurs semaines déjà, est sur le point d'atteindre un régime de croisière relativement élevé ? On a longtemps respecté une sorte de pudeur qui consistait à ne pas

vouloir paraître engager le fer, mais on est bien au-delà, désormais, de cette fiction.

L'Union pour la démocratie française elle-même n'a pas hésité au cours de son congrès du week-end, à sauter le pas. Sans doute soulevée de ne pas laisser l'état-major de l'Élysée marginaliser totalement (comme on lui en prête l'intention) celui de l'U.D.F. dans la préparation de l'échéance de 1981. M. Lecanuet a pris sur lui, dimanche, de déclarer : la mobilisation « sur le terrain », l'ancien ministre d'État ne s'est pas embarrassé de circonlocutions pour encourager ses troupes à l'action, et il a même évoqué la mise en place des « comités de soutien » locaux qui constitueront les cellules de base du dispositif électoral.

NOËL-JEAN BERGERON.

(Lire la suite page 11.)

AU JOUR LE JOUR

L'empire du milieu

En inaugurant la soixante-deuxième Foire de Lyon, le président de la République s'est déclaré « une nouvelle fois pour la désignation et pour la poursuite de la ligne du juste milieu ».

Homme du centre, Valéry Giscard d'Estaing désapprouvait la semaine dernière les attaques personnelles portées contre les hommes politiques. Cette loi du silence qu'il réclamait est d'ailleurs bien connue des gens du milieu.

En tout cas il ne lui reste plus, en équilibre averti, qu'à conduire la France jusqu'en 1981 sur le fil du juste milieu entre le centre et le centre du milieu.

PIERRE ZIMMER.

LYDIA TCHOUKOVSKAIA ET ANNA AKHMATOVA

Une sténographie de la vie soviétique

« Vous avez été écrivain, dans le temps, ou je me trompe ? ». Cette question d'un gérant d'immeuble de Leningrad à sa locataire Anna Akhmatova, en décembre 1939, fait mal. Car c'est ainsi que surgit, dans tout son dénuement, un des plus grands poètes de notre siècle. Oublié de son peuple, coupé de ses lecteurs, dès le début des Entre-deux-guerres de Lydia Tchoukovskaïa avec Anna Akhmatova qui viennent de paraître chez Albin Michel.

Ces textes, qui sont encore dans leur plus grande partie inédits en langue russe (et, à plus forte raison, en Union soviétique), sont un dialogue, pour ainsi dire, d'un quart de siècle, entre deux femmes exceptionnelles dans des moments exceptionnellement tragiques pour elles et leurs compatriotes. Des vies comme celles-ci, on ne peut les soumettre à personne, même pas à ses ennemis.

En France, il est vrai, on ne connaît pas assez l'œuvre d'Anna

AKHMATOVA (1897-1968), la « reine de la poésie russe » qui, avec Goumiliév, Lozinski, Mandelstam, avait fondé au début des années 10 l'école skaméiste. Pour tous, le destin fut terrible, et celui d'Akhmatova digne d'une tragédie antique : son premier mari, le poète Nikolaï Goumiliév, fusillé en 1921 pour antisoviétisme ; le second, Vladimir Chmilov, spécialiste de l'histoire de Sumér, mort en 1930 ; Nikolaï Pounine, son troisième mari, critique et historien d'art mort au camp en 1933, la dernière année de la vie de Staline, réhabilité à titre posthume ; son fils, Lev Goumiliév — Liova — né en 1912, qui, entre 1938 et 1956, n'aura connu que le camp, à part deux années de liberté après la guerre et qui, une fois libéré, semblera toujours la juger responsable de cette longue incarcération.

NICOLE ZAND.

(Lire la suite page 21.)

PROCHE-ORIENT

L'ARRIVÉE DE L'ANCIEN CHAH D'IRAN EN ÉGYPTE

Stupeur et colère à Téhéran

Le président Sadate a accueilli en personne, ce lundi 24 mars en fin de matinée, l'ancien chah d'Iran à l'aéroport du Caire. Le chef de l'État égyptien son hôte à l'hôtel militaire de Meadi où, selon le radio du Caire, toutes les dispositions ont été prises pour « opérer d'urgence » l'ancien souverain. A son arrivée

à l'hôtel, le président Sadate a déclaré : « Le chah restera en Égypte en permanence, ou en permanence ». La radio de Téhéran a accusé les États-Unis d'avoir préparé et organisé la « fuite en Égypte » de l'ancien souverain iranien, ajoutant : « Les Rockefeller, Kissinger et Carter n'auront pas le sommeil facile ».

De notre envoyé spécial

Téhéran. — Le « non » d'Omar Torrijos est tombé comme la foudre sur le groupe restreint de personnalités réunies dimanche soir autour de M. Bani Sadr, dans son salon privé de la présidence de la République. M. Sadegh Ghotbzadeh, le chef de la diplomatie iranienne, avait terminé sa conversation avec l'« homme fort » du Panama, rattaché le combiné et l'« air catastrophe » : « Le chah est parti ! ». Visiblement étonné, les personnalités présentes observent un silence prolongé. Le chef de l'État, assis en tailleur sur l'un des canapés, le buste incliné, réfléchit en égrenant son chapelet. Ses proches collaborateurs — M. Salamatian, Ehsanarian et Ghassempour — hochent tristement la tête quand il finit par murmurer : « Tant d'efforts pour rien... ».

La journée avait été épuisante. Pen avant, l'ancien chah, l'échange ultimatim de M. Torrijos était parvenu à M. Ghotbzadeh : le dirigeant panaméen sommait le gouvernement iranien à quel titre il se transfère les otages américains de la garde des « étudiants islamiques » à celle des autorités officielles de Téhéran ; faute de quoi le chah quitterait le Panama le jour même à minuit, soit quelques heures avant que la requête d'extradition ne soit officiellement présentée, documenté par les représentants de la République islamique.

Le chef de la diplomatie iranienne se précipite dimanche matin chez l'imam Khomeiny, tandis que le président Bani Sadr, en tournée dans le nord du pays, rentre rapidement à Téhéran. Le Conseil de la révolution est convoqué en séance extraordinaire, mais la plupart de ses membres, ayant pris des vacances à l'occasion du Nouvel An persan, sont introuvables. Les responsables iraniens tiennent réunion sur réunion, parlementent au cours d'innombrables coups de téléphone avec les dirigeants panaméens, que rien ne paraît devoir ébranler.

« Débrouillez-vous ! »

Un « conseil de guerre » restreint se tient à partir de 20 heures à la présidence de la République. Une question lancinante revient constamment au cours des délibérations : comment obliger les « étudiants islamiques » à renoncer à « leurs » capitifs américains ? M. Ghotbzadeh rend compte de son entretien avec l'imam Khomeiny, rapporte-t-il, l'aurait informé qu'il ne s'opposera pas au transfert des otages, mais il estime qu'il ne lui revient pas de « se mêler de cette affaire ». L'Iran est doté d'un président de la République, d'un conseil de la révolution, d'un gouvernement, qui devraient être capables de régler le conflit sans intervention. En d'autres termes, une affaire d'intendance qui ne le regarde pas directement. « Débrouillez-vous ! », aurait lancé en conclusion le vénérable imam.

Bête noire des étudiants islamiques, qui l'avaient traité publiquement de « menteur » et l'avaient maintes fois accusé implicitement de s'être fait l'instrument des « impérialistes américains », M. Ghotbzadeh s'abstient d'informer les étudiants de l'ultimatum panaméen.

Que faire ? Le « conseil de guerre », que préside M. Bani Sadr, décide qu'une action énergique s'impose. Celle-ci, cependant, nécessiterait quelques heures de préparation. Nouveau coup de téléphone de M. Ghotbzadeh vers 22 heures à l'« homme fort » du Panama : « Donnez-nous jusqu'à 7 heures demain matin. Nous vous promettons de vous donner satisfaction », lui dit-il en l'exhortant à empêcher l'ancien souverain de quitter le pays. La réponse de M. Torrijos est cassante : « Non, c'est impossible. D'ailleurs, le chah est sur le point de prendre l'avion ». Celui-ci quittait donc Panama une heure

avant l'expiration du délai imparti par l'ultimatum. Les responsables iraniens sont trépidés de stupeur. Ils avaient cru, à tort, à unantage habituel dans de telles tractations, qu'ils croyaient pouvoir écarter par un compromis de dernière minute. L'avocat argentin, M. Hector Villalon, qui a joué ces dernières semaines un rôle de premier plan dans les négociations entre Téhéran, Washington et Panama, rompt le silence pour déclarer en guise de consolation : « En tout cas, le Panama n'aurait aucun moyen légal d'empêcher le chah de partir ».

La remarque fait bondir M. Ghotbzadeh : « Alors donc, s'exclame-t-il en français, ils ont violé leurs propres lois ! Il y a plus de deux mois qu'ils avaient dit mettre ces hommes en état d'extradition, de la première requête d'extradition que nous leur avions transmise. On ne laisse pas partir un criminel quelques heures avant de prendre connaissance des preuves de sa culpabilité ! ».

Et, se tournant vers nous, le chef de la diplomatie iranienne poursuit : « Nous leur avons offert tout ce qu'ils avaient exigé : un dossier bien documenté, des preuves de leur culpabilité, nous nous sommes obligés d'extraditer le chah, dans le cas où ils nous le feraient, à l'issue de la procédure d'extradition devant les tribunaux panaméens ».

N'est-il pas évident, demandons-nous, que les dirigeants panaméens ont agi avec une trahison du gouvernement américain ? M. Ghotbzadeh met bien hors de cause l'administration de M. Carter, tandis que M. Bani Sadr exprime une opinion plus nuancée : « Je ne sais pas si c'est le gouvernement américain, ou telle ou telle autre faction de l'administration de M. Carter qui fait ainsi obstacle à une solution du problème. Je suis persuadé d'une chose : il y a des forces en Amérique qui cherchent à torpiller tout éventuel règlement. Ces gens-là sont prêts à sacrifier les otages pour parvenir à leurs fins politiques, à savoir affaiblir la République islamique, à empêcher la garde des otages de leur donner la parole, à empêcher les citoyens américains de leur donner la parole ».

Un « cadeau empoisonné » à Sadate

Après un moment de réflexion, le président de la République ajoute : « Que l'on ne se trompe pas : le problème ne sera pas pour autant écarté. Nous continuerons à exiger des États-Unis l'extradition du chah. Panama ou l'Égypte, c'est pour nous blanc bonnet et bonnet blanc, ce sont deux pays d'obédience américaine. Sadate est même davantage lié à la Maison Blanche que Torrijos ». M. Ahmad Salamatian déchaîne la bonne humeur en lançant : « Carter vient de faire un cadeau empoisonné à ce pauvre Sadate. Tout le monde s'accorde avec satisfaction pour estimer qu'un brûlot vient d'être lancé dans une région hautement inflammable ».

Monsieur le président, il avait été convenu entre Téhéran et Washington, par le truchement de M. Ezer Weizman, que les forces de l'ordre iraniennes se substitueront aux « étudiants islamiques » pour prendre en charge les otages. Les États-Unis s'étaient engagés en échange de ne pas faire obstacle à la procédure d'extradition engagée à Panama. L'Iran n'ayant pas été en mesure de le faire, n'était-il pas prévisible que le président Carter reprenne à cet égard sa liberté ?

« Non ! répond sur un ton vif M. Bani Sadr. Il n'est pas vrai que nous ayons manqué à nos engagements. Certes, il y a eu un incident de parcours, et la commission de l'ONU n'a pas pu rendre visite aux otages, comme il avait été convenu. Ce sont des choses qui arrivent. Si la commission avait accepté de prolonger son séjour d'un ou de deux jours, comme je le lui avais demandé, j'aurais pu aplanir la difficulté ».

Le chef de l'État est persuadé que la République islamique est victime d'un complot international dont les ramifications s'étendent aux « milieux tropicaux favorables à l'une ou à l'autre des deux superpuissances ». Les États-Unis et l'U.R.S.S., selon lui, agissent d'une manière convergente pour prolonger la crise, pour empêcher l'Iran de pratiquer une politique d'indépendance

aux autorités légales de la République. Il tente de prendre contact avec le président Bani Sadr pour l'associer aux mesures qu'il compte prendre, mais en vain. Les gardes du corps du chef de l'État, qui avaient reçu l'ordre de ne pas le déranger avant 7 heures, refusent tout net de le révéler, malgré les exhortations du chef de la diplomatie.

L'épreuve de force a été évitée de justesse. Réflexion faite, M. Ghotbzadeh fit diffuser par les agences de presse la déclaration suivante : « Si l'ex-chah est arrêté lors d'une escale technique de son avion et ramené à Panama pour affronter la procédure d'extradition, les otages seront transférés dans les vingt-quatre heures à la garde des autorités officielles ». Autant dire que le chef de la diplomatie s'est résigné à accepter la situation nouvelle.

Néanmoins une nouvelle confrontation entre les dirigeants iraniens et les « étudiants islamiques » paraît difficilement évitable. Ces derniers fournissent leurs armes et s'apprêtent à dénoncer la politique « capitaliste » du gouvernement. Ils ont l'intention de diffuser un communiqué lundi après-midi. Le radio, où ils ont encore leurs entrées, pourrait en faire état. La télévision, qui est « tombée » entre les mains des partisans de M. Bani Sadr, risque fort de le boycotter. En raison des fêtes du Nouvel An, les journaux ne reprendront leur publication que mercredi matin. Le combat pour la maîtrise de l'opinion iranienne prendra alors toute son ampleur. Les deux camps disposent de partisans dans les médias. Cependant les étudiants islamiques bénéficient de surcroît de puissants soutiens au sein du clergé et du parti républicain islamique, qui ont été les moins de directives contraires de l'imam Khomeiny — faire pencher la balance en leur faveur.

ERIC ROULEAU.

Les États-Unis s'estiment dégagés de leurs responsabilités

Washington. — Le départ pour l'Égypte de l'ancien chah d'Iran a suscité, dimanche 24 mars, des réactions mitigées de la part des responsables de Washington. Pour M. Brzezinski, ce départ intervient à la veille de la remise par les Iraniens de la demande d'extradition de l'ancien souverain ne devrait pas entraîner de conséquences néfastes pour les liens américains avec l'Iran, en dépit des vives protestations des dirigeants iraniens : il s'agit, selon lui, d'un « problème de compassion, non d'une question politique ». Le conseiller du président a indiqué que l'admission du chah aux États-Unis n'avait pas été exclue à l'issue du long débat que tout l'état-major international de M. Carter a eu sur cette question entre bien d'autres, samedi 22 mars à Camp David. Mais il est clair que cette option n'a jamais bénéficié d'une haute priorité.

Un autre officiel, ne souhaitant pas être nommé, déclarait qu'après tout le départ du chah de Panama « simplifiait » le problème en dégageant les États-Unis de leurs responsabilités envers l'ancien souverain. Les responsables américains se sont en effet plus engagés pendant son séjour à Panama, en raison de leurs liens très particuliers avec ce pays, de l'importante présence américaine dans l'ancienne zone du canal, de l'insistance avec laquelle ils avaient plaidé auprès du général Torrijos pour lui faire accueillir le chah à l'automne dernier.

Le problème est différent avec l'Égypte, ne serait-ce que parce que le chah s'y est rendu de sa propre initiative, très probablement contre l'avis des États-Unis. M. Hamilton Jordan, chef d'état-major de la Maison Blanche et ami personnel du général Torrijos,

De notre correspondant

avait entrepris une nouvelle mission à Panama vendredi, le seul fin d'explorer le différend qui avait surgi entre le chah et ses médecins américains, d'une part, les autorités de Panama, d'autre part, visiblement ulcérées par le comportement méfiant et méprisant des premiers. Son but était d'obtenir que le souverain puisse poursuivre, après opération, son exil doré à Panama, certainement pas de le pousser à partir pour l'Égypte, un pays que Washington avait formellement déconseillé depuis l'origine. Sans rien perdre en effet de leur estime pour M. Sadate, les responsables américains jugeaient que son offre d'asile au chah ne pouvait qu'accentuer son isolement au sein du monde musulman, à un moment particulièrement délicat du « processus de paix » au Proche-Orient.

L'anniversaire du traité de paix israélo-égyptien

C'est donc par une ironie du sort que la nouvelle du départ du chah pour le Caire est parvenue à M. Carter au moment où ce dernier célèbre par une réception à la Maison Blanche le premier anniversaire du traité de paix israélo-égyptien, signé dans les mêmes lieux le 26 mars dernier. L'organisation de cette cérémonie un dimanche, trois jours avant la date normale, n'était pas due au hasard.

Le président tenait à deux jours de l'élection primaire de New-York à rappeler aux nombreux électeurs juifs de cet État — et leurs représentants avaient été généreusement conviés — quel avait été son rôle dans cet épisode décisif de la crise du Proche-Orient. Cela ne l'empêcha pas de demander, s'adressant vraisemblablement à M. Begin, que les considérations de politique intérieure ne s'ajoutent pas à l'esprit de Camp David en créant des obstacles et des retards à aux conversations sur l'autonomie palestinienne. Le président n'en rappela pas moins les aspects de la politique américaine les plus agréables à ses interlocuteurs israéliens : pas de reconnaissance de l'O.L.P. ni de négociation avec elle tant que celle-ci ne reconnaîtra pas la résolution 242 de l'ONU, opposition à la création d'un État palestinien indépendant, pas de retour à la division de Jérusalem.

L'incident déclenché par le vote de la délégation américaine au Conseil de sécurité le 1^{er} mars, n'a été évoqué par aucun des participants, mais le malaise n'est toujours pas dissipé, notamment après les explications que M. Vance a données pendant deux jours devant des commissions du Congrès, à la fin de la semaine

dernière. Le secrétaire d'État a non seulement refusé de livrer les documents que lui demandaient certains congressistes et de faire témoigner M. McHenry, son ambassadeur à l'ONU (il n'hésitera pas à demander à M. Carter d'inviter le « privilège de l'exécution », comme M. Nixon en son temps, pour s'opposer à de telles demandes), mais il a réitéré la portée du désaveu infligé à sa dégradation à l'ONU en affirmant que celle-ci avait bien pour instruction d'approuver en principe une condamnation de la politique israélienne d'implantation dans les territoires occupés, les précédentes abstentions n'ayant pas incité Israël à la modération.

De là à penser que l'on cherchait bien à « donner un leçon » au gouvernement de Jérusalem, le pas a été légitimement franchi. Dans l'esprit, sinon dans les termes, M. Vance s'est écarté des explications données par M. Carter dans sa conférence de presse du 14 mars : pour le président, la résolution de l'ONU « violait » deux aspects « très importants » de la politique américaine, à savoir l'indivision de Jérusalem et l'engagement de ne pas demander le démantèlement des colonies juives dans les territoires occupés, tant que durait la négociation. Dans tous les cas, la politique des implantations israéliennes, confirmée encore dimanche par la décision du cabinet de Jérusalem à propos de l'école d'Hebron, reste à la principale pomme de discorde pour le début d'avril avec M. Sadate et Begin, en même temps qu'une des principales amertumes de la politique américaine à l'égard d'Israël.

MICHEL TATU.

Les milieux intégristes du Caire sont violemment opposés à la présence de l'ancien souverain

Mohamed Reza Pahlavi sera sans doute plus en sécurité au Caire qu'à Panama, sauf, peut-être, pour sa santé, l'équipement hospitalier étant, dans l'ensemble, si vétuste au Caire que nombre de dirigeants égyptiens se font soigner en Europe ou aux États-Unis. Mais la présence dans la vallée du Nil de l'ancien souverain iranien risque en revanche de poser des problèmes au rais.

Certes, l'homme de la rue en Égypte, surtout en raison de l'aide pétrolière et financière apportée par Téhéran au Caire au moment de la guerre d'octobre 1973 et dans les années qui l'ont suivie, avait eu dans l'ensemble des réactions favorables, en 1979, devant l'éventualité de l'installation dans le pays du chah et de sa famille. Mais l'attitude d'une part, importante de la classe politique et des étudiants avait été toute différente. Au sein même du régime, des personnalités très proches de la présidence avaient manifesté leur soulagement en apprenant l'an passé que l'ex-empereur avait renoncé à l'installation des États-Unis, à venir s'installer en Égypte. « Pour une fois, Washington montre du sens politique », avait dit un ministre du rais.

Au sein du parti majoritaire, parmi les députés au Parlement, dans certains cercles universitaires et enfin dans les milieux intégristes islamiques, l'éventualité d'une poursuite en Égypte de l'exil du chah avait provoqué des réactions nettement hostiles. Aux yeux des Frères musulmans égyptiens et autres fondamentalistes, le chah est l'ennemi de Dieu et de l'islam, l'homme à abattre ». Les revues intégristes caennaises avaient publié récemment des articles très violemment contre l'ancien régime impérial, et très favorables à la révolution islamique.

Le chah et le rais avaient tissé depuis le début des années 70 des liens personnels et politiques de plus en plus étroits, alors que, à l'époque de Nasser, le Caire livrait aux Pahlavi une guerre des ondes sans relâche. La petite histoire veut que l'empereur

d'Iran et le président égyptien se soient réconciliés après que, ce dernier eut recité quelques vers persans lors d'une conférence internationale où tous deux étaient présents au début de la décennie. De toute façon, leurs intérêts politiques et leur attachement commun à une politique favorable à l'Occident devaient nécessairement les rapprocher. Entre 1973 et 1979, les deux chefs d'État se rencontrèrent régulièrement. Le seul personnel étranger ayant assisté aux côtés du rais aux cérémonies ayant marqué la réouverture du canal de Suez, en juillet 1978, avait été le jeune prince héritier d'Iran.

Dès le début de la révolution islamique en 1978, M. Sadate avait pressé à plusieurs reprises les dirigeants américains de renvoyer le chah jusqu'au bout, mais il ne fut pas écouté. Le premier lieu d'exil de la famille impériale d'Iran fut en janvier 1978, Assouan, en Haute-Égypte, d'où les exilés gagnèrent le Maroc, puis les Bahamas.

Depuis lors, à la fois comme un défi à l'imam Khomeiny qu'il qualifie de « vieux réactionnaire », et pour montrer sa fidélité et sa reconnaissance à un homme politique tombé de son piédestal, dont tout le monde se démontre, le président Sadate avait maintes fois renouvelé au chah son offre d'hospitalité en Égypte. L'ancien souverain arrive dans un pays calme, et où la politique pro-orientale du gouvernement — y compris dans son hostilité à l'égard de l'extrémisme intégriste — bénéficie d'un large soutien de l'opinion, mais où le mouvement intégriste farouchement hostile aux Pahlavi prend aussi chaque jour plus d'importance, notamment parmi la jeunesse.

Le président Sadate a dû être encouragé à maintenir son invitation en voyant que la présence israélienne en Égypte, à laquelle les fondamentalistes sont également violemment opposés, est finalement pas conduit jusqu'à présent ces derniers à provoquer des incidents sérieux.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

ISTH
Institut privé des Sciences et Techniques humaines
EXPERIENCE PEDAGOGIQUE CONFIRMÉE DEPUIS 1953
Préparation annuelle aux concours d'entrée
• HEC-ESSEC-ESCP en action
• «Pilot» Maitre Sup et Baccalauréat
• ESCAE de province
Mentions «Bacc B.C.D.» avec baccalauréat
AUTEUIL 8, Av. Louis-Henry
75016 Paris - Tél. 289.52.09
TOLBIAC 83, Av. d'Italie 75013 Paris - Tél. 596.59.38

Quels projets pour la bactérie Eschérichia ?

Le Sauvage/Le Nouvel Observateur
numéro de Mars.

La création de...

Jérusalem. — Provoquant une opération de police dans les rues de Jérusalem, les forces de l'ordre ont dispersé les manifestants qui se rassemblaient dans l'optique de la célébration du 1^{er} anniversaire du traité de paix israélo-égyptien. Les forces de l'ordre ont dispersé les manifestants qui se rassemblaient dans l'optique de la célébration du 1^{er} anniversaire du traité de paix israélo-égyptien. Les forces de l'ordre ont dispersé les manifestants qui se rassemblaient dans l'optique de la célébration du 1^{er} anniversaire du traité de paix israélo-égyptien.

Depuis 36 ans, le Journa...
"Les Ann...
pour la vente...
En Vente Partielle 2.50

L

Voici une rémi...
mais c'est bien le...
Ce silence, elle le...
Souple, nerveux...
pourrait qu'un...
vignette de 200...

AUDI

مكتبة من الأصل

PROCHE-ORIENT

Israël

La création de deux institutions rabbiniques à Hébron (Cisjordanie) divise la majorité gouvernementale

Jérusalem. — Provocation, fuite en avant, opération suicidaire : telles sont dans les milieux politiques de Jérusalem — et pas seulement dans l'opposition — les premières réactions à la décision prise le dimanche 23 mars par M. Begin et son gouvernement d'étendre la colonisation des territoires occupés à l'intérieur même des villes de Cisjordanie, en installant à Hébron deux institutions rabbiniques : un séminaire juif (une yeshiva) et un centre d'études régional. Cette nouvelle mesure a déjà provoqué l'irritation du gouvernement égyptien et la colère dans les territoires occupés où l'on s'attend à une grave agitation au cours des prochains jours.

M. Begin a choisi de franchir un pas dangereux au moment où sa position paraît la plus délicate. La plupart des commentateurs à Jérusalem ce lundi matin le soulignent : M. Begin a pris le risque de précipiter la chute de son gouvernement et en tout cas d'aggraver encore l'isolement de son pays sur la scène internationale, sans parler de l'enfermement dans lequel devraient se trouver les « amis d'Israël » aux Etats-Unis et les représentants de la communauté juive de la Diaspora, qui tentent actuellement de faire le contre-pied après les récentes initiatives diplomatiques dirigées contre la politique israélienne.

Déjà, la seule déclaration de principe adoptée par le conseil des ministres le 10 février, affirmant le droit des juifs à s'installer à Hébron, avait soulevé une tempête de protestations. Elle était à l'origine de la convocation du Conseil de sécurité et de la résolution du 1^{er} mars condamnant les implantations en territoires occupés, texte qui a reçu l'approbation des Etats-Unis malgré la dénonciation par le pré-

De notre correspondant

sident Carter d'une partie de ce document. La déclaration du 10 février avait également facilité les dernières prises de position françaises et européennes sur la question palestinienne. Le gouvernement israélien d'ailleurs, dont son attitude juste avant les rencontres que le président Carter doit avoir à Washington avec le président Sadate et M. Begin pour tenter de sortir de l'impasse les négociations sur l'autonomie. M. Begin semble ainsi riposter à priori aux menaces de pression dont il pourrait faire l'objet de la part des Américains, mais aussi des Egyptiens. Il paraît confirmer qu'il n'a guère apprécié cette convocation, interprétée souvent en Israël comme une opération conjointe égypto-américaine pour l'amener à faire d'importantes concessions.

Tollé dans l'opposition

En raison des remous qu'elles pouvaient causer, les mesures pratiques annoncées le 23 mars avaient été plusieurs fois retardées, précisément parce qu'elles étaient jugées « inopportunes » par plusieurs membres du cabinet et de la majorité. Ces réticences se sont manifestées plus fortement au cours du dernier conseil des ministres, où la décision n'a été acquiescée que par trois voix de majorité et deux abstentions. Trois ministres qui se sont rangés finalement au côté de M. Begin avaient demandé le report du débat. Dans le camp des « modérés », qui ont rejeté les propositions du premier ministre, se trouvent les deux vice-premiers ministres, M.M. Simha Eshkol et Yigal Yadin, et le ministre de la défense, M. Ezer Weizman. Tous trois ont laissé entendre qu'ils pourraient démissionner lorsque l'installation des deux institutions dans le centre

d'Hébron deviendrait effective. Le projet n'est pas encore définitivement acquis, car M. Yadin et les deux autres ministres du Mouvement démocratique ont obtenu un délai en invoquant l'accord signé entre les deux parties de la coalition en 1977, qui prévoit l'arbitrage de la commission parlementaire des affaires étrangères et de la défense en cas de contestation au sein du cabinet à propos des implantations. Commentant la décision du gouvernement, le ministre de la justice, M. Tamir, a déclaré : « C'est une erreur qui affaiblira le cabinet et augmentera les difficultés d'Israël sur le plan international de même que l'isolement du gouvernement dans le pays. » Bien que membre du parti national religieux souvent très proche du mouvement extrémiste Gush Emounim qui a poussé le gouvernement à développer la colonisation jusque dans la ville d'Hébron, le ministre des affaires religieuses, M. Abonhatira, a dit pour sa part : « La création d'un nouveau séminaire est inutile, et les arguments politiques contre cette mesure sont parfaitement valables. »

Dans l'opposition, c'est un tollé général, et tous les partis réclament une nouvelle fois la démission du gouvernement et l'organisation d'élections anticipées. Le parti travailliste a fait savoir dans un communiqué qu'il s'agit d'une décision « dangereuse qui nuira à l'image d'Israël dans le monde ». Le mouvement déclare d'autre part : « Le gouvernement vient de prouver encore sa faiblesse en se laissant manœuvrer par des groupes fanatiques auxquels il n'a pas la force de résister. »

En Cisjordanie, les maires et les principales personnalités politiques devaient se concerter ce lundi pour envisager l'attitude à adopter. Le conseil municipal d'Hébron a déjà décidé de remettre sa démission dès le début des travaux pour l'installation du séminaire et du centre d'études régional. Une grève générale de tous les services municipaux est prévue pour le 26 mars.

FRANCIS CORNU.

La « Pravda » reproche aux États-Unis de vouloir dominer le Proche et le Moyen-Orient

Moscou. — Sous le pseudonyme collectif de A. Pénor, qui cache des fonctionnaires du comité central, la Pravda publie, ce lundi 24 mars, un long article sur le « danger américain au Proche-Orient ». En eux-mêmes, les arguments développés ne sont pas nouveaux, mais leur répétition témoigne du souci de faire pièce à la politique des Etats-Unis dans cette région et de rejeter sur eux toute aggravation de la tension.

Les Etats-Unis poursuivent une politique globale à long terme pour tout le Proche et le Moyen-Orient, indique l'article. C'est pourquoi ils mènent tout règlement juste et durable du conflit israélo-arabe. C'est pourquoi aussi ils ont saisi les événements qui se sont produits, d'abord en Iran, puis en Afghanistan, pour tenter d'établir par tous les moyens leur contrôle sur une région du monde essentielle, notamment d'un point de vue stratégique. Le danger américain pour les pays du Proche-Orient ne date pas d'aujourd'hui, estime le journal. M. Schlesinger, quand il était ministre de la défense, avait déjà défini la doctrine qui prévalait actuellement.

De la « politique des petits pas » de M. Kissinger au marché séparé de Camp David et à la capitulation de M. Sadate devant la Pragma, l'administration démocrate a créé un corps d'intervention rapide ; elle a décrété la région du Golfe « zone d'intérêts américains vitaux » ; elle est prête à utiliser tous les moyens, y compris l'arme nucléaire, pour parvenir à ses fins. « Les pays du Proche et du Moyen-Orient ont été très attentifs », écrit le journal, aux informations annonçant que le Pentagone a été chargé d'étudier à fond les variantes d'une « guerre nucléaire limitée » avec les Etats-Unis.

Selon lui, les Etats-Unis ont amené des bases flottantes dans le golfe Persique et dans l'océan Indien ; ils ont créé des points d'appui au Kenya, en Somalie et à Oman ; ils coopèrent militairement avec Israël et, dans la mesure du possible, avec l'Egypte ; ils aggravent la situation autour de l'Iran et de l'Afghanistan pour avoir sous la main un prétexte

De notre correspondant

leur permettant de poursuivre leurs projets dangereux : ils menacent les uns contre les autres les Etats de la région, provoquant des confrontations armées entre eux, que ce soit entre l'Ethiopie et la Somalie ou les Yéménites du Nord et du Sud.

Détourner l'attention

Par contraste, l'article crédite naturellement l'U.R.S.S. d'intentions uniquement pacifiques. Sauf à vouloir provoquer coûte que coûte un conflit, il n'existe pas d'autre voie que le règlement politique des problèmes. « L'U.R.S.S. ne conçoit pas les ressources d'aujourd'hui », elle ne porte pas atteinte à la sécurité des autres pays ; elle n'a pas l'intention de leur imposer son mode de vie ; elle ne cherche pas à s'assurer des droits et des privilèges spéciaux. »

Ces attaques contre la politique américaine et ce rappel de positions théoriques bien connues ont au moins trois fonctions. Ils permettent, d'une part, de détourner l'attention de l'Afghanistan. Les Soviétiques voudraient bien faire oublier qu'ils y entretiennent de quatre-vingt-dix mille à cent mille hommes, engagés dans une guerre contre les insurgés musulmans. La Pravda admet d'ailleurs que le « tapage » américain autour de ces événements a impressionné certains pays. Ce sont, bien sûr, ceux qui « se laissent influencer » ou ceux qui « spéculent sur les contradictions entre deux géants qui se querellent ».

Mais ces pays commencent à y voir clair et « ceux qui désirent tirer les marrons du feu pour les Etats-Unis, même contre paiement, sont de moins en moins nombreux », affirme le journal pour rassurer ses lecteurs. Il reste qu'il est évident que les Soviétiques reconnaissent implicitement que leurs explications sur « l'aide désintéressée apportée au peuple afghan à sa demande » sont loin d'avoir convaincu tout le monde.

La Pravda répond d'autre part aux dirigeants iraniens, à l'imam Khomeiny et au président Bani Sadat, qui ont violemment pris à partie l'U.R.S.S. dans de récentes déclarations. La presse soviétique n'a fait aucune allusion à ces

philippiques, mais elle y apporte une réplique indirecte en mettant en valeur les dangers que les Etats-Unis font courir à l'Iran — « première victime désignée d'une attaque massive » — et en exhortant les dirigeants à ne pas se tromper de cible. Enfin, dans cet article, l'Union soviétique rejette par avance sur les Etats-Unis la responsabilité de toute grave détérioration de la situation, que ce soit au Proche-Orient ou dans la corne de l'Afrique. En exposant de manière détaillée toutes les initiatives américaines dans la région, les Soviétiques prennent date.

DANIEL VERNET.

UNE « GRANDE MURAILLE » CONTRE L'EGYPTE ?

Le Caire (A.F.P.). — Le colonel Kadhafi, qui construit une « grande muraille » le long de la frontière orientale de la Libye, pour empêcher une « invasion » égyptienne, affirme, vendredi 21 mars, le quotidien Al-Ahram, citant des informations en provenance de la zone frontalière.

Le journal affirme que les travaux ont commencé à partir du littoral de la Méditerranée, et s'étendront jusqu'à l'oasis de Gaghoub, à 300 km plus au sud. Cette barrière serait constituée de blocs de ciment de 30 tonnes, et s'étendrait sur un réseau de barbelés, de champs de mines et de chevaux de frise. Elle coûtera, selon le quotidien égyptien, 3 milliards de dollars. Des dizaines de cargos débarqueraient dans les ports libyens les matériaux de construction. Les travaux pourraient durer sept ans.

Al-Ahram cite enfin le colonel Kadhafi, qui aurait déclaré, au cours d'une inspection des chantiers, que cette « grande muraille » sera « cent fois plus importante que la ligne Maginot. Siegfried et Bar Lev réunies ».

Depuis 36 ans, le journal spécialisé
“Les Annonces” est le n°1
 pour la vente des fonds de commerce
 En Vente Partout 2,50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

LA DIESELLE



Voici une révolution : l'Audi 100 5D, la Diesel. On va en entendre parler mais c'est bien le seul bruit qu'elle fera car la Diesel brille surtout par son silence. Ce silence, elle le doit à ses cinq cylindres. Car la Diesel c'est une cinq cylindres. Souples, nerveuses. Et rapides. Elle peut atteindre 150 km/h cette Diesel 100. Ce n'est pourtant qu'une 7 CV. Mais oui, 1986 cm³ et 7 CV seulement. 70 ch DIN pour une vignette de 200 F. Mais ce n'est pas la seule économie dont elle est capable. Les vidanges,

elle n'en réclame qu'une tous les 7500 km. Et du gazole, en ville, elle n'en consomme que 7,5 l aux 100 km*. Comparez plutôt 2,33 F** le litre soit 17,47 F les 100 km. Comparez avec une voiture à essence consommant, en ville, 10,5 l de super à 3,35 F**. Cela fait 35,17 F. Vous avez bien lu. La Diesel vous fait faire, en ville, l'économie de la moitié de votre budget carburant. Et ces économies, la Diesel vous les fera faire très longtemps.



AUDI 100 5D. ELLE ECONOMISE 50% DE VOTRE BUDGET CARBURANT

ASIE

Le risque philippin

(Suite de la première page.)

Plus que les querelles entre le clan Marcos et son opposition, dont les membres appartiennent essentiellement à la classe des privilégiés, c'est là la grande inconnue de l'avenir des Philippines.

« Si M. Marcos est malade — comme le veut la rumeur — le pays s'est bien davantage », nous dit le sénateur Salonga, l'une des figures de l'opposition libérale. Les régimes forts d'Asie (Corée du Sud, Taiwan ou Singapour) ont à présenter à leur décharge un bilan économique positif, quelles que soient d'autre part les injustices sociales et les sacrifices imposés à la population. Aux Philippines, la croissance de ces dernières années ne s'est traduite en rien par une quelconque retombée sur la population. « La pauvreté s'est au contraire aggravée », nous dit Mgr Sin, archevêque de Manille et chef de l'Eglise des Philippines qui, depuis quelques mois, critique sévèrement le régime. « Les expropriations, les malades, le feu, l'absence d'eau, les racketts dans les bidonvilles : les plus pauvres des Philippines en ont l'habitude. A cela s'ajoute aujourd'hui la faim », nous dit un prêtre.

En dépit des affirmations du gouvernement — un P.N.B. par habitant de près de 700 dollars de la pauvreté et la malnutrition s'aggrave rapidement. Selon un sociologue, M. Jurado, 51 % des familles vivent en deçà de la « ligne de pauvreté », définie comme la limite en dessous de laquelle le revenu ne peut suffire à répondre aux besoins alimentaires et sanitaires. En dix ans, ce pourcentage a augmenté de dix points. Pour vivre à Manille, il faut 33 pesos (1) par jour et par famille. Or le revenu moyen est de 30,40 pesos pour un ouvrier qualifié, et le salaire minimum est de 13 pesos. Dans le bidonville de

Carmona, proche de la capitale, on nous dit que les hommes, simplement pour aller travailler à Manille, dépensent plus de 10 pesos : ils ne reviennent que deux fois par mois et dorment sur les lieux de travail. En valeur nominale, les salaires ont augmenté d'un tiers en dix ans, mais, dans la même période, les prix à la consommation ont plus que triplé.

En d'autres termes, le revenu a baissé de 35 à 40 % en termes de pouvoir d'achat. Selon l'Eglise, la

seule institution à avoir vraiment le pouls de la nation (à 90 % chrétienne), les deux tiers des habitants vivent avec moins de 20 pesos par jour. Cette année, avec une inflation qui sera de l'ordre de 30 % et une hausse des prix du pétrole de 50 %, la situation sera encore plus pénible : le litre de lait est passé en deux jours de 8 à 10 pesos, et même le prix de l'eau, qui dans les bidonvilles est commercialisée, a augmenté de quelques centavos.

Malnutrition et mortalité infantile

Certes, dans ce pays de la non-chance et du sourire, la pauvreté n'a pas le caractère agressif qu'elle peut avoir ailleurs. Mais les statistiques des organismes internationaux confirment les constatations que l'on peut faire sur le terrain. D'abord en matière d'alimentation : selon l'Organisation mondiale de la santé, 78 % de la population souffrent de la malnutrition, la consommation de calories par jour plaçant l'archipel juste devant le Bangladesh. En quatre ans, les Philippines, qui dans les années 60, passaient pour un pays relativement privilégié dans une Asie pauvre, ont vu le pourcentage du nombre des mal-nourris augmenter de 12 %.

La malnutrition est patente lorsque l'on constate, à lire les statistiques du ministère de l'Agriculture, qu'en dix ans la consommation de viande et d'œufs a baissé de moitié. Depuis 1977, la consommation de céréales est tombée au niveau le plus bas depuis le début de la décennie. Récemment, celle du riz (1 kilogramme coûte 240 pesos) a diminué. Or le riz est la principale source de protéines.

Dans un de ces « postes » qui lui est familier, Mme Marcos a créé un institut de recherche sur

la nutrition : on y expose les produits particulièrement nutritifs en pochettes de plastique qui sont distribués aux plus pauvres. Mais on y admet aussi que 40 % des morts sont dus à la malnutrition (50 % dans le cas des enfants de moins de quinze ans). On fait surtout valoir que la malnutrition vient d'une inaptitude de la population à digérer sa nourriture. Ce qui peut sans doute refléter une part de vérité, mais n'explique pas pourquoi la situation se dégrade. Selon les médecins, en 1978, 70 % des enfants étaient anémiques et 65 % avaient des troubles de la vision crépusculaire : une enquête menée dans l'île de Cebu révèle qu'un enfant sur six cents est aveugle par manque de vitamines. Enfin, soixante-neuf enfants sur mille meurent avant d'avoir atteint un an. Selon l'Inde et le Bangladesh devant les Philippines en ce domaine.

La tuberculose est la quatrième cause de mort chez les enfants, affirme le docteur Pardo de Tavera : « Il y a un cas de mort de tuberculose dans une famille sur dix », dit-elle. « En huit ans, la progression des morts dues à la tuberculose a été si rapide que 40 % des cas dans les pays du Pacifique viennent des Philippines », ajoute-t-elle. Le quotidien

Bulletin Today, pour sa part, annonçait, le 11 février, en manchette : « Une épidémie de scarlatine de 100 000 cas à Manille (nouveau mille cinq cents quarante cas) ». Que faut-il penser de l'action du gouvernement pour remédier à cette situation alarmante, lorsque l'on constate la faible part du budget consacrée à la santé (4,8 %)?

Autre conséquence de l'appauvrissement de la population : le nombre croissant d'enfants qui ne terminent pas l'école primaire, pourtant gratuite, parce qu'ils doivent commencer à gagner leur vie. Dix-huit enfants sur mille ayant moins de quinze ans travaillent (la proportion est certes

plus élevée en Thaïlande : trente-deux pour mille). Selon le ministère de l'éducation et de la culture, moins de 50 % des enfants achèvent leur scolarité. A Manille, seule une petite fondation animée par un jeune ténor de récupérer une partie (doux cents) de ces enfants. « Mais une coupure dans la scolarité à cet âge est une catastrophe pour l'intelligence : c'est tout un capital humain qui est gâché », nous dit le Père Triz, qui a adopté la nationalité philippine pour pouvoir agir plus facilement. Il a créé un petit atelier pour exporter vers l'Europe des produits artisanaux faits par les parents des enfants dont il s'occupe (2).

Le pays le plus endetté de la région

La détérioration continue de la situation sociale — peut-être un jour facteur d'instabilité politique — semble d'autant plus difficile à enrayer qu'elle s'ajoute aux difficultés économiques que rencontrent les Philippines depuis plusieurs années : déséquilibres externes commerciaux et financiers (1 milliard de dollars par an) et accroissement de l'endettement (9,5 milliards de dollars) qui alourdit le service de la dette. Celui-ci a pratiquement atteint le plafond fixé par le Fonds monétaire international (F.M.I.). Les Philippines sont le pays le plus endetté d'Asie. Par une série de subterfuges, qu'évaluent dans un dessin politique évident la Banque mondiale, le F.M.I. ou la Banque asiatique de développement, les Philippines ont réussi à allonger la durée moyenne des prêts et à échapper aux « plafonds » d'endettement.

Les Philippines estiment qu'il est normal pour un pays en développement d'avoir des échanges déséquilibrés et restent en attendant les exportations futures, les découvertes pétrolières escomptées ou le tourisme pour rétablir l'équilibre. Aucune de ces évolutions ne s'est clairement fait sentir. D'une manière symptomatique, dans un rapport de décembre, la Banque mondiale indique que les prévisions résolument optimistes ne sont plus de mise et qu'il faut regarder la réalité en face.

M. Marcos concède à ses op-

posants que le pays connaît une crise économique — c'est d'ailleurs un de ses arguments pour justifier le maintien de la loi martiale. Mais le président — premier ministre en attribue les raisons à l'augmentation des prix du pétrole, à la stagnation mondiale et à l'inflation importée. Pour pallier le mécontentement social, il a relancé les programmes « populistes » qui, à l'origine, avaient fait accepter assez favorablement la proclamation de la loi martiale, mais qui, le plus souvent, sont tombés dans les oubliettes.

Le président exalte, à la télévision, à paraître au fait du moindre détail, affirmant qu'il a donné ordre à tel ministre de veiller aux prix du poulet dans telle province, à tel autre de supprimer le jus d'orange sur les vols intérieurs pour remédier au renchérissement de l'énergie. Quant à Mme Marcos, elle est dans ce domaine le plus fidèle serviteur de son mari et aime se comparer, dit-on, à un Robin des Bois philippin « volant aux riches pour donner aux pauvres ».

Sous le coup de la nécessité, le gouvernement peut-il remédier à la crise? Sa tâche serait déjà ardue si les Philippines n'étaient « victimes » que de la situation internationale, comme l'affirme le pouvoir. Elle semble l'être d'autant plus que d'autres éléments jouent dans la détérioration des équilibres de l'économie.

les Philippines paraissent surtout engagées dans des grands projets de prestige, coûteux en énergie et en technologie, et peu créateurs d'emplois, qui doivent être financés grâce aux prêts étrangers.

Certes, ces dernières années, a été enregistrée une augmentation des investissements privés, dont 60 % sont consacrés à l'industrie. Pourtant, la production industrielle piteuse : de 1972 à 1978, l'industrie n'a guère augmenté sa contribution au P.N.B. (environ 25 %). Selon la Banque mondiale, pour une augmentation de production identique, il faut aux Philippines un investissement de 35 % plus élevé que dans les autres pays de l'ASEAN (Association des nations du Sud-Est asiatique).

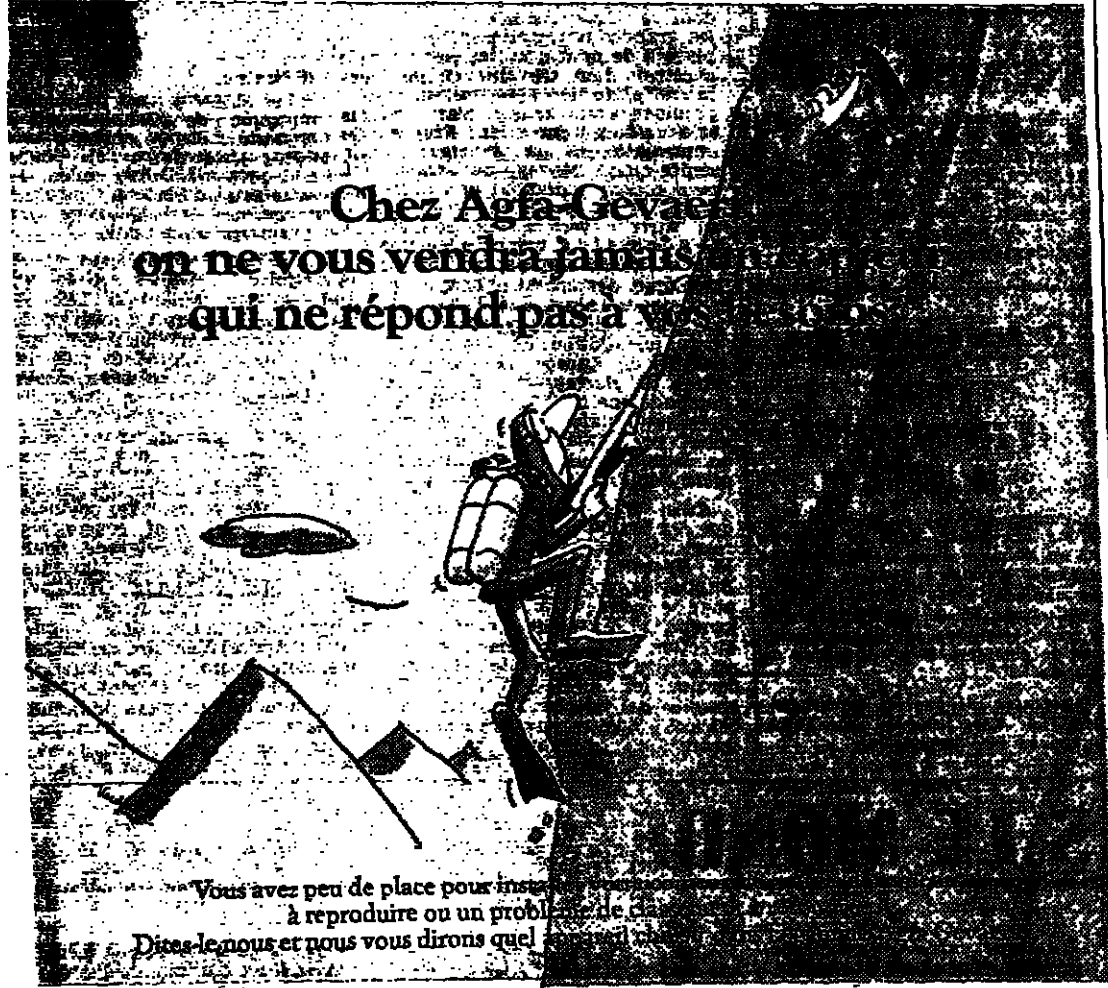
Souvent, la décision d'investir est moins dictée par des considérations de production que par la possibilité des « commissions » qui en découlent. Ce qui explique aussi, selon les économistes, la faible utilité apparente (surcapacité, gaspillage) des investissements réalisés. Un nouveau projet, en revanche, peut toujours être source d'un gain immédiat : les garanties gouvernementales pour les prêts étrangers n'ont de chance d'être obtenues, dit-on dans les milieux d'affaires, qu'avec de bonnes « connections » au palais (la commission s'élevant à 10 % de la valeur du prêt).

Bien que le soutien des Etats-Unis reste pour le moment acquis au régime, la détérioration de la situation et aussi les rumeurs sur la mauvaise santé du président — il souffrirait d'une maladie des reins doublée de lupus (maladie de la peau) — ont ouvert une période de lutte pour le pouvoir au sein de l'équipe dirigeante.

PHILIPPE PONS.

Prochain article :

LA COURSE A LA SUCCESSION



Chez Agfa-Gevaert on ne vous vendra jamais qui ne répond pas à vos besoins.

Vous avez peu de place pour installer votre copieur ? Agfa-Gevaert a la solution : le copieur à rouleau, qui reproduit un original de 10 à 100 fois, sans perte de qualité. Dites-le nous et nous vous dirons quel copieur Agfa-Gevaert est le plus adapté à vos besoins.

Dépenses de « prestige »

Depuis dix ans, l'équipement des Philippines s'est développé, mais au prix d'une gestion qui semble laisser à désirer et consiste à emprunter massivement pour dépenser sans compter dans des projets grandiloquents qui ne répondent peut-être pas aux besoins réels et immédiats du pays. « Les Philippines ont fait, et l'on dépense des fortunes en opérations de prestige », souligne le cardinal Sin. On reproche surtout à M. Marcos d'avoir laissé dériver de leur destination des sommes énormes. La « nouvelle société » n'a en rien mis fin à une corruption endémique : simplement, les principaux bénéficiaires sont limités au petit groupe client du pouvoir. A en croire les discours du président,

"MAINE" S WEAR

180, rue du Château - PARIS (14^e)
Angle avenue de Maine

COSTUME VELOURS 299 F
COSTUME UNI TROIS PIÈCES à partir de 319 F
TROIS CHEMISES UNIES 399 F

Remise permanente de 15 % en sus sur tout le magasin sur cinq cents premiers clients pour un achat d'au moins 700 F

Métro ALESIA
Ouvert tous les jours de 10 à 20 h.



ALFASUD SUPER

ALFA ROMEO. LES CHEVAUX DE FEU.

SFAM 23, bd de Courcelles, 75008 Paris - 563.02.50
GAP 37, av. du Général Bizot, 75012 Paris - 340.80.47 SFAM 40 ter, av. de Suffren, 75015 Paris - 734.09.35
Ets LE CALVEZ 6, rue Vulpain, 75013 Paris - 535.98.69 GAP 122, rue P. V. Couturier, 93400 Noisy-le-Sec 843.93.39

Agfa-Gevaert.

Toute une gamme de copieurs sur mesure.



Agfa-Gevaert est un très bon fabricant de copieurs, en format A 4).

AGFA GEVAERT

politique

M. Giscard d'Estaing à Lyon : « J'entends bien me tenir à la ligne du juste milieu »

De notre correspondant

Lyon. — Le président de la République, M. Valéry Giscard d'Estaing, a inauguré, dimanche matin, la 62^e Foire internationale de Lyon. Il était le sixième président de la République à accomplir cette démarche après, entre autres, Raymond Poincaré en 1917 et le général de Gaulle en 1968. Des manifestations ont eu lieu à Lyon et à proximité du Palais des expositions.

La journée lyonnaise du président de la République a débuté par une inauguration, d'un style très traditionnel, de la 62^e Foire internationale de Lyon, une cérémonie qui reprenait en termes contemporains la tradition médiévale des foires lyonnaises au temps où la métropole rhodanienne rivalisait avec Genève, Milan ou Anvers. Une heure et demie de visite, au pas de course, des stands intérieurs — la pluie avait obligé ce repli du cortège officiel, — juste ce qu'il faut de folklore avec

la dégustation du traditionnel saucisson et du verre de beaujolais : l'inattendu n'est pas venu d'une inauguration quasi routinière.

Les manifestations extérieures du Palais des expositions par des forces de police en nombre très important (près de deux mille policiers) n'ont pas troublé le bon déroulement des opérations. Le millier de motards — réunis essentiellement par l'organisation Moto-Liberté pour protester contre l'obligation de la vignette, et les centaines de sympathisants du P.C.F. et de la C.G.T. n'ont pu se faire entendre à l'intérieur de la salle du deuxième étage du Palais des congrès, où a eu lieu le banquet officiel.

Le président de la République a rencontré, au

cours de tête-à-tête successifs, les dirigeants des trois principaux journaux de la région Rhône-Alpes : MM. Louis Ribbert et Jean Gallois pour le *Dauphiné libéré*, Jean Amoureux pour le *Journal Rhône-Alpes* et Jean-Charles Lignel et Robert Butheux pour le *Progrès de Lyon*.

M. Francisque Collomb, sénateur (non-inscrit), maire de Lyon, a accueilli le chef de l'Etat, qui était accompagné de MM. Raymond Barre, Maurice Charrier, ministre du commerce et de l'artisanat, et Jean-Pierre Proust, secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Industrie, chargé des petites et moyennes industries.

M. Collomb, en tant que responsable de la Foire de Lyon, a insisté sur « l'aspect très positif

de décentralisation ». Il a aussi évoqué « le projet de rénovation, et si possible le transfert de la Foire sur un site mieux adapté aux impératifs d'un complexe moderne d'exposition ».

Le maire de Lyon a également formulé des vœux précis pour sa ville et a demandé au président de la République et au premier ministre de soutenir certains projets d'intérêt national : ainsi, il a souhaité que soit exprimée la volonté de « faire de la région Rhône-Alpes une plate-forme scientifique et industrielle de la biotechnologie » (avec notamment la création, à Lyon, d'un Centre national de toxicologie) et la nécessité de « développer les liaisons aériennes ». En se défendant de « faire de l'anti-Paris », M. Collomb a conclu : « Je n'en suis que plus à l'aise pour souligner qu'on ne résoudra pas les problèmes spécifiques de Lyon en les diluant systématiquement dans la masse des questions régionales. » — C.R.

M. Giscard d'Estaing définit les quatre « directions de notre avenir » :

« — conduire une politique de l'énergie garantissant notre sécurité et libérant notre indépendance ;

« — Nous placer systématiquement dans tous les secteurs industriels porteurs d'avenir ;

« — Exploiter le seul gisement naturel dont nous disposons : celui de notre agriculture ;

« — Elever constamment le niveau technique et professionnel de nos jeunes et de nos travailleurs. »

Évoquant la politique de l'énergie menée par la France, M. Giscard d'Estaing déclare : « Dans cinq ans, notre programme d'électricité nucléaire nous économisera 45 millions de tonnes de pétrole par an, c'est-à-dire, au prix actuel, plus de 40 milliards de francs par an. »

Le président de la République poursuit : « Nous disposons d'un seul gisement naturel : celui de notre agriculture. »

« C'est pourquoi le revenu des agriculteurs doit leur assurer une rémunération équitable. La hausse de leurs charges, l'évolution des prix industriels, rendent irréalisables et inacceptables les premières propositions de la Commission de Bruxelles. Chacun s'en rend compte aujourd'hui. Le ministre de l'Agriculture devra fixer avec nos partenaires un niveau de prix permettant d'assurer en 1980 la stabilité du pouvoir d'achat du revenu agricole. C'est un objectif fondamental des négociations à venir. »

Enfin, la stabilité du franc, aujourd'hui en tête du système monétaire européen, va nous permettre de demander cette semaine la suppression définitive de ce qui subsiste de nos montants compensatoires monétaires. »

Évoquant ensuite la concurrence internationale, M. Giscard d'Estaing rappelle « la décision irrévocable prise en 1978 de supprimer le contrôle des prix et de veiller à la concurrence intérieure. Aucune grande nation industrielle ne conservait plus le système anachronique et paralysant de la fixation administrative des prix. On aperçoit déjà, deux ans plus tard, les effets dynamiques de cette décision sur notre activité industrielle. »

Le développement de l'esprit de responsabilité trouve une illustration dans l'artisanat. Il y a un an exactement, le gouvernement mettait en chantier une déclaration des droits de l'artisan. Cette charte comprend une série de mesures qui préparent l'avenir.

« L'Etat a des tâches précises : conduire le développement économique, l'emploi, défendre le franc, élever l'augmentation des charges, poursuivre le progrès social. On dit parfois que la planification, c'est-à-dire la préparation concertée du futur, est moins active que par le passé. Quelle erreur, inspirée par la confusion entre planification et bureaucratie ! »

« Le maintien d'un franc solide est pour moi un objectif historique et quotidien (...). Le franc est devenu une monnaie plus stable du monde. Tout sera fait pour qu'il le demeure. »

« L'Etat doit tout faire pour stabiliser les charges qui pèsent

sur l'activité économique et sur les ressources individuelles des Français. Les prélèvements obligatoires — impôts et cotisations sociales — représentent près de la moitié du produit national (...). Ce prélèvement est la contrepartie de tout ce qui est accompli pour protéger contre la maladie, la vieillesse, le chômage. De tout ce qui est entrepris pour la défense, la sécurité, l'éducation, l'équipement du pays. Mais je dis que ce prélèvement atteint sa limite. »

« C'est pourquoi l'effort entrepris non pour réduire, mais pour ralentir l'augmentation des dépenses de santé a un objectif simple : permettre la suppression au bout d'un an, c'est-à-dire en

Sécurité sociale : équilibre financier rétabli en 1981 ?

Début 1981, c'est-à-dire peu avant les élections présidentielles, la Sécurité sociale sera en équilibre financier et aura amorcé ses dettes des années 1979 et 1980. Il sera alors possible de supprimer, comme promis, la contribution exceptionnelle de 1 % imposée aux salariés. M. Giscard d'Estaing l'a rappelé à Lyon.

Les derniers comptes de l'Agence centrale des organismes de Sécurité sociale (A.C.O.S.S.) — qui gère la trésorerie des caisses d'assurances-maladie, d'assurance-vieillesse et d'allocations familiales — sont, en effet, relativement positifs. En décembre 1979, le déséquilibre financier — en solde cumulé pour tous les régimes des salariés — atteignait pourtant 7 492 millions de francs ; en juin 1979, il montait jusqu'à 10 189 millions de francs ; à la fin de l'année dernière, il représentait encore 9 375 millions de francs. Or, selon les prévisions actuelles de l'A.C.O.S.S., cet important « trou » de trésorerie sera comblé au début de 1981, et un léger excédent de 1 milliard et demi sera même observé au cours de certains mois de 1980.

Pour financer le déséquilibre antérieur, ainsi que celui-ci escompté pour cette année, le gouvernement a, en effet, procédé, à deux reprises — début

1979 et juillet 1979, — à des majorations de cotisations qui doivent apporter 20,5 milliards de francs supplémentaires, dont 12,8 milliards pour la seule contribution exceptionnelle de 1 %. Comme prévu, cette contribution sera supprimée en février 1981... si les prévisions établies par l'A.C.O.S.S. s'avèrent exactes.

La seront-elles ? Deux réserves de taille doivent être faites à cet égard. Pour aboutir à la restauration financière de la Sécurité sociale, l'A.C.O.S.S. et les statisticiens du gouvernement tablent sur une progression des dépenses de santé de 13,91 % en 1980, au lieu de 16 % environ en 1979. Or cet objectif de 13,91 % est exactement celui que le principal syndicat de médecins estime impossible à atteindre, à moins que les caisses ne créent vraiment un double secteur médical, formule qui est précisément rejetée par ce syndicat. Deuxième réserve : l'équilibre, même s'il est restauré, demeurera précaire, et de nombreux observateurs estiment dès à présent que, fin 1981 — 1982 au plus tard, — on verra resurgir le fameux déficit de la Sécurité sociale.

Mais si cette crainte se concrétise, ce serait après les élections présidentielles... — J.-P. D.

voir d'achat. S'il y a un surplus à répartir, il devra l'être au profit des moins favorisés : personnes âgées, familles, travailleurs handicapés, etc. Les progrès sociaux ne seront pas pour autant interrompus. Il prendra la forme d'une accession des salariés à la propriété de leur entreprise par la distribution d'actions et par une amélioration de la participation. »

Le chef de l'Etat conclut la partie économique de son intervention par un hommage à l'action du premier ministre, « dont la compétence, la détermination, le courage marqueront cette période, et lui assurent l'estime et la reconnaissance des Français. »

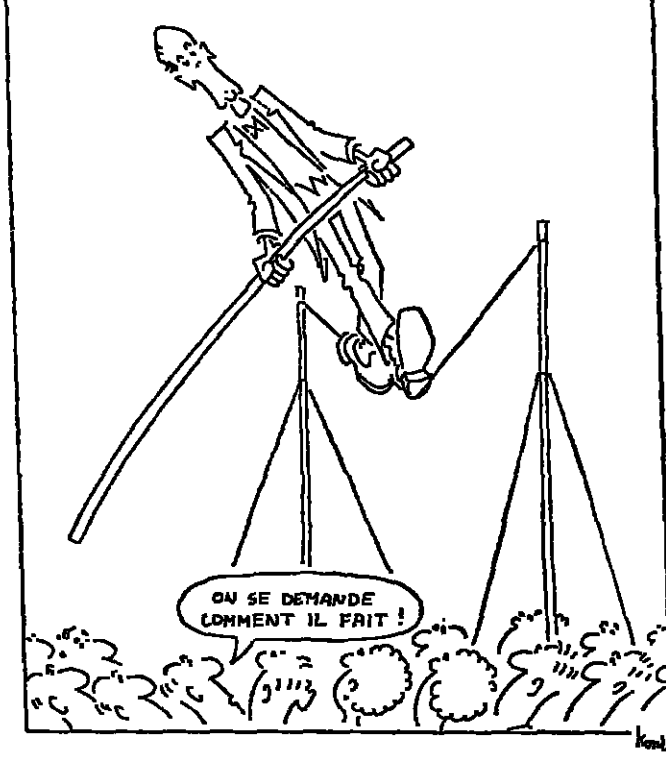
M. Giscard d'Estaing définit ensuite la ligne politique à laquelle il entend s'engager :

« C'est la ligne du juste milieu. Celle de la synthèse des propositions, de la rencontre des hommes, de la mobilisation des forces pour la France, et non pour déchirer la France. Ce n'est pas une ligne neutre. C'est une ligne de paix et d'entente, à suivre avec beaucoup de soin dans ces temps de tempêtes. »

« Il faut vous souvenir de ceci : on entend exprimer beaucoup de critiques. Mais lorsqu'on tient la ligne du juste milieu, on est exposé à subir deux fois plus de critiques que lorsqu'on adopte une position extrême. On tire sur vous des deux bords. Que chacun le comprenne : deux fois plus de critiques si l'on tient le juste milieu ! Et c'est pourquoi la ligne juste, celle qui peut un jour se révéler la seule à mener à bien, est la ligne la plus difficile à tenir. C'est une mise en garde pour ces temps difficiles : on peut critiquer le juste milieu, mais le choix des extrêmes extrêmes ferait chavirer le navire ! »

Le président de la République ajoute : « Lorsque l'observateur de notre pays, je ressens personnellement de la peine devant les divisions et les antagonismes excessifs des dirigeants politiques de la France et peut-être aussi, derrière eux, de notre peuple. J'en ressens de la peine pour la France, ce n'est pas de la tristesse, mais c'est parce que je considère que cette situation n'est pas digne d'elle et qu'elle est nuisible à son intérêt. Je vous demande de réfléchir à ceci. Nous sommes à un carrefour, le seul pays démocratique du monde dont les dirigeants principaux des quatre formations politiques qui expriment notre nationalité ne se rencontrent pas deux à deux, ni dans la majorité, ni dans l'opposition, ni maintenant entre la majorité et l'opposition, malgré la bonne volonté de certains. »

« Je ne demande pas, bien entendu, la disparition du débat démocratique. Je ne demande pas qu'on soit d'accord. Mais il y a de vastes sujets à débattre : la politique extérieure de la France, la politique de défense de la France, les orientations de notre politique économique et sociale. Tout cela justifie la rencontre, le dialogue (...). Je vous dirai ensuite que c'est nuisible à l'intérêt de la France, nuisible à son développement, la France de débattre entre eux des problèmes de notre pays sans faire apparaître comme un pays exemplaire, comme un



(Dessin de KONK.)

pays d'avant-garde, comme un pays à imiter ? C'est aussi à nos intérêts parce que nous avons besoin de toutes nos énergies (...). Lorsqu'on éprouve des antagonismes, c'est comme si on faisait surchauffer son moteur sur place au lieu de s'en servir pour faire avancer le véhicule. »

M. Giscard d'Estaing estime qu'après la mise en place d'institutions adaptées à notre temps, réalisée par le général de Gaulle, puis la transformation de la

France en un grand pays industriel et agricole, entreprise par Georges Pompidou et actuellement poursuivie, il reste à « organiser une meilleure coopération des Français ». « Je n'y suis arrivé, dit-il, avec certains résultats dont j'observe les limites, mais avec, me semble-t-il, en profondeur un mouvement qui va dans ce sens, et je suis sûr que nous réussirons ou plus exactement, que la France réussira... »

M. PONS (R.P.R.) : le chef de l'Etat est assis entre deux chaises

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., a déclaré dimanche à Brest, à propos des orientations que le président de la République a données au gouvernement de suivre : « Je voudrais ajouter une cinquième direction pour le gouvernement de M. Barre, c'est celle de la sortie. »

Évoquant la politique du « juste milieu » préconisée par le chef de l'Etat, M. Pons a déclaré : « C'est hélas ! ce que nous ne cessons de répéter, nous constatons que le président de la République est assis entre deux chaises. La

France a besoin de courage, de volonté et d'espérance. Les effets de tribune n'existent pas du temps de la monarchie. Le tribune est une conquête de la République et nous avons l'intention de l'utiliser, et s'il le faut, de la défendre. »

D'autre part le secrétaire général du R.P.R. a répondu aux propos de M. Lecanuet, à Orléans, en retournant la formule de celui-ci : « Le R.P.R. souhaite que l'U.D.F. ne compromette pas, au cours de la campagne, l'union de la majorité. »

LE P.S. : électoralisme tous azimuts.

Le secrétariat national du parti socialiste a publié, lundi matin, la déclaration suivante : « Un million cinq cent mille chômeurs, le record des inégalités sociales en Europe, un net recul du pouvoir d'achat, la spoliation de l'épargne populaire : voilà dans les faits ce qui signifie la prétendue politique giscardienne du juste milieu. » En réalité, ajoute le secrétariat national, M. Valéry Giscard d'Estaing a depuis longtemps choisi son camp, qui est

celui des privilégiés. Quand il évoque la « pause fiscale », la majorité des Français constate l'augmentation des impôts et des cotisations sociales. Selon les déclarations de M. Giscard d'Estaing, c'est donc qu'un but : l'électoralisme tous azimuts et la poudre aux yeux présidentielle. »

Portakabin Locaux professionnels instantanés



Les unités mobiles Portakabin vous procurent tout l'espace nécessaire à la réalisation de vos nouvelles installations. Ce sont des constructions robustes, entièrement isolées, d'un entretien minimum, et livrées prêtes à l'emploi.

Achetez ou louez. Pour plus d'informations, appelez France Martin au (16.20) 96.04.00, ou notre Agence Région Paris au 794.48.44. Ou encore postez ce coupon-réponse à PORTAKABIN (2FG), 59175 TEMPLEMAR, Tél. 160322

Nom _____
Fonction _____
Adresse _____
Téléphone _____

Une longue série de compliments

Le nouvel hommage rendu par M. Giscard d'Estaing à M. Barre vient s'inscrire dans une longue série de compliments du même genre. Après l'avoir présenté, le 27 août 1976, comme « le meilleur économiste français, en tout cas un des tout premiers », puis, le 4 janvier 1977, comme « le Joffre du redressement économique », le chef de l'Etat a félicité le premier ministre, selon les circonstances, pour son « courage », son « langage d'honnêteté et de vérité », l'« action d'explication qu'il mène sur le terrain », son « intelligence », sa « compétence », sa « loyauté », son « attachement exclusif à l'intérêt national ».

A l'issue des élections législatives de 1978, M. Giscard d'Estaing ajoutait même : « M. Barre est certainement un des meilleurs premiers ministres que la France ait eus depuis longtemps. »

Répondant aux nombreuses critiques dont M. Barre avait été l'objet, à l'occasion du troisième anniversaire de sa nomination à l'hôtel Matignon, le président de la République soulignait, le 17 septembre dernier, que le premier ministre « est un homme d'une honnêteté à toute épreuve, au-dessus de tout soupçon », n'ayant « aucune ambition personnelle » et « incontestablement respecté et apprécié de l'ensemble de ses collègues ».

Quelques semaines plus tard, en octobre, M. Giscard d'Estaing avait notamment félicité le chef du gouvernement « pour la qualité et la substance du dialogue (...) conduit avec les organisations syndicales et professionnelles ».

fjords d'islande

avec votre voiture Car Ferry « SMYRIL » départs d'Ecosse Norvège ou Danemark

Votre agent de voyages ou Agent général Voyages AGREPA 42, rue Étienne-Marcel 75002 PARIS, Tél. 508.81.50

LE MONDE met chaque jour à la disposition de ses lecteurs une rubrique d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être LA MAISON que vous rêviez.



VOLS A/R A DATES FIXES	
TORIS	780 F
ATHÈNES	990 F
NEW-YORK	1.800 F
BANGKOK	2.650 F
ABIDJAN	2.850 F
MEXICO	2.900 F
LIMA	2.950 F
COLOMBO	2.980 F
RIO	4.650 F
BALI	4.680 F
* Nuit à l'arrivée.	

Coopérative de développement touristique 54, cours Pasteur, 33000 BORDEAUX, T. 91-45-29, 30, rue Grégoire-de-Tours, 75006 PARIS, Tél. 225-13-40, 21, rue Bayette et 50008 LILLE, Tél. (20) 51-42-55. LAG 1197 A

POLITIQUE

terrain» dans la perspective de 1981

que ces partis renoncent à leurs spécificités respectives, il paraît tout aussi exclu, désormais, qu'ils envisagent de rompre tant que la victoire est de leur bord.

L'état-major de l'U.D.F., en tant que tel, ne sera pas associé directement à la campagne présidentielle de M. Giscard d'Estaing, mais M. Lecanuet a bel et bien lancé, dimanche, ses troupes dans la préparation « sur le terrain » de l'élection. Il les a même encouragées à constituer les comités de soutien au candidat qui sera le leur. Dans les prochaines semaines vont commencer d'être mis en place les « séminaires

de formation » dont l'objectif a peine caché est la préparation des candidats aux futures élections, législatives notamment. La désignation des participants à ces séminaires et la répartition des places promettent de belles bagarres puisqu'elles préfigurent dans une large mesure le choix des candidats, mais ces préparatifs pour le long terme signifient aussi que les composantes de l'union sont maintenant convalescentes, que toutes les échéances électorales, excepté l'élection présidentielle, leur imposent de travailler ensemble.

N.-J. B.

mer dans les limites mêmes de notre formation politique, la candidature qui portera l'espérance des Français. J'invite les militants des comités de soutien à préparer les comités de soutien qui précéderont l'élection.

Le président de l'U.D.F. ajoute : « Nous devons nous mobiliser. L'année 80 doit être celle du renforcement de notre implantation et de notre audience. L'U.D.F. doit continuer à tout mettre en œuvre pour sauvegarder la majorité et tendre à son élargissement. Les chances de cet élargissement pas-

seront par l'ampleur du succès lors de l'élection présidentielle. Si nos partenaires de la majorité veulent se compter au premier tour de l'élection présidentielle, ils ne peuvent pas compromettre l'union nécessaire au deuxième tour. Quelle est donc la cause nationale qui justifierait qu'ils abandonnent l'espoir d'une campagne électorale, tant d'années de soutien au type de société qui nous est commun ? La politique du pire serait la pire des politiques. Je veux espérer que l'esprit d'unité l'emportera car la France veut le calme. »

L'O.L.P. et Israël

Au sujet de la politique internationale M. Lecanuet déclare : « D'abord, la France n'est pas neutre. Elle se situe dans la solidarité du monde libre, elle est et demeure membre de l'Alliance atlantique. Mais, pour autant, la France ne doit pas être alignée dans l'alliance sur le partenaire américain. (...) Elle doit affirmer sa capacité diplomatique et sa puissance militaire pour avoir la possibilité d'agir aussi librement que les circonstances le permettent. L'objectif visé est sans équivoque : une alliance assise sur deux piliers égaux en droits — un jour en moyens, — le piler américain et le piler européen ; aussi longtemps que le désarmement proposé par la France n'aura pas été accompli ou au moins engagé. (...) L'Europe sera un grand dessein ou ne sera pas. Elle doit assumer ce grand dessein politique et, pour le dire, sa capacité d'assurer sa sécurité dans le monde. »

Le président de l'U.D.F. évoque ensuite la situation au Proche-Orient, et l'O.L.P. doit renoncer à la destruction de l'Etat d'Israël.

Dans cette perspective, son leader ne peut nourrir à nos yeux son projet de visite en France qu'en acceptant de renoncer à l'article 19 de la charte de l'O.L.P., qui se donne pour objectif inacceptable la destruction de l'Etat d'Israël. Le droit à l'existence et à la sécurité de l'Etat d'Israël doit être définitivement reconnu par tous. Israël, de son côté, devra permettre l'existence d'une patrie pour les Palestiniens car leur droit à disposer d'eux-mêmes est un droit que nous avons le devoir de respecter. »

M. Lecanuet conclut en demandant aux militants de préparer la « fête de la liberté » que l'U.D.F. organisera au mois de juin et, en déclarant : « Le choix politique est un choix de société. Le choix de l'U.D.F. est fait. Je fais le serment de tout mettre en œuvre pour que soit le choix de la France en 1981. »

Le deuxième congrès de l'U.D.F. est clos, dimanche 23 mars en début d'après-midi, l'essentiel des propositions contenues dans les différents rapports ayant été

LES ARTICLES 19 ET 22 DE LA CHARTE NATIONALE PALESTINIENNE

M. Jean Lecanuet et plusieurs intervenants au congrès de l'U.D.F. ont fait référence à l'article 19 de la Charte nationale palestinienne élaborée en 1968 et modifiée en 1974. Le texte de cet article est le suivant : « Le partage de la Palestine en 1947 et l'établissement de l'Etat d'Israël sont entièrement légitimes, quel que soit le temps écoulé depuis lors, parce qu'ils sont contraires à la volonté du peuple palestinien et à son droit naturel sur sa patrie, et en contradiction avec les principes contenus dans la Charte des Nations unies, particulièrement en ce qui concerne le droit à l'autodétermination. »

Didier Bariani, président du parti radical, a également cité l'article 22 de cette Charte selon lequel le sionisme « est raciste et fasciste par nature, agresseur, expansionniste et colonial dans ses buts, et fasciste par ses méthodes ». « Instrument du mouvement sioniste », Israël y est décrit comme « la base géographique de l'imperialisme mondial » et « une source constante de menaces vis-à-vis de la paix au Proche-Orient et dans le monde entier ». L'article 23 précise que la libération de la Palestine tiendra la présence sioniste et l'imperialisme et contribuera à l'instauration de la paix au Proche-Orient. »

M. Pons : nous dresserons un bilan du septennat

A Toulouse, le samedi 23 mars, M. Bernard Pons, président du conseil régional du R.P.R., a indiqué que le délai avant l'élection de 1981 était suffisant « pour présenter aux Français le bilan du septennat qui s'achève. Il a ajouté : « Nous sommes décidés à utiliser tous les moyens démocratiques que nous sont ouverts pour faire ce bilan, c'est-à-dire pour voir ce qu'aura apporté à la France ce septennat et pour savoir qu'il marquera une date historique dans l'histoire de notre pays. »

Le R.P.R. n'a pas l'intention de participer à l'élection présidentielle seulement pour témoigner, mais pour gagner, a-t-il rappelé. Après six mois de fonctions de secrétaire général du R.P.R., je suis convaincu que rien « a dénoncé les échecs des plans Barre » : « Les économies budgétaires sont possibles, elles sont souhaitables, elles sont indispensables. Il faut tout d'abord ralentir la croissance des dépenses citées du budget de l'Etat (- 50 % entre le budget 1977 et 1980, soit une progression moyenne de plus de 15 % par an). »

Bien que la proposition du R.P.R. ait été rejetée, le premier ministre a repris cette idée à son compte en disant qu'il y avait des économies, non sur le fonctionnement, mais sur les dépenses d'investissement.

Les dépenses d'investissement, contrairement à celles de fonctionnement, n'ont progressé au cours des quatre dernières années que de 20 %, ce qui représente 20 % en 1981, comme le souhaite M. Barre, reviendrait, avec le feu de l'inflation, à réaliser en 1981

un tiers de moins d'équipements collectifs qu'en 1980, c'est-à-dire un tiers de moins d'écoles, de arèches, d'hôpitaux, etc. »

« La Bretagne est l'avant-port pétrolier de l'Europe »

Le congrès régional du R.P.R. a réuni dimanche 23 mars à Brest quelques deux cents élus et responsables du mouvement des quatre départements bretons sous la présidence de M. Bernard Pons. Celui-ci a réaffirmé la création d'un corps de gardes-côtes « dépendant de la marine nationale et doté de moyens budgétaires propres ». Le secrétaire général du R.P.R. a d'autre part estimé « indispensable que soit étudiée au plus vite la possibilité d'un plateau hauturier dans la Manche ». Il a souhaité une dotation de cinq remorqueurs supplémentaires en plus des deux actuellement en service à Brest et Cherbourg. Il a poursuivi : « Cette zone constitue de fait l'avant-port pétrolier de l'Europe et devrait être donc juridiquement traitée comme telle, ce qui aurait comme conséquence d'enlever ipso facto la définition et le respect de normes de sécurité. Les pays européens ont accepté la mise à une coopération réelle plutôt que de s'occuper à détruire la politique agricole commune. »

M. CRESSARD : développer les sous-marins

A propos de la défense nationale, les militants R.P.R. ont proposé, comme l'avait déjà demandé

M. Chirac mais sans toutefois en préciser le nombre, la construction de nouveaux sous-marins nucléaires lance-missiles. Député d'Ille-et-Vilaine et rapporteur du budget militaire à la commission des finances de l'Assemblée nationale, M. Jacques Cressard a expliqué qu'il faudrait dans un premier temps, avoir en permanence à la mer une patrouille de trois, puis de quatre sous-marins, tout en se fixant de parer dans la prochaine décennie à une patrouille de cinq. Ceci suppose donc un effectif supérieur aux cinq sous-marins équipés de missiles M4 à plusieurs têtes prévus actuellement.

« Les missiles du plateau d'Albion, actuellement modernisés, conserveront encore plusieurs années leur pleine efficacité, mais il est nécessaire de concevoir une nouvelle génération sur plates-formes mobiles afin de rendre plus difficile une frappe préventive. »

« Le maintien de la composante aérienne, dont la souplesse d'emploi en période de crise est la plus grande, est souhaitable. Il est nécessaire de donner des successeurs aux actuels Mirage IV. »

Puis, le député d'Ille-et-Vilaine a expliqué : « Pour obtenir une arme plus efficace face aux chars il apparaît nécessaire d'avoir le courage politique de doter nos forces de chars à radiations renforcées appelées à bon droit les trons » que nos ingénieurs savent construire. « Cette arme pourrait sans doute être placée sur le super-missile Pluton, dont la portée devrait être doublée, mais d'autres vecteurs sont possibles », a conclu M. Cressard.

La campagne présidentielle

(Suite de la première page.)

Le R.P.R. en campagne, l'U.D.F. mobilisée : et le président ? Lui, paraît-il, ne fait pas campagne. On répète dans son entourage, il répète lui-même, qu'il fera connaître sa décision dans les délais légaux. C'est-à-dire tard, et qu'en attendant son seul souci est la conduite des affaires de la France. Mais est-ce faire un procès d'intention ou de voir dans la réaffirmation du choix de « juste milieu », dans la « pétite » exprimée au nom de la France face aux affrontements du monde, un moyen de se poser en défenseur du dialogue et de la paix civile, le souci d'un président qui souhaite demeurer président ?

puisque M. Lecanuet l'a reprise dans son discours final.

Il n'en reste pas moins que, en ce qui concerne les giscardiens, le danger de désaffection ne semble pas très grave. L'U.D.F. a commencé, dimanche, à tenir son rôle de courroie de transmission de la volonté du chef de l'Etat en s'engageant à donner la justification et de l'explication de sa politique étrangère. Outre M. Lecanuet, qui a élaboré pour la circonstance la théorie des « amitiés parallèles », on a vu la vieille garde giscardienne monter au créneau et défendre les thèses présidentielles. Si, dans les cours, les inquiétudes demeurent, il est peu probable que, dans les milieux publics, la méfiance prévaille longtemps : les giscardiens, même de fraîche date, semblent peu disposés à lâcher la proie pour l'ombre et à intervenir dans l'ordre des priorités. Ils se savent contraints de demeurer unis pour l'essentiel, et l'essentiel, pour eux, est la victoire en 1981.

De même, est-ce ne s'intéresser qu'à l'avenir du pays au plus haut lieu de la République, à l'inauguration d'une foire qui va attirer des millions de visiteurs et de s'entretenir avec un aréopage d'élus et de responsables économiques dont l'influence est certainement plus négligeable lors d'une consultation nationale ? Est-ce ne pas poursuivre une démarche qui consiste à s'adresser tout à la fois aux différentes catégories de la société (et de l'électorat) que de se rendre le 20 mars à la Semaine de la jeunesse pour y dialoguer avec des représentants de cette tranche d'âge — au profit de laquelle on a d'ailleurs, et à juste titre, abaissé le seuil de la majorité électorale en 1974 ?

Est-ce refuser de s'engager dans les préparatifs électoraux

On l'a constaté au congrès de l'U.D.F., cette politique étrangère n'est pas un problème dans les rangs mêmes des giscardiens. Là, les sentiments pro-israéliens sont largement partagés, et l'atlantisme encore vivace. La on reproche, parfois avec sévérité au président de la République de ne pas avoir affirmé le droit à l'existence d'Israël « avec la même force » que celle qu'il avait mise à réaffirmer le droit des Palestiniens à l'autodétermination. L'U.D.F. a donc énergiquement fait savoir qu'elle n'admettrait pas la venue de M. Yasser Arafat à Paris tant que l'O.L.P. n'aurait pas renoncé à la destruction de l'Etat hébreu. Si l'on tient compte des relations étroites que les dirigeants de l'U.D.F. entretiennent avec l'Elysée, on peut considérer que cette mise en garde n'a pas été formulée sans consultation préalable

leur propre disposition, peut-être que M. Edgar Faure n'aurait aucune déclaration de ce genre. On peut toujours interpréter un propos tenu, comme ça, entre amis. On peut dire « cet homme d'Etat » ou « M. Untel est un âne ». C'est tout à fait différent. Je suis responsable de mes propos tenus par écrit, dans des discours officiels, dans des conférences de presse officielles. C'était un jour où j'avais dit que je ne parlais pas de politique extérieure j'avais remis des déclarations écrites. Après, on parle. Je ne suis pas ce que j'ai dit ou ce que je n'ai pas dit, mais, en tout cas, aujourd'hui, je pense que je n'ai pas dit ce que vous dites que j'ai dit. »

(Nous remercions que M. Edgar Faure a bien dit et qu'il dit qu'il n'a pas dit. — A.P.)

M. Edgar Faure : j'approuve entièrement la position du chef de l'Etat en politique étrangère

M. Edgar Faure, hôte du Club de la presse d'Europe, dimanche 23 mars, a approuvé la politique étrangère de M. Giscard d'Estaing en déclarant : « J'approuve entièrement la position du chef de l'Etat et du gouvernement sur deux problèmes : les relations Est-Ouest d'une part, l'attitude prise par le président de la République à l'égard du Moyen-Orient d'autre part. »

« Que peut-on reprocher exactement au gouvernement français ? Un manque d'énergie ? Mais quelle énergie ? On nous demande de faire la guerre ? D'envoyer des troupes ou de faire des déclarations ? Le gouvernement français est le seul qui ait mené une politique ayant un rapport quelconque avec la notion d'énergie. Politique qui me semble remarquable parce que, par de petites actions, peu onéreuses, bien calculées à la fois comme temps, comme impact, comme coût, il est arrivé à de grands effets, à arrêter complètement le mouvement de déstabilisation sur le continent africain. Par l'affaire du Zaïre, récemment par l'affaire de Gafsa, par d'autres affaires, en disposant de très petits contingents, en faisant de très petits efforts, il a mené une action de blocage très remarquable. Si elle n'avait pas réussi, il en aurait très sévèrement critiqué. »

M. Giscard d'Estaing a même posé le droit à la sécurité pour l'Etat d'Israël. C'est très important. Dans la même déclaration, il a évoqué le droit des peuples à

Enfin, et ce n'est pas l'aspect le moins éloquent de ses prises de position, M. Giscard d'Estaing a une fois de plus prononcé le rassemblement, l'entente générale, le dépassement des clivages politiques. Dans le même temps, ses fidèles soulignaient à Orléans la nécessité, pour l'U.D.F., d'être au centre des regroupements et au point de départ de l'élargissement de ce que M. Jean-Pierre Soisson a nommé « la base populaire sur laquelle doit être menée la direction de la France » : le nouveau dur, en quelque sorte, autour duquel graviteraient non seulement les partis mais les couches de l'électorat qui font les victoires présidentielles.

Gouverner au centre sans gouverner contre la gauche. Etre au milieu sans être neutre. Sédure par la modération sans décevoir par l'absence de timidité. Se placer au point de rencontre des convergences nationales et au lieu géométrique de l'apaisement : telle est la stratégie giscardienne. Elle veut aussi bien pour la manière de gérer que pour celle de faire campagne. Jusqu'à présent elle n'a pas trop mal réussi.

On relèvera, toutefois, qu'après six ans d'efforts pour la « description » et pour « une meilleure entente et une meilleure coopération des Français », M. Giscard d'Estaing fait preuve de quelque optimisme quand il croit constater « certains résultats » (dont, il est vrai, il observe lui-même les « limites »). En fait, ce qu'il a dit à Lyon sur les « antagonismes persistants des drapages politiques » est un peu le constat de son propre échec en la matière.

NOEL-JEAN BERGEROUX.

LA DIPLOMATIE FRANÇAISE AU PROCHE-ORIENT

L'Agence télégraphique juive : nous ne sommes pas isolés dans notre opposition

L'éditorialiste de l'Agence télégraphique juive entend expliquer dans son bulletin du 21 mars « ce sentiment de colère et de révolte qui parcourt, comme un tremblement nerveux, l'ensemble de la communauté juive française ».

« Comment, écrit-il, expliquer que des citoyens se font jour des volontés ardentes d'en découvrir avec le gouvernement ? »

« Quel élément nouveau amène la communauté, c'est-à-dire la plupart des Juifs français, à vouloir rompre toutes relations avec le gouvernement ? »

Le président de la République, remarque-t-il, « a strictement fait comme et la communauté juive de France n'existe pas ». La diplomatie française n'a jamais demandé clairement à l'O.L.P. quelles étaient les conditions mises par elle à une quelconque coexistence avec l'Etat hébreu. « Est-il admissible, d'autre part, que le gouvernement ne rencontre jamais aucun dirigeant israélien ? »

Dans ces conditions, conclut-il, « la dignité de la communauté

lui commande de tourner le dos au gouvernement ». Mais, ajoute Scopus (Général Israël), la communauté juive n'est pas isolée dans la nation. Et, à l'appui de sa constatation, il cite le parti socialiste, avec lequel « les contacts doivent être poursuivis », le R.P.R., notamment M. Michel Debré, qui aurait « en privé » apporté au premier ministre égyptien « le soutien du mouvement gauchiste aux accords de Camp David (...) ». « Au sein même de l'U.D.F. », écrit Scopus, des craquements se font sentir, le courageux M. Didier Bariani, président du parti radical, ne manque pas de mots (...). De même M. Bernard Stasi, président délégué du C.D.S., fait des critiques... »

Pour l'agence juive, « l'opposition déterminée à la politique giscardienne » n'est donc pas la fait d'une réaction « épidermique ou sentimentale ». Elle traduit une position partagée par d'autres et qui a été affirmée elle-même, merveilleusement illustrée par les accords de Camp David. »

L'ARCHE : il est temps de sortir des attermoissements

Le numéro de l'Arche qui paraîtra cette semaine publie un éditorial signé Adam Loos, intitulé : « La communauté juive et le pouvoir » dont la conclusion est la suivante : « La communauté juive de France a également sa part de responsabilité dans l'orientation de la politique gouvernementale à l'égard d'Israël. Certes, l'incompréhension, de la part de certains cercles officiels jacobins, du phénomène singulier que représente un Etat juif ainsi que la fascination traditionnelle

qu'exercent les mirages du monde arabe sont parmi les raisons de l'attitude hostile à l'égard d'Israël. Cette même approche politique et culturelle veut réduire la communauté juive à sa seule dimension confessionnelle. C'est dans ce contexte que tout au long de ces dernières années la communauté juive, que ce soit au niveau officiel ou populaire, s'est manifestée avec pusillanimité à travers ses institutions représentatives. Ce manque de détermination a entraîné la faiblesse de l'analyse explicite la

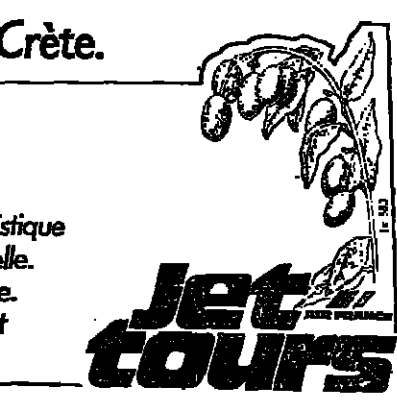
Jet Tours : la Crète.

Vivre au creux des calanques. Séjours en hôtel. Soleil, plage de sable, baignades, sports nautiques, balades en toute liberté, excursions archéologiques. Consultez votre agent de voyages.



Jet Tours : la Crète.

En suivant le fil d'Ariane. Circuit culturel et touristique avec voiture individuelle. Hôtel réservé à l'étape. Consultez votre agent de voyages.



هكذا من الأصل

هكذا من الاصل

ction: cantonales...

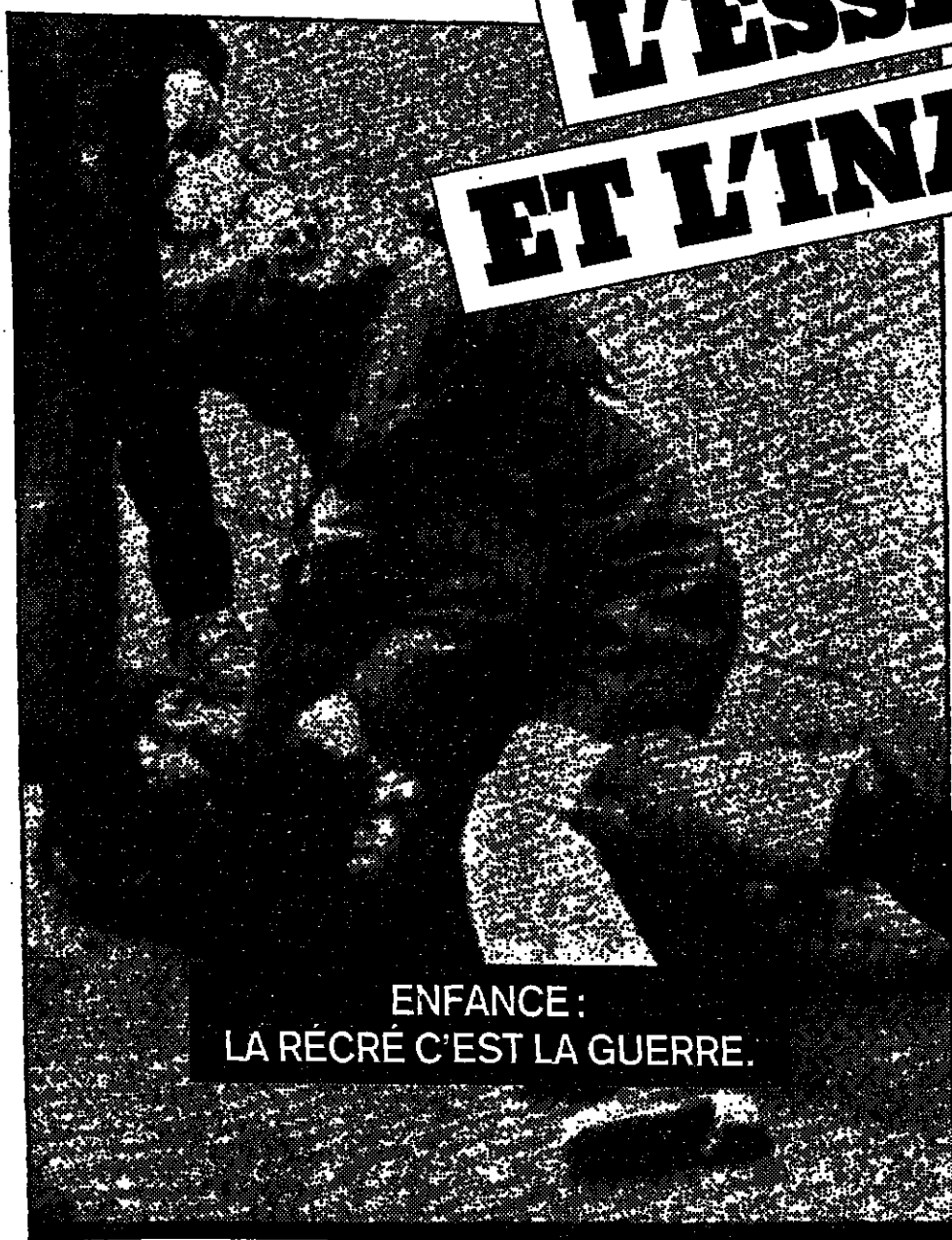


LES NOUVEAUX ESPIONS:
CES OMBRES
QUI MÈNENT LE MONDE.



MADAME GRÈS:
SA PREMIÈRE COLLECTION
DE PRÊT-A-PORTER.

L'EXPRESS
L'ESSENTIEL
ET L'INATTENDU



ENFANCE:
LA RÉCRÉ C'EST LA GUERRE.



PÉTROLE ET NUCLÉAIRE
RONGENT LA BRETAGNE

municipales

L'EXPRESS: LE CŒUR DE L'ESSENTIEL, LES COULEURS DE L'INATTENDU.

L'EXPRESS

CETTE SEMAINE

M. SOISSON A LA SEMAINE DE LA JEUNESSE

Emploi, poterie et apolitisme

M. Jean-Pierre Soisson, ministre de la jeunesse, des sports et des loisirs, a inauguré, samedi 22 mars à Paris, la deuxième Semaine de la jeunesse, à l'issue de laquelle M. Valéry Giscard d'Estaing dialoguera avec des jeunes, samedi 23 mars, au Bourget (Seine-Saint-Denis).

Les organisateurs de cette deuxième Semaine de la jeunesse, qui a lieu porte de Versailles, à Paris, du 22 mars au 3 avril (le Monde du 22 mars), ont promis plusieurs milliers d'emplois pour les jeunes. Or plusieurs dizaines d'offres d'emploi avaient été promises samedi 22 mars par l'Agence nationale pour l'emploi, dont les délégués se contentaient le plus souvent de bonnes paroles. « Moi, disait l'un d'eux, j'ai une fille anxieuse de dix-huit ans qui s'accompagne son père, le mise au lit pour le B.T.S. ». Les jeunes apprendront néanmoins sur une pancarte officielle de ce stand que « les grandes entreprises sont au service de l'emploi ».

On devait aussi, grâce à la Semaine de la jeunesse, tout apprendre de « la protection de l'environnement, les énergies douces et la lutte contre la pollution de l'eau ». En fait, les 15 000 mètres carrés de l'exposition sont occupés essentiellement par de grosses entreprises, de la région Renault à E.D.F., du Crédit du Nord à Thomson. Quelques bénévoles venus pour une démonstration de poterie ou de tissage et quelques hôtesse pratiquant une pédagogie extrêmement passive, pour 180 F par jour, ne semblent pas attirer l'attention des visiteurs. Seuls, des militaires leur montrent patiem-

ment l'usage d'un engin anti-missile de simulation.

De multiples démonstrations de sport, de la boxe au judo, sont attribuées, à l'exception, par exemple, du skate-board à des spécialistes de divers clubs. Les jeunes visiteurs, comme devant une télévision, regardent, bouche bée.

Plusieurs centaines de jeunes sont pourtant venus, samedi 22 mars, le plupart d'ailleurs sur invitation gratuite (vingt mille cartes ont été distribuées ainsi par le Centre d'information et de documentation jeunesse). La plupart de ces visiteurs semblent satisfaits, à l'exception d'un étudiant qui regrette l'absence de tout stand sur la musique : « On voit plein de trucs », dit-il (treize ans), qui porte trois énormes sacs de trucs. « Il y a tout », affirme un autre (dix-sept ans), qui, d'habitude, le samedi après-midi, ne fait rien. A-t-il eu des idées nouvelles en visitant ce salon ? Il reconnaît que non, malgré les dizaines de stands et les centaines de panneaux sur lesquels il n'a jeté qu'un regard distrait.

Les critiques du parti socialiste et des Scouts de France, dénonçant le caractère commercial et publicitaire de cette manifestation, sont rarement reprises par les visiteurs. Seul un garçon de dix-neuf ans, un des rares à porter les cheveux longs, trouve que « tout ça pue le truc ».

Tel n'est pas l'avis pourtant de Mme Francine Londez, qui représente l'Association pour la semaine de la jeunesse, présidée par M. Pierre Magnan : « Les 3 millions du budget, explique-t-elle, ont servi à payer la location (300 000 F), les techniques, l'installation, des prestations et les

salaires de dix personnes pendant six mois. » Mme Londez explique le refus opposé à la C.G.T. d'avoir un stand pour l'absence d'intérêt des jeunes pour la politique, notamment celle, année. Le choix des exposants ? Il est guidé, dit-elle, par la nécessité d'un contact direct entre les organisations représentées et la jeunesse, même si elle reconnaît connaître très mal les milieux spécialisés des associations de jeunesse.

NICOLAS BEAU.

* Salon des expositions de la porte de Versailles, tous les jours, de 13 h à 21 h. Prix d'entrée : 5 F.

FAITS DIVERS

CINQ JEUNES GENS ASPHYXIÉS DANS LEUR VOITURE

Cinq jeunes gens ont été trouvés morts asphyxiés dans une voiture, le dimanche 23 mars, près de Baux dans le Lot-et-Cher. Selon les premiers renseignements, les cinq victimes étaient parties pour une « chasse aux lapins » à bord d'une Renault 4. La voiture s'est enfoncée sur un chemin en plein bois, loin de toute habitation. Ne pouvant dégarer le véhicule, les jeunes gens décidèrent d'attendre le lever du jour à l'intérieur de leur véhicule en fermant toutes les issues et en ayant le moteur tourner pour en assurer le chauffage.

Les victimes habitaient dans la région. Il s'agit de Mlle Dominique Bailly et de MM. Bertrand Bone et Franck Bourdier, tous de Baux, de Mlle Isabelle Goutte de Contres et de M. Joël Brault de Tournay-Sologne.

En Italie

TROIS CARABINIERI TUÉS DANS UN HOLD-UP A TURIN

Turin (A.F.P.). — Trois carabinieri ont été tués par des malfaiteurs au cours d'un hold-up commis dans un autobus transportant des sacs postaux, lundi matin 24 mars, à Turin.

L'autobus — qui assure des services de transport urbain normaux — se trouvait à la périphérie de Turin lorsque trois passagers ont brandi soudain des armes. Les carabinieri ont tenté de réagir et ont été aussitôt abattus. Les bandits ont obligé le chauffeur à poursuivre la route jusqu'en banlieue, près de la bourgade de Beinasco, puis ont pris la fuite avec les sacs postaux à bord d'une voiture qui les attendait.

L'un d'eux, un commandant de la Marine avait été trois hommes qui escortaient un de leurs membres pour un transfert.

Radioactivité anormale à Okinawa. — Les autorités japonaises viennent de demander aux Etats-Unis qu'ils enquêtent sur le taux de radioactivité anormalement élevé mesuré dans les eaux de la base navale américaine de White Beach. Elle s'élève à 40 %, après le passage du croiseur nucléaire américain Long Beach (142 000 tonnes). Bien que nettement inférieur au seuil de tolérance, le taux de radioactivité mesuré aurait été, selon l'agence japonaise pour les sciences et la technologie, supérieur de 30 % à 40 % à la norme habituelle. (A.F.P., U.P.I.)

Une attitude nuancée

La « trahison » du P.S. le « jeu trouble » de la C.F.D.T. que le P.C.F. dénonce avec beaucoup de conviction depuis la rupture de l'union de la gauche, n'avaient peut-être pas leur place dans un livre comme celui-ci, fut-il une œuvre de militants. Quant à la négation du phénomène autonome, et elle se situe dans le droit fil de la doctrine communiste, elle est, elle aussi, difficilement admissible. Comment admettre, comme on nous le propose, que ces autonomes n'existent que dans l'appréhension de quelques réactionnaires et dans les sous-sols de la place Beauvau ? Enfin, elle n'est pas très élogieuse non plus cette manière d'attribuer au P.C.F. — dont l'attitude se révèle parfois nuancée au long de l'affaire du 23 mars — le rôle d'unique force de réaction contre la provocation, même si l'on doit honnêtement reconnaître qu'il est le seul, depuis la réélection de la démission de M. Christian Bonnet. Des esprits retiens ne pourraient-ils d'ailleurs prétendre avec la même force que les « organisations démocratiques » ont quelque responsabilité dans les incidents qu'elles avaient provoqués — ainsi qu'il est dit dans le livre — mais qu'elles ont laissé venir ? Et d'insinuer que peut-être ces organisations avaient besoin de martyrs, à moins qu'elles aient tout simplement accepté de servir d'appât dans un piège monté par le pouvoir pour cerner ces ennemis « autonomes » qui les débordaient dangereusement dans tous les conflits du moment. Non, décidément, la « bande des trois » n'est peut-être pas seule en cause dans cette journée du 23 mars.

JAMES SARAZIN.

* La Provocation, de Régis de Castelnaud, Daniel Voguet et François Salvaing. Editions sociales, coll. « Notre temps/Tribune », Environ 45 F.

JUSTICE

APRÈS LE DÉCÈS DE TROIS PATIENTES A LOURDES

Réquisitoire modéré au procès des médecins poursuivis pour des avortements illégaux

Tarbes. — Les débats du procès intenté au docteur Libert Chateaux, chirurgien-chef de la clinique Notre-Dame, à Lourdes, actuellement âgé de soixante-trois ans, poursuivi pour trois homicides involontaires de jeunes femmes venues parmi tant d'autres se confier à lui pour des interruptions volontaires de grossesse sollicitées après le délai légal de dix semaines (« le Monde » du 20 mars), se sont déroulés les 21 et 22 mars devant le tribunal de grande ins-

tance de Tarbes. Avec le docteur Chateaux étaient poursuivis pour complicité le docteur Madeleine Larrat, de Pan, responsable durant une certaine période du centre d'orthogénie du planning familial de cette ville, le docteur Jacques Bergès, d'Oloron (Pyrénées Atlantiques) et le docteur Michel Lehours, exerçant à Sabres (Landes). Tous trois avaient conseillé à des femmes en détresse de s'adresser à la clinique Notre-Dame de Lourdes.

De notre correspondant

D'avril à octobre 1978, trois jeunes femmes espagnoles, Mme Marie-Thérèse Solana, habitant le Pays basque espagnol, Mlle Calvo Ballester, aide-soignante à Saragosse, et une agricultrice française, Mlle Michelle Théaux, d'Os-Maillou (Pyrénées-Atlantiques), décidèrent à la clinique Notre-Dame, ce qui entraîna une enquête judiciaire. Les deux dernières victimes n'avaient pas vingt-deux ans et la première était âgée de quarante-cinq ans.

La clinique, qui n'avait à son service que quatre infirmières, n'offrait pas, semble-t-il, les garanties requises pour des interventions chirurgicales délicates. Lors des perquisitions précédant le décès de Mlle Théaux, ce fut le fiancé de celle-ci qui, pour aider le docteur Chateaux, dut aller précipitamment chercher au centre de transfusion sanguine de Pau des flacons de sang supplémentaires, dont la clinique de Lourdes se trouvait démunie pour faire face aux hémorragies de la jeune malade.

Les équipements de l'établissement étaient à ce point dépassés que, pour son extension et sa

modernisation, le docteur Chateaux avait contracté un prêt de 1 300 000 francs pour pallier ces carences. Il est significatif, d'ailleurs, que cette clinique n'ait trouvé finalement, l'an dernier, acquéreur qu'au prix de 680 000 francs auprès d'une société immobilière, alors que la villa que M. Chateaux possédait à Biarritz, et dont la vente a été aussi consignée au remboursement du prêt, a produit 480 000 francs. L'accusation a relevé que, en trois ans, sur mille interventions pratiquées par le docteur Chateaux, neuf cent onze avaient concerné des « K 30 », c'est-à-dire des avortements au-delà des limites légales, que le médecin préférait ranger sous la dénomination d'interruption volontaire de grossesse de femmes en détresse.

Une forte personnalité

En 1977, le docteur Chateaux avait produit une déclaration de revenus surprenante de 38 947 francs, pour laquelle il avait payé 1 861 francs d'impôt.

Le docteur Chateaux témoignait depuis toujours, selon ce qu'a préalablement rappelé le président, M. Paul Laventure, d'une forte personnalité. Ancien adjoint du maire de Lourdes à la Libération, il avait ses inconditionnels. Il soignait gratuitement les pauvres et les marginaux. Au moment des faits, il avait édité à compte d'auteur un luxueux ouvrage sur les signes du zodiaque, et, en août 1979, malgré son inculpation, il s'était manifesté publiquement dans l'affaire des incendies de la ferme de Saron (le Monde du 17 août 1979), en se rangeant dans le camp de ceux qui soutenaient la thèse de phénomènes parapsychiques.

A l'ouverture des débats, le procès devait mobiliser la rue. A l'initiative d'un collectif de soutien aux trois médecins inculpés de complicité dans le décès du Planning familial de l'Association des centres d'interruption de grossesse de la C.F.D.T., de la F.E.N., du P.S., de la I.R.C., avaient approuvé la manifestation. Pour apaiser cette émotion, le procureur de la République, M. Hervé Robin, devait rappeler immédiatement que l'information ouverte contre le docteur Chateaux visait uniquement, à l'origine, le délit d'homicide involontaire. Les poursuites pour pratique d'avortements illégaux et pour complicité de trois médecins ont été, par voie de conséquence, engagées parce que trois jeunes femmes étaient mortes en l'espace de six mois.

D'ailleurs, après l'audition des cinquante-quatre témoins cités par la défense (pour la majorité des médecins témoignant en faveur de leurs trois confrères et un ancien prisonnier de guerre rendant hommage à la

générosité du comportement du docteur Chateaux dans son camp), le ministère public s'est employé dans son réquisitoire à dépassionner l'affaire. Le climat s'était en effet encore tendu samedi matin au deuxième jour du procès, après la prise de position publique, à Paris, de quatre cent cinquante membres du Syndicat de la médecine générale à Tarbes et qui demandait à être inculpé « pour des agissements semblables à ceux reprochés aux trois médecins comparses à Tarbes et qui venaient en aide à des femmes en détresse ».

Mais, dans son réquisitoire, M. Robin n'a demandé au tribunal que la peine la plus minimale et le relèvement immédiat des incapacités d'exercer qui pourraient découler des condamnations éventuelles.

Comme le docteur Chateaux, le ministère public a requis une peine de cinq ans d'emprisonnement avec sursis. Pour ce qui le concerne, l'interdiction d'exercer devenait sans objet, car le chirurgien, incarcéré pendant quelques semaines après son inculpation, puis remis en liberté, a pris sa retraite au début de 1979. Le ministère public a souligné des « fautes exclusives impardonnables, trois femmes étant mortes parce que le docteur Chateaux a été incompetent ». Et il devait ajouter : « Je n'ai pas à apprécier par ailleurs si la loi promulguée Vél était bonne ou mauvaise. Elle doit simplement s'appliquer à cette affaire ».

Les défenseurs des trois médecins poursuivis pour complicité ont fait valoir pour soutenir leur demande de relâche que 50 % des interruptions de grossesse se situent au-delà du délai de dix semaines, avec les dangers qu'elles comportent, sont imputables aux médecins hostiles aux interruptions de grossesse et qui font en sorte de refuser l'assistance de la loi aux femmes en détresse.

Le procès a fait ressortir cette anomalie : avant que l'affaire ne débouche sur un plan judiciaire, le docteur Chateaux avait été mis en demeure à plusieurs reprises par la direction des services de santé des Hautes-Pyrénées de ne plus continuer à être son propre anesthésiste dans sa maternité. Il avait obtenu plusieurs succès de la mesure de fermeture envisagée par les services de la santé des Hautes-Pyrénées.

Les débats ont pris un moment un tour politique avec la déposition en faveur du docteur Lesbordes, de Sabres, de M. Roger Duvoux, député (P.S.) des Landes. « Devant l'ampleur des problèmes de misère humaine dont sont victimes les femmes en détresse, une autre loi que la loi Pelletier aurait été nécessaire », a dit le député, qui a estimé que les propos qu'il tenait devaient avoir des échos et des prolongements devant le parlement.

GILBERT DUPONT.

POLICE

BIBLIOGRAPHIE

« LA PROVOCATION », de Régis de Castelnaud Daniel Voguet et François Salvaing

Le 23 mars revu et corrigé par le P. C. F.

Où était il y a tout juste un an. Le 24 mars 1979, Paris s'éveillait dans des parfums de mai 1968. Place de l'Opéra ou gare de l'Est, on se trouvait les yeux devant un décor de guerre civile : vitrines brisées et pillées, trottoirs jonchés de débris, vestiges de barricades en travers des boulevards. Déjà, les journaux publiaient des images hallucinantes d'incendies, de affrontements « sauvages » dans divers quartiers. « Ça a mal fini », titrait un journal à propos de la manifestation de soutien aux délégués syndicaux arrêtés, par la C.G.T. Nul n'avait de mot assez dur pour dénoncer ces étranges et providentiels autonomes qui allaient permettre, quelques jours plus tard, au gouvernement de se demander s'il ne fallait pas interdire les manifestations dans le centre des villes, extrême devant laquelle il finit pourtant par reculer.

Mais, peu à peu, une autre vérité se faisait jour. La passivité des forces de l'ordre devant les premiers actes de vandalisme étonnait jusqu'aux policiers eux-mêmes. La personnalité de certains « casseurs » — non pas de ceux qui furent arrêtés, mais d'autres, pris en flagrant délit par les photographes — détonnait avec les explications officielles. Avec la mésaventure du gardien de la paix Gérard Le Xuan — tiens, qu'est-il devenu ? — on apprenait que des policiers, sous couvert de « contrôle » du déroulement de la manifestation, s'infiltraient parmi les casseurs, « vrais policiers-faux autonomes », lançant gaillardement le pavé ou le cocktail Molotov sur leurs collègues C.R.S.

Ainsi se faisait jour une sorte de conjuration machiavélique de docteurs Polémour qui avaient — mal — joué avec le feu en croyant créer dans l'opinion à la fois une lassitude devant les manifestations de rues et un retournement dans son attitude à l'égard des problèmes sociaux dans leur ensemble. Un coup monté qui s'achevait en apothéose dans les « procès » des « autonomes ». Des procès ? Non, des caricatures de procès devant le tribunal des flagrants délits, avec des témoins — tous policiers — disant presque tous la même chose au mot à mot, capables de dons divinatoires évidents au point d'avoir vu — de leurs yeux vu — attaquer des banques qui ne l'avaient jamais été, ou d'avoir reçu sur la tête les grilles d'arbres de la rue La Fayette, d'où le dernier arbre a disparu depuis des lustres. Et pourtant, la réalité était bien là : il y avait bien eu des vitrines brisées, des magasins saccagés, pillés. Mais par qui ?

Un journaliste et deux avocats communistes ont tenté de répondre à cette question. Par une enquête patiente et des témoi-

gnages multiples, ils ont reconstitué tous les instants de cette journée du 23 mars. Ils l'ont restituée dans le contexte de ce printemps qui, de Denaud à Longwy, vit se multiplier entre « manifestations » et « forces de l'ordre » des incidents inexplicables autrement que par une volonté provocatrice. Pourquoi s'est-il fait que cette enquête longue soit glissée, dans le livre, par l'interprétation que les auteurs croient bon de donner de tous ces événements, un parti pris qui ne permettra pas de révéler la vérité ?

Un document Ces responsabilités que doivent supporter ensemble le pouvoir giscardien, la gauche non communiste et les « gauchistes » représentés de la part des auteurs une accusation trop dérisoire pour être crédible.

La « trahison » du P.S. le « jeu trouble » de la C.F.D.T. que le P.C.F. dénonce avec beaucoup de conviction depuis la rupture de l'union de la gauche, n'avaient peut-être pas leur place dans un livre comme celui-ci, fut-il une œuvre de militants. Quant à la négation du phénomène autonome, et elle se situe dans le droit fil de la doctrine communiste, elle est, elle aussi, difficilement admissible. Comment admettre, comme on nous le propose, que ces autonomes n'existent que dans l'appréhension de quelques réactionnaires et dans les sous-sols de la place Beauvau ? Enfin, elle n'est pas très élogieuse non plus cette manière d'attribuer au P.C.F. — dont l'attitude se révèle parfois nuancée au long de l'affaire du 23 mars — le rôle d'unique force de réaction contre la provocation, même si l'on doit honnêtement reconnaître qu'il est le seul, depuis la réélection de la démission de M. Christian Bonnet. Des esprits retiens ne pourraient-ils d'ailleurs prétendre avec la même force que les « organisations démocratiques » ont quelque responsabilité dans les incidents qu'elles avaient provoqués — ainsi qu'il est dit dans le livre — mais qu'elles ont laissé venir ? Et d'insinuer que peut-être ces organisations avaient besoin de martyrs, à moins qu'elles aient tout simplement accepté de servir d'appât dans un piège monté par le pouvoir pour cerner ces ennemis « autonomes » qui les débordaient dangereusement dans tous les conflits du moment. Non, décidément, la « bande des trois » n'est peut-être pas seule en cause dans cette journée du 23 mars.

Le thon « blanc » c'est excellent



mangez-en !

Le thon blanc ou germon, c'est le thon jeune qui se prend aux lignes traînantes des pêcheurs artisans français (bretons, basques et vendéens). Ce pur produit de pêche fraîche française est très apprécié pour sa chair tendre et la finesse de son goût. En conserve (toute l'année) ou en tranches (pendant l'été) ; préparé chaud ou froid, le thon blanc ou germon fait le délice de la table. Reconnaissable sur les boîtes de conserve ou à l'étal par sa mention thon blanc, choisissez-le !



Le thon blanc ou germon. Excellent thon des pêcheurs artisans français.

Graphic Conseil Romer

Les Mousquetaires de la Distribution

CEUX QUI FONT BAISSER LES PRIX

La France compte 53 millions de consommateurs ayant en commun un sujet de préoccupation:

"La hausse des prix"

La France compte 280 Mousquetaires INTERMARCHÉ poursuivant un même combat:

"La guerre contre la vie chère"

Le 1^{er} Février 1980, plus de 2000 prix ont été bloqués dans tous les INTERMARCHÉ.

Et, les prix de plus de 500 produits de consommation courante ont été baissés, et cette baisse sera maintenue jusqu'au 30 Avril 1980 envers et contre toutes les pressions à la hausse.

Les Mousquetaires "INTERMARCHÉ" en prennent l'engagement dans un document précis, écrit, distribué aux consommateurs:

"LE TARIF 500"

Ce tarif 500 est une arme efficace contre la vie chère car, non seulement les consommateurs pourront comparer les prix des produits entre eux (ils ont été rapportés à des unités de mesure normalisées: prix au kilo, au litre, etc...) mais encore ils pourront comparer entre elles les grandes surfaces... et choisir la moins chère.

Ceux qui font baisser les prix ont le droit d'avoir le sourire aux lèvres.



Les 280 mousquetaires

INTERMARCHÉ

en guerre contre la vie chère

ÉDUCATION

CARNET

DES «ÉTATS GÉNÉRAUX» A LA SORBONNE

Les communistes veulent préserver le contenu scientifique de l'histoire

Après la campagne menée pour la défense de l'histoire par le Figaro-Magazine et les colloques organisés par Historia (le Monde du 6 mars) et les Nouvelles littéraires (le Monde du 7 mars), les communistes ne pouvaient pas laisser accaparer par d'autres la défense d'une discipline que tout marxiste considère comme une science majeure. D'où les «états généraux pour l'histoire» réunis le 22 mars à la Sorbonne à l'initiative des cercles de l'Union des étudiants communistes et du journal Clarité. Quelque deux cents militants — enseignants mais surtout étudiants — ont participé à cette journée qualifiée de «grand combat pour la connaissance».

Les universitaires communistes ont été irrités de voir l'enseignement de l'histoire défendre par des publications ou des hommes — MM. Michel Debré, Alain Decaux — qu'ils jugent «réactionnaires». Science par excellence, l'histoire n'a pas à être défendue par les promoteurs de l'«histoire-divertissement» à base d'anecdotes, ni les tenants d'une «histoire-révisoir», discipline refuge pour contemporains déboussolés à la recherche d'un ancrage. L'histoire est une chose trop sérieuse pour être laissée aux amateurs «bourgeois».

Pour le rédacteur en chef de Clarité, Patrick Apel-Mulla, les «agressions» contre l'histoire s'expliquent facilement. «Science per-

MÉDECINE

AU COLLOQUE DE MONTPELLIER

Naitre aussi à la maison

De notre correspondant

Montpellier. — Une équipe médicale animée par le docteur Gabriel Griboult et une association de parents, la Graine, de Montpellier, cherchent depuis une dizaine d'années des éléments de réponse aux questions sur la naissance, à l'heure où, malgré des efforts indéniables, le problème de la mortalité périnatale reste primordial, les causes d'accidents multiples et les conséquences dramatiques. Pour proposer une réflexion et recueillir des orientations, les deux groupes viennent d'organiser, à Montpellier, un colloque sur le thème : «Naitre aussi à la maison».

Le docteur Griboult et son équipe pensent qu'il est nécessaire de diversifier le dispositif de prévention primaire dans certains départements, en reconsidérant l'ensemble des conditions favorables à une grossesse et à la naissance de l'enfant. Dans ce cadre, dit le docteur Griboult, envisager l'hospitalisation à domicile pour la surveillance de la grossesse et la naissance n'est pas un gadget à la mode, mais une réponse qui peut être socialement adaptée aux demandes individuelles et à celles de la collectivité.

Environ trois cents personnes, en majorité de moins de trente ans et, pour environ les trois quarts, des jeunes femmes, et même de jeunes mères avec leurs bébés, se montrant activement au débat, se montrant en premier lieu d'accord sur les critères d'ordre médical et sur les règles d'ensemble à respecter : bonne santé de la mère, absence d'anomalies prévisibles de l'enfant, pas de problèmes contagieux familiaux et respect de certains prérequis sociaux (logement, téléphone, chauffage, sanitaires, possibilité d'évacuation rapide en cas d'urgence, etc.).

Une «table ronde» par télé-union a permis un échange entre la salle du colloque et des interlocuteurs parisiens, notamment Mmes Rappaport et Revault d'Allonnes, psychologues, Hortense Dufour, écrivain, le professeur Bureau, de la maternité de Baudelocque, et M. Michel Odent, de l'association de Pithiviers. Les problèmes spécifiquement médicaux, la psychologie et l'analyse économique de la société ont été examinés.

Si dans le monde 80 % des enfants naissent «à la maison», cette proportion devient très faible dans les pays industrialisés. Les Pays-Bas, où 41 % des naissances ont encore lieu au domicile, apparaissent comme une exception. L'expérience néerlandaise, développée autour du professeur Kosterman, est rendue plus aisée par les commodités de la circulation, l'existence d'un équipement médical bien réparti et par l'aide maternelle à domicile.

La comparaison avec la France apparaît vaine à certains praticiens en raison de la densité de peuplement des Pays-Bas, qui supprime l'isolement et facilite les secours d'urgence. M. Jacques Sarrot faisait lui-même cette remarque dans un message au colloque. Le ministère de la santé et de la sécurité sociale redouble aussi l'aspect coûteux des interventions au domicile. «La tor-

mule d'accouchement que vous essayez de développer, dit-il, doit être considérée comme expérimentale en l'état actuel des habitudes, des techniques et de l'organisation sanitaire de notre pays, et ne saurait être mise en œuvre qu'avec circonspection. Il se déclare décidé à aider les couples à mettre au monde leurs enfants dans les meilleures conditions possibles, et dans ce sens, à étendre à d'autres départements les opérations — bien-être — commencées dans le Nord, en Corse et en Lorraine.

Plusieurs intervenants ont fait remarquer que le coût serait plus faible si la France possédait un réseau sanitaire riche en petits établissements plutôt qu'en grands centres hospitaliers suréquipés et surpeuplés réservés aux villes les plus importantes. Pour les participants, le retour à la maison représente un lien affectif d'enfant est bien celui des parents, réunis au sein de la cellule familiale et non un numéro dans un groupe) et une forme de liberté. Valeur nouvelle ou retour à un passé récent ? Probablement ni l'un ni l'autre mais l'expression d'un «ras-le-bol» hospitalier et le désir d'une solution de rechange. Pour beaucoup, en milieu hospitalier, le pouvoir administratif finit par être plus lourd que le pouvoir médical.

Les parents présents ont revendiqué avant tout le droit au libre choix. Ils ont estimé que l'expérience montpelliéraine méritait d'être continuée, car elle répond à une demande difficile à évaluer, mais réelle.

ROGER BÉCIAUX.

● Le prix 1979 pour la recherche sur la leucémie, d'un montant de 10 000 francs, a été remis aux docteurs Guy Blandin de Thé (Lyon) et Guillaume Dighiero, de la faculté de pharmacie de Paris. Ce prix a été créé en 1978 par l'Association des œuvres évangéliques de Saint-Jean. Le professeur Jean Bernard, membre de l'Institut, est le président du jury.

Le docteur Blandin de Thé, directeur de recherche au C.N.R.S. à la faculté de médecine Alexis-Carrel de Lyon, a été récompensé pour ses études sur les liens entre certains virus et certains cancers. Le docteur Guillaume Dighiero, maître de conférences à l'université Paris-VI, a été récompensé pour la mise au point d'une nouvelle méthode permettant une meilleure classification et compréhension de certaines maladies du sang.

mettant l'éveil des consciences», «connaissance du mouvement des sociétés — donc des mouvements sociaux — largement pénétrée de la démarche matérialiste», l'histoire fait peur au pouvoir, qui essaie de la neutraliser en l'enfermant dans l'idéologie dominante. Les campagnes déclenchées par certains sont un «véritable hold-up scientifique sur l'histoire», perpétré par de «tristes penseurs» qui veulent «pétrifier l'histoire».

Le «carrefour» intitulé «Pluralisme, scientificité et idéologie dans l'enseignement de l'histoire» a permis aux militants communistes de définir leur conception de l'histoire et leur position à l'égard des écoles. «Il ne faut pas sous-estimer l'histoire française», a souligné un intervenant en évoquant l'école des Annales et le rôle d'hommes comme Pierre Bloch et Lucien Febvre. Mais l'école des Annales s'est beaucoup appauvrie aujourd'hui «en refusant une vision globale de l'histoire et en instituant l'histoire «écclésiastique», ponctuelle.

Tous les participants ont été d'accord pour exiger que soit «préservé et développé le contenu scientifique de l'histoire» dans l'enseignement afin de répondre au «besoin des masses de s'approprier leur histoire».

Mais «le combat sur les contenus ne suffit pas». L'essentiel se joue sur la «position de classe» de l'histoire, puisque c'est la classe ouvrière qui est «garante de la scientificité de l'histoire». Mais la scientificité en histoire est-elle possible dans une

société capitaliste ? Oui, ont répondu les historiens communistes. De même que la société capitaliste a produit le marxisme («elle a ses contradictions»), de même les historiens marxistes peuvent faire avancer la science historique en pays capitaliste. «Une scientificité sectorielle, au moins, est possible».

Intervenant non communiste, les secrétaires généraux de l'Association des professeurs d'histoire et de géographie (A.P.H.G.), MM. Daniel-Jean Jay et Hubert Tison, ont défendu «la richesse des écoles historiques françaises». Leur apport, selon eux, est «passé de manière caricaturale dans l'enseignement secondaire», mais il ne faut pas jeter l'enfant avec l'eau du bain.

Les représentants de l'A.P.H.G. ont d'autre part annoncé que le nombre de postes offerts au concours du CAPES d'histoire et de géographie (passé de trois cent cinquante-six en 1974 à quatre-vingts en 1979) «serait en principe augmenté de vingt lors du prochain budget». De même, les postes offerts au concours de l'agrégation (trois cent cinquante-six en 1974 et soixante-dix-huit en 1979) augmenteraient de sept unités, réparties sur les deux agrégations d'histoire et de géographie. Cette «rallonge» s'expliquerait par le doublement des horaires d'histoire et de géographie en seconde préparant au baccalauréat de technicien (soixante mille lycéens concernés), annoncé le 5 mars par le ministre de l'éducation au colloque d'histoire.

ROGER CANS.

LES RÉSIDENTS DES CITÉS UNIVERSITAIRES ÉLABORERONT UNE «CHARTÉ» DE LEURS DROITS ET LIBERTÉS

(De notre correspondant.)

Poitiers. — Le douzième congrès national de la Fédération des résidents universitaires de France (F.R.U.F.), proche du parti communiste, s'est achevé dimanche 23 mars, à l'université de Poitiers, sous la présidence de M. Daniel Moulier-Sabot.

Cent délégués, représentant les résidents de sept cent cinquante universités, ont participé au mouvement, ont parlé des droits et des libertés des résidents, de la vie sociale, de l'animation des cités universitaires. Au cours des débats, le président a demandé aux participants d'élaborer une charte, qui serait le statut de l'étudiant en résidence universitaire, et aussi de constituer un «dossier noir» des libertés en cité universitaire. Ces actions devaient permettre une information des résidents et des pouvoirs publics. Le mois de mai doit être consacré à cette vaste campagne d'information.

«Ce qui nous inquiète», a déclaré le président de la F.R.U.F., c'est la sélection de fait qui s'opère à l'entrée. Nos adhérents appartiennent à des familles modestes et supportent de plus en plus mal les hausses successives d'autant plus que les bourses sont peu nombreuses et faibles.

Les résidents en cité universitaire voudraient aussi qu'un effort soit entrepris pour qu'ils ne soient plus isolés du reste de la cité. Ils souhaitent enfin que les résidences deviennent mixtes, comme c'est le cas dans quelques villes de France, et se déclarent prêts à «prendre en charge leur destin». Au cours de ces dernières années quelques gains ont été acquis, reconnaît M. Moulier-Sabot, mais la marche en avant ne doit pas s'arrêter là.

BERNARD HILBERT.

STARON

Soldes

coupons couture

LUNDI 24 - MARDI 25

de 9h à 18h sans interruption

HOTEL LUTETIA

47, boulevard Raspail

métro : Sévres-Babylone

parking Bon Marché

L'APPORT DE LA VIDÉO EN FORMATION

Ce stage est organisé sous la direction de Jacques ARDOINO et de Claude PRAULLET, les 27, 28, 29 et 30 mai 1980 (24 heures).

Renseignements et inscriptions : FORMATION PERMANENTE, UNIVERSITÉ DE PARIS-VIII, route de la Tourneille, 15711 Paris cedex 12.

Tél. : 374-92-26 ou 374-92-30, poste 389.

LES PROTESTATIONS DANS L'ENSEIGNEMENT

En attendant les vacances scolaires de printemps à la fin de cette semaine pour les académies de Paris, Créteil et Versailles, le 5 avril pour le reste de la France, des actions de protestation sont encore prévues dans l'enseignement pour réclamer des moyens supplémentaires. Ce lundi 24 mars, les instituteurs du Val-d'Oise sont appelés à faire grève pour protester contre les fermetures de classes par la section départementale du Syndicat national des instituteurs (S.N.I.-P.E.G.C.). Cette section est dirigée par le leader de la principale tendance minoritaire du syndicat (Unité et action, proche des communistes), M. Alfred Soré, qui souhaite des actions nationales de grande envergure avec l'ensemble des syndicats de la F.N. (le Monde du 23 mars).

La section de Paris du S.N.I., qui, elle, est dirigée par la tendance majoritaire (Unité, indépendance et démocratie (U.I.D.), proche des socialistes) — appelée à la grève le jeudi 27 mars, jour de la réunion du comité technique paritaire départemental chargé de déterminer la carte scolaire de la capitale.

En revanche, dans l'Essonne — où les travaux du comité départemental de communes ont été interrompus par la section du S.N.I. se félicitant d'un «recul considérable de l'administration», l'inspecteur d'académie, M. L. inspecteur d'académie, a déclaré que le département ne devrait pas en définitive connaître une balance en postes très négative.

La direction nationale du S.N.I.-P.E.G.C. attend, elle, la réponse à sa demande d'un «débat prioritaire sur l'éducation au Parlement» dès le début de la session, et vient officiellement de déclarer que le département ne devrait pas en définitive connaître une balance en postes très négative.

Enfin, la Fédération des conseils de parents d'élèves, que préside M. Jean Cornec, appelle à «durcir l'action» contre les fermetures de classes — notamment, sur le terrain de l'intermédiaire de ses conseils départementaux et locaux. Elle a, d'autre part, arrêté le principe d'une journée «école déserte» au cours de la dernière semaine d'avril.

Du côté du gouvernement, on ne note aucun changement d'attitude. M. Barre ayant confirmé, après le ministre de l'éducation, qu'il n'y avait pas de projet de budgetaire consacré à l'éducation pour l'année en cours (le Monde du 23-24 mars).

SCIENCES

SOYOUZ-T S'EST SÉPARÉ DE LA STATION SALIOUT-6

Moscou (A.P.P.). — Tass annonce, ce lundi 24 mars, que le vaisseau spatial Soyouz-T s'est séparé de la station spatiale Saliout-6 dimanche à 22 h, 4 (heure française).

Amarré à Saliout-6 depuis le 19 décembre, Soyouz-T est un vaisseau spécialement adapté aux opérations de transport, dont le but est d'assurer le bon fonctionnement du complexe Saliout-Soyouz. Soyouz-T bénéficie d'amortisseurs importants par rapport à ses précédents, en particulier un calculateur de bord pour les manœuvres d'acostage.

Tass indique que, au cours du vol de Soyouz-T en régime autonome, on procédera à des expériences importantes sur les nouveaux systèmes de bord de l'engin, notamment sur ses moteurs et son système d'orientation et de direction.

● Décès du botaniste Erich Nelson. Le botaniste suisse d'origine allemande Erich Nelson est décédé accidentellement, à l'âge de quatre-vingt-trois ans, samedi 22 mars, à Montreux.

Né à Berlin, Erich Nelson s'était d'abord orienté vers les arts avant de se découvrir une passion pour les orchidées. Il était spécialiste des orchidées indigènes d'Europe et avait publié en allemand plusieurs ouvrages superbement illustrés par lui-même. Vivant en Suisse depuis 1933, il avait été naturalisé citoyen suisse en 1950.

HOTEL DES VENTES

73, Faubourg Saint-Honoré

M^{me} LOUDMER, POULAIN SCP

Jeudi 27 mars, à 21 heures

IMPORT. TABLEAUX MOD.

Exposition du mardi 25 au jeudi 27 de 11 h. à 19 h.

En soirée mercredi de 21 h. à 23 h.

(Publié)

L'APPORT DE LA VIDÉO EN FORMATION

Ce stage est organisé sous la direction de Jacques ARDOINO et de Claude PRAULLET, les 27, 28, 29 et 30 mai 1980 (24 heures).

Renseignements et inscriptions : FORMATION PERMANENTE, UNIVERSITÉ DE PARIS-VIII, route de la Tourneille, 15711 Paris cedex 12.

Tél. : 374-92-26 ou 374-92-30, poste 389.

Naissances

— M. Pierre FAY et Mme, née Isabelle Marie-Saint-Germain, sont heureux d'annoncer la naissance de Agathe, le 16 mars 1980, 11, Riverside D.R., N.Y., N.Y. 10023 (U.S.A.).

— Le sous-préfet, directeur du cabinet du préfet de la Creuse, et Mme Pierre-Henri MACCIONI, née Dominique Lacour, ont la joie d'annoncer la naissance de leur deuxième enfant.

Antoine, le 19 mars 1980, Préfecture de la Creuse, 2011 Quercy.

Décès

LE GÉNÉRAL DELTEIL

Nous apprenons le décès, survenu le samedi 22 mars à Riom-Montagne (Cantal), du général (C.R.) Henri DELTEIL, de la Légion d'honneur, dont les obsèques ont lieu le lundi 24 mars, à l'église de Riom-Montagne.

(Né le 25 décembre 1902 à Riom-Montagne (Cantal) et ancien chef de la 2^e section de la 1^{re} division de la 1^{re} armée, il prit part à la 2^e guerre mondiale en Tunisie, au Maroc et en Indochine. Il accompagna les campagnes de la Libération dans la 2^e division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

En 1951, il prit le commandement de la 1^{re} division d'infanterie coloniale, dont il devint colonel en 1945. En 1946, il prit le commandement, jusqu'en 1951, de la subdivision militaire de Tamlacay et du nord de Madagascar. En 1951, il prit le commandement de la subdivision du Mans (Sarthe) et, en 1953, il est désigné comme adjoint au commandant français des forces terrestres du Vietnam du Sud. Représentant le général Ely, alors chef d'état-major, il fut nommé, avec le général Delteil figure, dans la délégation dirigée par M. Pierre Mendès France, pour négocier les accords de Genève, le 20 juillet 1954, qui mettent fin à la guerre d'Indochine.

— M. et Mme Jean Dabedea, Gervière et Patrick Werner et leurs enfants, Chantal et Jean-Claude Bonhomme et leurs enfants, Elisabeth Dabedea, François Dabedea, Mme Dabedea, ont le plaisir de faire part du décès de leur père, le 22 mars, à 15 h.

Bernard DABEZIES,

À l'âge de trente-deux ans, la cérémonie religieuse aura lieu en l'église Saint-Pierre-Saint-Paul, place Hérodote, à Courbevoie, le mardi 25 mars, à 15 h.

— M. Emile Madar, M. Georges-Henri Madar, Les familles Madar et Chabot, ont le plaisir de faire part du décès de leur père, grand-père et parent.

Mme veuve Émile MADAR, née Sarag, officier de la Légion d'honneur, médaillé d'or de 1^{re} classe, survenu le 20 mars 1980, dans sa quatre-vingt-deuxième année. L'inhumation aura lieu dans le caveau de famille au cimetière de Montparnasse, 3, boulevard Edgar-Quinet, porte de Suresne, le mercredi 26 mars 1980, à 10 h.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— On nous prie de faire part de la disparition brutale de Mme Germaine MADEC, survenue accidentellement le 17 mars à Nice.

De la part de son époux

LE JOUR DE LA MUSIQUE

Les mélodies
grégoriennes.

Le 18 novembre 1879, le jour de la fête de saint Odon, dans sa retraite de l'abbaye de Solesmes, Dom Joseph Pothier mettait le point final à un ouvrage qui allait faire autorité, tant par son caractère scientifique que par sa force persuasive, tout en soulignant des polémiques qui, depuis, n'ont pas cessé. La somme de connaissances réunies dans les *Mélodies grégoriennes* est le fruit d'une recherche entreprise sous l'impulsion de l'abbé Dom Guéranger par quelques moines qui, vingt-cinq ans durant, ont recueilli patiemment dans les documents les plus anciens ce que demeurait de l'chant grégorien à l'origine.

Conscient de ce que la tradition mal comprise avait apporté de déformations successives, Dom Joseph Pothier, en même temps qu'il se livre à la reconstitution et à l'analyse des textes, propose des règles d'interprétation qui, depuis, ont fait école et ont pu engendrer une tradition presque aussi discutable. Pourtant, quelles que soient les insuffisances obligées d'une première étude sur un sujet aussi vaste, et discutables que soient certaines conclusions, un livre comme celui-ci demeure, un siècle après, avec son parfum d'époque, une véritable mine d'informations et constitue une excellente initiation pour qui veut, comme le laisse entendre Jacques Chailley dans sa préface, ne pas s'enfermer dans des querelles d'écoles et être sensible à la valeur des intuitions de l'auteur. — G. C.

Dom Joseph Pothier, *Les Mélodies grégoriennes* (réédition), 306 pages, éditions Stock musique.

Non-stop au campus.

Pour la quatrième fois, l'université de Metz et le Centre européen pour la recherche musicale s'associent avec l'ENIM et les Concerts de l'Est pour présenter « *Musique au campus* », une journée (mardi 26, à partir de 10 h. 30) où l'on pourra se familiariser avec les aspects les plus avancés de la création contemporaine. A la faculté des lettres, Vinko Globokar donnera d'abord une conférence intitulée sur l'improvisation, qui sera suivie d'un concert. L'après-midi, le groupe instrumental du Centre européen, formation accueillant des instrumentistes professionnels et des étudiants sous la direction de Gilbert Rose, proposera des œuvres de Boucourechliev, Doo, Tona Scherchen et Wiegand à la salle des sports, puis, plus sagement, Miroslav Fric et Anita Titze se retrouveront à la faculté des lettres dans un programme réunissant des pages de Debussy, Ligeti, Mozart et Messiaen, pour deux pianos. Enfin, témoignage d'une collaboration devenue traditionnelle, puisque c'est à l'école nationale d'ingénieurs de Metz que les Rencontres de musique contemporaine ont fait leur galop d'essai, l'ENIM accueillera Pierre-Yves Arlaud et ses flûtes pour une soirée consacrée à Paul Méfano (Entrée libre. Renseignements: (81 775-14-38).

En bref...

* Des récitals de Gaston Litaize, Louis Thiry et André Litoir ont marqué l'inauguration des grandes orgues de la cathédrale Notre-Dame de la Vierge, construites par le maître-facteur Théo Heerpfer, pour remplacer l'instrument qui fut détruit pendant la guerre. Le buffet d'origine, qui date de 1617 (cadeau du cardinal de Richelieu) a pu cependant être restauré.

Mâche et Ohana à Nanterre

Un spectacle impressionnant de Pierre Barrat

La deuxième Biennale « *pois, théâtre et musiques d'aujourd'hui* » de Nanterre s'achève mardi et mercredi par deux programmes différents des Percussions de Strasbourg. Malgré le succès de ce Festival qui a réuni environ dix mille personnes (la double d'il y a deux ans), l'avenir n'en est cependant pas assuré, car il ne semble pas que l'Etat accorde beaucoup d'intérêt à une manifestation hardie et originale, qui prépare l'avenir du théâtre musical ou de l'opéra, non dans un petit cercle d'intellectuels, mais en contact du grand public.

Après le Nez de Chostakovitch, et Recent Ruins de Meredith Monk, le dernier spectacle (créé l'an passé à Bordeaux; cf. le Monde du 24 mai), en donnait un bel exemple avec les Mangéurs d'ombre, de François-Bernard Mâche, et Syllabaire pour Phédre, de Maurice Ohana, tous deux affilés comme deux lames d'une histoire, d'une archéologie musicale réinventée.

Le premier pourrait être une image de la naissance de la musique et du mythe; point d'autre musique que des percussions, aussi simples que possibles, cailloux entrecroqués, battiments de mains, piétinements de sabots, plaques métalliques, etc., en rythmes élémentaires qui se répètent, se diversifient peu à peu, auxquels se mêlent les percussions les plus raffinées des rythmes plus denses de Jean-Pierre Drouot et les voix des acteurs en chuchotements, murmures, interjections, onomatopées, bruissements d'insectes, d'abeilles, d'oiseaux volants. Cette partition très dure et directe de Mâche,

dont on sait l'attention qu'il porte aux musiques brutes de la nature, ne doit cependant rien à un primitivisme grossier; écrite originellement pour les solistes de Marcel Couraud, elle se révèle aussi subitement composée et « instrumentée » que riche en suggestions.

C'est elle et son premier titre, Danse, qui ont enflammé la belle vision représentée par Pierre Barrat: au milieu de cette foule vêtue de noir, ces « mangeurs d'ombre », une jeune fille en robe blanche est enfermée dans une tour où elle captera les faveurs du Soleil; d'où naîtra un fils de l'astre, en des images plurivalentes, crues et délicates, rudes et naïves, qui ouvrent les portes de l'imagerie.

Syllabaire pour Phédre est comme un deuxième acte du mythe: les paroles émergent à la surface d'une musique magique en vocalises immenses, en chœurs dramatiques, au milieu des sonorités prodigieuses où se mêlent le piano, le clavier, une cithare à tiers de ton, la harpe, le vibrapone et les plus sonores et riches percussions, autour de ce drame horrible, élémentaire, ritualisé à l'extrême, où tout est porté à une hauteur d'archétype.

Avec ses camarades de l'Atelier lyrique du Rhin, Pierre Barrat a trouvé un style de jeu, un mode d'incarnation théâtrale qui allie la vivacité populaire et la stylisation du cothurne, la simplicité du discours et la force des images, traversés des œuvres où le théâtre fait corps avec la musique, ne s'incarne qu'en elle. Une réalisation aussi impressionnante témoigne de la fécondité

d'une recherche qui mériterait d'être développée.

Or on s'inquiète d'apprendre que l'Atelier lyrique ne pourra monter aucun spectacle l'an prochain pour des raisons budgétaires et que son existence est menacée, son statut restant « entre deux chaises »: une implantation régionale (à l'intérieur de l'Opéra du Rhin) peu appréciée à son action, une occasion nationale que le ministère de la Culture et de la Communication ne se soucie pas de reconnaître.

La Biennale de Nanterre n'est pas plus sûre de son destin: son budget de 1 million de francs cette année, assez modeste pour dix-sept manifestations musicales et théâtrales, accompagnées de plusieurs semaines d'animation, a été trop faiblement subventionné (moins de 50 %), en dépit d'un important effort de Radio-France (200 000 F), pour que le risque puisse être raisonnablement encouru à nouveau, sauf prise en considération plus sérieuse de la direction de la musique.

Il faudra bien un jour ouvrir le dossier de l'action culturelle quand on voit que même un organisme aussi important et vivant que la Maison de la Culture de Nanterre n'a jamais eu les moyens de fonctionner normalement et se trouve actuellement menacé par l'accumulation de déficits. La restriction régulière, en France, des crédits de l'Etat, il n'est pas certain que la crise culturelle en soit la cause essentielle.

JACQUES LONCHAMPT.

CINÉMA

Le Festival du film d'humour

Chamrousse mélancolique

Le Festival du film d'humour de Chamrousse a couronné, vendredi 21 mars, une production soviétique, *Marathon d'automne*, que le public a eu bien du mal à classer dans la catégorie des films d'humour. Après cinq années d'existence, ce Festival parvient difficilement, dans la sélection des films mis en concours, à distinguer le comique de l'humour. *Marathon d'automne*, de Leonid Danilev, met en scène une banale histoire d'adultère où le héros hésite inlassablement entre sa femme, sa maîtresse, son travail de traducteur et ses amis. Il s'épuise dans ce marathon pitoyable qui l'entraîne chaque jour dans plusieurs quartiers de Leningrad et que ponctue la sonorité d'une montre-réveil qui lui rappelle ses prochains rendez-vous. Ce film soviétique est, comme l'indique un sous-titre apparu au générique, une « comédie triste », mais sûrement pas un film d'humour. L'étiquette qui lui sera désormais accolée trompera nombre de spectateurs. Chamrousse aura cependant permis de découvrir quelques-unes des rares comédies soviétiques: *Marathon d'automne* fut, en effet, précédé par *Atopia*, du même réalisateur, film comique cellulaire, mais classé hors compétition.

Les Faiseurs de Suisse, de Rolf

LE PALMARÈS
DE LILLE

Au terme du neuvième Festival international du court métrage et du documentaire de Lille (le Monde daté 23-24 mars), les trois Grands Prix ont été attribués à *Un conte*, des contes, de Youri Norstein (U.R.S.S.), dans la catégorie « animation »; *Rencontre*, d'Alexandre Iguilov (U.R.S.S.), dans la catégorie « fiction »; et *Noticière incide*, de Ramiro Lacayo et Frank Pineda (Nicaragua), dans la catégorie « documentaire ».

Enfin, pour la première fois, le Festival de Chamrousse a décerné un Prix du court métrage qui est revenu à *Mystère et Boule de gomme*, de Christine Lefrin, et il a attribué le Prix d'interprétation à Rony Coutteure, acteur belge, vedette du film *No man's land*.

Le président du jury du Festival, Elio Petri, reconnaît, à l'issue de la compétition, que les dix films qui concouraient pour le Grand Prix étaient beaucoup trop hétérogènes et qu'il manquait à cette manifestation une « épine dorsale ». Celle-ci pourrait être un hommage rendu chaque

année à un grand comique « *en fin de siècle* » qui a marqué notre culture d'abord une façon que notre culture, ajoute Elio Petri, chaque pays, chaque culture a une conception différente de l'humour. Pour moi, le vrai humour est noir. »

Le Festival de Chamrousse s'est achevé dans la mélancolie. En effet, en 1976, il avait couronné *Nous sommes tous des Français* d'Ettore Scola, qui avait connu ensuite un grand succès. Après, le Festival avait ainsi permis de découvrir un grand film resté six années dans les tiroirs des distributeurs. Juste retour des choses, l'œuvre fit à son tour la promotion du Festival de Chamrousse. Mais, depuis trois ans, les films qui ont reçu le Grand Prix du Festival d'humour de Chamrousse n'ont jamais égalé la réussite de *Nous sommes tous des Français*. En premier *Marathon d'automne*, le jury a peut-être joué un bien mauvais tour aux organisateurs de cette compétition cinématographique, qui traverse actuellement une crise de croissance. Pour la première fois, le Festival, organisé sur le plan local par des bénévoles et une « bande de copains », devra éponger un déficit de 100 000 francs. Son président, Jean-Claude Grosparin, n'est pas certain de pouvoir « monter » son système. Festival de Chamrousse a grandi trop vite sans que des aides financières publiques privées aient suivi. « *L'attitude de l'Etat nous pèse* », note Jean-Claude Grosparin, qui regrette que le concours du Centre national de la cinématographie n'ait été, cette année, que de 22 000 francs, l'essentiel des subventions étant fourni par le conseil général de l'Aisne, le Syndicat mixte de Chamrousse et l'Office de tourisme de la station. Le Festival de Chamrousse aura probablement beaucoup de mal à survivre aux critiques et aux difficultés qui l'assailent.

CLAUDE FRANCILLON.

EXPOSITION

Les « tableaux finis » d'Hubert Robert
Pour dix louis par jour

Il n'y a pas de meilleur exemple de l'incompréhension, ou plutôt d'une trop grande compréhension d'un critique à l'égard d'un peintre que celui de Diderot commentant Hubert Robert. Il voit en lui un poète tragique dont « les belles, les sublimes ruines » le font « trémir » et s'épouvanter de la chute des empires, alors que pour nos yeux d'aujourd'hui l'art d'Hubert Robert serait plutôt dans la légèreté de la pensée, la discrétion d'une mélancolie presque inconsciente, sans rien qui pèse ou qui pose.

Et, comme le discours convient au drame, notre philosophe reproche à notre peintre de ne pas finir, de la main libératrice: « Il veut gagner ses 10 louis dans la matinée; il est fatigué, sa femme est une étiégante, il faut faire vite, mais on perd son talent et, pour être né grand, on reste médiocre. » Monsieur Robert, s'écrie-t-il, saluez vos figures! Et encore: « Robert, il y a si longtemps que vous faites des ébauches, ne pourriez-vous pas faire un tableau fini? »

Pour les tableaux finis, on en verra quelques-uns à l'exposition de la galerie Cailloux. Voici le Robert romain qui compose, à l'intention du touriste éclairé, un souvenir édifiant des principaux monuments de la Ville éternelle. Le Robert parisien qui observe les convulsions et les métamorphoses d'une grande cité (l'incendie de l'Hôtel-Dieu, la Démolition des maisons du pont Notre-Dame). Voici encore le Robert touché par la gothicisme (le Cloître), et voici même le Robert dido-

tesque, dont l'intérieur de grange évoque les épisodes les plus vivement troussés de Jacques le Fatigué.

Incendie, cloître et grange sont les trois thèmes principaux de l'album Ernest May, un collectionneur du début du siècle, qui réunit, au gré des ventes, un ensemble de croquis et de dessins d'Hubert Robert (cent trente-huit), à une époque où tout cela ne coûtait pas tellement plus cher que les 10 louis réclamés par les caprices quotidiens de la jolie Mme Robert. L'album May ayant exposé à Genève, nous ne voyons pas certaines de ses pièces les plus importantes et c'est bien dommage, car il y a de belles volées d'escaliers, quelques ruines à faire « trémir », et des religieuses faisant la lessive avec une telle énergie que leurs robes, en paraissant gonflées de tous les souffles d'Éole.

On n'admira pas moins, à côté de feuilles un peu minces (vases, cariatides), tel Guerrier romain assis, un Montreur d'ours, un enfant qui tend ses mains vers l'Oiseau envolé, ou cette scène délicieuse: une statue très potelée fait jaillir de ses seins l'eau qui empêche un bassin d'abreuver deux petits chiens, conduits par un jeune homme à cheveau de paysan mozartien. L'un des braves canons en ruine de la plaine, complice, et c'est peut-être le rêve, l'amoureux phantasme de notre M. Robert qui le bon M. Robert a voulu figurer ici.

Les vues d'architecture (colonnades, fabriques, fontaines, nocturnes gothiques) sont pourtant les plus belles pièces de l'album Ernest May. Elles ont été récemment dispersées sur les rives du Léman. Mais deux sanguines romaines présentées hors programme, la Galerie du Vatican et une vue latérale du Palais des conservateurs, évoquent fort bien ce jeu entre la rectitude des formes et les brusques fureurs de la lumière, entre la grandeur tragique du passé et la petitesse du quotidien, et l'aspect le plus profond, le plus émouvant de l'inspiration d'Hubert Robert.

C'est là où il excelle plus encore que dans les réveries pittoresques de la Jeanne multière ou de la Bergère des Alpes. Et s'il va vite, s'il ne « soigne » pas trop ses figures, ce n'est pas tant pour gagner les 10 louis, c'est qu'il sent la rapidité de la main permet de saisir l'instant où la vie se fait bonne et douce et sourit à nouveau dans les ruines.

ANDRÉ FERRAGIER.

FOG
de John Carpenter

Dans « *La Nuit des masques* » (1978), un jeune homme, évadé d'un asile psychiatrique, revenait dans une bourgade de l'ouest américain où il avait, enfant, commis un meurtre et y semait la terreur. Dans « *Fog* », John Carpenter a repris une idée semblable: une ville côtière de la Californie-du-Nord se trouve investie par des forces maléfiques. Un brouillard venu de la mer apporte des fantômes assassins. Mais, cette fois, la ville est coupable d'un forfait commis cent ans avant, par quelques-uns de ses fondateurs, forfait que les descendants doivent payer.

Des contes de la nuit de Halloween à la légende des marins victimes de naufrages, John Carpenter construit le suspense fantastique de la même façon: répétition d'actes de la promotion du Festival de Chamrousse. Mais, depuis trois ans, les films qui ont reçu le Grand Prix du Festival d'humour de Chamrousse n'ont jamais égalé la réussite de *Nous sommes tous des Français*. En premier *Marathon d'automne*, le jury a peut-être joué un bien mauvais tour aux organisateurs de cette compétition cinématographique, qui traverse actuellement une crise de croissance. Pour la première fois, le Festival, organisé sur le plan local par des bénévoles et une « bande de copains », devra éponger un déficit de 100 000 francs. Son président, Jean-Claude Grosparin, n'est pas certain de pouvoir « monter » son système. Festival de Chamrousse a grandi trop vite sans que des aides financières publiques privées aient suivi. « *L'attitude de l'Etat nous pèse* », note Jean-Claude Grosparin, qui regrette que le concours du Centre national de la cinématographie n'ait été, cette année, que de 22 000 francs, l'essentiel des subventions étant fourni par le conseil général de l'Aisne, le Syndicat mixte de Chamrousse et l'Office de tourisme de la station. Le Festival de Chamrousse aura probablement beaucoup de mal à survivre aux critiques et aux difficultés qui l'assailent.

JACQUES SICLIER.

* Voir les films nouveaux.

LA CANNE
A SUCRE
BAB 23.25
DINER-SPECTACLE

PETITES NOUVELLES

■ Le prix Europa Nostra 1980. — La Fédération internationale des associations pour la sauvegarde du patrimoine culturel et naturel de l'Europe Europa Nostra annonce l'ouverture des inscriptions pour le prix Europa Nostra 1980. En 1979, cinq médailles ont été décernées pour des réalisations en Allemagne, en Autriche, en Espagne, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni. (Bourges, 86, Vincent Square, London SW 1P 2 PG, Angleterre.)

■ Un tableau signé Rembrandt a été retrouvé à Séville. L'œuvre, datée de 1656, serait due au peintre hollandais. La toile (77 x 75 cm) représente un vieillard qui sourit face à un livre. Elle a été découverte chez des habitants de Séville qui l'avaient acquise il y a quelques années pour 270 000 pesetas (environ 16 000 francs), sans soupçonner qu'il s'agissait d'un Rembrandt. C'est après un nettoyage que la signature est apparue. L'œuvre serait évaluée à 500 millions de pesetas (environ 30 millions de francs).

■ Le 10^e Festival du film de voyage aura lieu au Palais des Congrès de Royan du 10 au 13 avril 1980. Dix sept films seront soumis à un jury présidé par Jean Lacouture. Des expositions, livres, peintures ayant pour thème le voyage seront également présentés.

LE CUIR "PLEINE FLEUR"
FAÇON GUERMONPREZ.

Un cuir "Plaine Fleur" c'est un cuir qui n'est pas terni, qui n'est pas mort. Car la fleur c'est la peau du cuir. Et ses ombrages, ses plis d'engraisement, ses cicatrices fermées, loin d'être des défauts, attestent de sa qualité.

C'est pourquoi Gérard Guermonprez choisit ses cuirs avec tout le soin: il les touche, les compare pour ne sélectionner que des cuirs "Plaine Fleur".

tout une longue histoire d'amour qu'il voudrait vous faire partager.

guermonprez

Vous ne pouvez que la façon

Guermonprez, 53 rue de la Roquette 75011 Paris.



Pour mieux faire connaissance avec les cuirs Guermonprez, envoyez-nous ce bon à découper. Vous recevrez gratuitement un échantillon de nos cuirs, une documentation et la liste de nos dépôts.

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

مكتبة الأصل

SPECTACLES

théâtres

NOUVEAUX SPECTACLES
Sorano, Vincennes (374-73-74),
21 h. : le Tartuffe.
Marin - S. T. (308-17-80),
22 h. 30 : Mythes et termites
de Jeanne Polmaire.
Vieux (380-55-20), 20 h. 30 :
Village de caille.
Conservatoire (346-12-91),
20 h. 30 : Rallies de mémoire.

Les salles subventionnées et municipales

Comédie - Française (236-10-20),
20 h. 30 : le Tartuffe.
Centre Pompidou, petite salle, 19 h. :
Théâtre ouvert (Pratiques théâ-
trales, avec Antoine Vitez).
19 h. 30 : Débats (Conversation-
rencontre sur la musique de film).

Les autres salles

Artistic - Athénas (272-26-77),
20 h. 30 : Quatuor à cordes.
Danton (261-69-14), 21 h. : l'Homme,
la Bête et la Vertu.
E. S. C. P. (305-06-80), 20 h. 30 :
Valentinien.
Huchette (326-38-99), 20 h. 30 : la
Leçon : la Cantatrice chauve.
Lucernaire (344-57-34), Théâtre
noir, 19 h. : la Compagnie
d'A. Chedid, 20 h. 15 : Albert.
22 h. : Archéologie. — Théâtre
rouge, 19 h. 30 : les Visages de
Lilith, 20 h. 30 : Mort d'un oiseau
de proie, 22 h. : l'Idée fixe.
Marigny, salle Gabriel (336-04-41),
21 h. : l'Assoluto.
Nouveautés (770-52-76), 21 h. : Un
clochard dans mon jardin.
Parnasse (220-00-00), 22 h. 30 :
Rose, les épiques de la passion.
Poète-Montparnasse (348-92-91),
21 h. : Une place au soleil.
Théâtre d'Edgar (322-11-02), 20 h. 45 :
L'arche du pont n'est plus solitaire.
Théâtre du Marais (278-03-53),
20 h. 30 : les Amours de Don
Perlimpin, 22 h. 15 : Dracula.
Walter.
Théâtre Marie-Stuart (308-17-80),
20 h. 30 : Pourquoi n'avez-vous
appelé ?

Les chansonniers

Caveau de la République (278-44-51),
21 h. : Sans le mot con, monsieur,
le dialogue n'est pas possible.
Deux-Anes (306-10-28), 21 h. :
Pétrole, Ané.

Le music-hall

Fontaine (374-74-40), 21 h. : Jacques
Doul.
Gaby-Montparnasse (322-16-18),
20 h. 30 : J.-P. Alarcen.
Marigny (336-04-11), 21 h. : Thierry
e Luron.
Forêt-Saint-Martin (307-57-53), 21 h. :
le Grand Orchestre du Splendid.
Théâtre Olympia (305-78-51), 20 h. 30 :
Glen Davis, C. Oreyma, J. Loubelo,
J. Baegne.
Théâtre du Ranelagh (238-64-44),
20 h. 30 : J.-C. Vannier.

Jazz, pop et folk

Caveau de la Huchette (326-65-05),
22 h. : Marc Laffont.
Chapelle des Lombards (236-65-11),
20 h. 30 : Eddie Boyd, 22 h. 30 :
Loudy et ses Métis, 22 h. 45 :
Chama y au Combo.
Club Saint-Germain (222-51-09),
22 h. 30 : L. Koutis, S. Orreger
et ses trio, A. Cullas et Ch.
Beloni.
Dreher (233-48-44), 21 h. 30 : Noah
Howard Quiliet.
Danols (344-72-00), 20 h. 30 : Verre
d'eau.
Fest-Opportun (336-01-36), 22 h. :
Nazaré Petreia.
Cité internationale universitaire,
Petit Théâtre, 21 h. : le Grand
Rouge.

La danse

Cité internationale universitaire
(338-38-59), 20 h. 30 : Free Dance
Song.
Centre Mandapa (338-01-60), 20 h. 45 :
Danse de l'Inde (Usha Ramas-
wamy).

Les concerts

Radio-France, grand auditorium,
20 h. 30 : Quatuor Vermeer (Oden-
schohn, Schumann). — Studio
105, 19 h. : Nouvel Orchestre phil-
harmonique, dir. G. R. et B. L.
J.-C. Penneret (Darses, Cagnaux,
Léjot).
Salle Gaveau, 21 h. : Ensemble
orchestre de Paris, dir. J.-P. Waller
(Haydn, Wolff, Tchaikowski).
Point-Vierge, 21 h. : Ensemble
Domino (Monteverdi, Purcell,
Haendel, Couperin, Ghebrard).
Lucernaire, 19 h. : Franco Penneret,
T. Fautey (Lalo, Brahms, Schu-
mann, Chopin).
Salle Pleyel, 21 h. : Eve Ostrowska
(Schumann, Chopin).
Athénée, 21 h. : Hermann Frey,
L. Mokson (Schumann, Strauss).
Salle Cortot, 21 h. : Madeleine
de Tarrieux (Bach, Mozart, Cho-
pin, Ravel).
Théâtre de la Plaine, 20 h. 30 : Agru-
pation Musica, dir. E. Giteo (musi-
que baroque d'Amérique du Sud,
musique de chambre d'Argentine).
Salle Berlioz, 20 h. 30 : P. Benhalim
(Beethoven), Quatuor Ravel
(Ravel).

Les cafés-théâtres

Au Bee zin (266-29-35), 19 h. 45 :
le Bel Indifférent, le Menteur.
21 h. : Pinter and Co., 22 h. 15 :
la Revanche de Nana.
Bistrot des Balles (233-33-20), 22 h. :
B. Dimey.
Blancs-Manteaux (387-16-70),
20 h. 15 : Areu = MC 2, 21 h. 30 :
Raoul, le talmé, 22 h. 30 : Cause
à mon frère, une table est malade.
Cap Cote (372-71-15), 21 h. : Phédis
à repasser, 22 h. 15 : si être heu-
reux était contre.
Café d'Edgar (322-11-02), 20 h. 30 :
Charlotte, 22 h. : les Deux Sultanes.
22 h. 15 : Coupe-moi l'ouïe. —
Il, 22 h. 30 : Trulla.
Coupe-Chou (372-01-70), 20 h. 30 :
Home, 22 h. : Six points de mu-
sical, 22 h. 30 : J.-P. Benhalim.
L'Éclaudoir (240-58-71), 31 h. 30 :
Bobok, 22 h. 30 : M. Panson.

Pour tous renseignements concernant
l'ensemble des programmes ou des salles
- LE MONDE INFORMATION SPECTACLES -
704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34
(de 11 heures à 21 heures,
sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 24 mars

L'Écume (342-71-10), 20 h. 30 :
J.-P. Réginal, 22 h. : Théophile.
Le Parnal (333-81-17), 19 h. 45 :
P. Brunold, 21 h. 15 : le Pré-
sident.
Fer-Play (707-96-99), 20 h. 30 : la
Séance d'un homme ridicule, 22 h. :
Marie-France, 23 h. 15 : Medium
Soft.
Petit Casino (278-35-30), 21 h. :
Racontez-moi votre histoire, 22 h. :
Du moment qu'on n'est
pas sourd, 23 h. 30 : Chansons.
— II, 22 h. : Suzanne, ouvre-moi
les yeux, 23 h. 30 : l'Idée fixe.
Séance (334-33-14), 21 h. : Il faut
essayer d'être heureux. — II,
21 h. : Sornettes d'alarme.

La Tanière (337-74-39), 20 h. 45 :
Mach Samu, A. Ben David,
G. Lazert, Revard, Ph. Garnier.
Théâtre des Dix-Heures (308-07-48),
20 h. 30 : P. et M. Jolivet,
21 h. 30 : les Jumeaux, 22 h. 30 :
Otto Wessely.
Théâtre des Quatre-Cents-Coups
(329-39-68), 20 h. 30 : le Plus Beau
Métier du monde, 21 h. 30 :
Magnifique, magnifique, 22 h. 30 :
Didier Kaminka.

Dans la région parisienne
Boulogne - Billancourt, T. B. B.
(302-50-44), 20 h. 30 : Léo Ferré.

cinémas

Les films marqués (*) sont interdits
aux moins de treize ans
(**) aux moins de dix-huit ans

La Cinémaèque

Chaillet (704-34-34), raièche.
Beaubourg (278-35-67), 15 h. : Laurel
et Hardy dans Alter Ego, Where to
Now, Birth Marks, Music Box,
17 h. : Mesalliance, C. G. G. G. G. G.
19 h. : Œuvres méconnues du
cinéma soviétique : l'Aigle blanc,
de J. Protassov, 21 h. : Salut
Salomé (opéra rock), film inédit
du Premier Festival du cinéma
italien.

Les exclusivités

ALEXANDRE POURQUOI ? (Egyp-
t.), v.o., 19 (331-90-90).
Studio Logos, 3 (354-30-43).
ALIEN (A.), v.o., 19 (331-90-90).
Studio Logos, 3 (354-30-43).
AMITVILLE LA MAISON DU
DIABLE (A.), v.o., 19 (331-90-90).
Studio Logos, 3 (354-30-43).
AMITVILLE LA MAISON DU
DIABLE (A.), v.o., 19 (331-90-90).
Studio Logos, 3 (354-30-43).
AMITVILLE LA MAISON DU
DIABLE (A.), v.o., 19 (331-90-90).
Studio Logos, 3 (354-30-43).

Les films nouveaux

LE ROI ET L'OISEAU, dessin
animé, français de Paul Gri-
mault, Gaumont, 19 (331-90-90).
19 (331-90-90).
LE ROI ET L'OISEAU, dessin
animé, français de Paul Gri-
mault, Gaumont, 19 (331-90-90).
19 (331-90-90).

JEAN CLAUDE VANNIER
THEATRE du RANELAGH
20 mars au 12 avril - 20h 30
Le meilleur sans doute des grands auteurs français du théâtre
Gautier et Nodding, mais aussi un auteur, compositeur, interprète
inventif et attachant qui, discrètement, est devenu un grand auteur
français. Ne le riez pas, vous pourriez passer votre vie à le
redécouvrir.
DISQUE 33 TOURS & MUSICA-SERIE NCL

MEPHISTO
Le roman d'une carrière d'après Klaus Mann
THEATRE DU SOLEIL
Cartoucherie 374 24 00

OLD BOYFRIENDS
UN FILM DE JAMES HENKESBURY - SCÉNARIO PAUL SCHADER
AVEC TALIA SHIRE - KEITH CARRADINE

PREMIER VOYAGE
un film de
NADINE TRINTIGNANT

MARIE TRINTIGNANT RICHARD BERRY VINCENT TRINTIGNANT

DERNIERE le 29 mars

UNE DROLE DE VIE

THEATRE EN ROUGE
SACRÉE FAMILLE
JACQUELINE GAUTHIER
HENRI POIRIER
JACQUES GANSELIER

"Dis, pourquoi je ne connais pas Papa ?
- Tu étais trop petit quand il est parti..."

LETTRES

LYDIA TCHOUKOVSKAIA ET ANNA AKHMATOVA

Une sténographie de la vie soviétique

(Suite de la première page.)

Ce fils aimé pour qui elle avait composé le Requiem. Un chant ténébreux sur le martyre des mères pendant la Grande Terreur.

« Et passent les décennies. Tortures, déportations, exécutions. [Changer]

Dans cette horreur, je ne le peux », écrit-elle dans le Requiem, sachant que son œuvre connaîtra le même destin qu'elle. Célébrée, l'été, adulte, saluée dès 1915 comme un poète hors pair, cette femme n'aura plus une ligne publiée entre 1922 et 1940, puis connaîtra une seconde disgrâce de quinze années après 1946 lorsqu'elle aura été chassée de l'Union des écrivains et qualifiée par Jdanov d'« eshété obscurantiste, morbide, réactionnaire, renégate... »

Avec Lydia Tchoukovskaïa, l'amiabilité débute en 1938. Un même drame rapproche la poétesse et la fille du célèbre écrivain et poète pour enfants, Korneï Tchoukovski. Tchoukovskaïa croit que son mari, Matvei Bronstein, a été condamné à dix ans

de relégation, alors qu'il a déjà été fusillé, à l'âge de trente-deux ans... Elle a écrit des études sur Herzen, a travaillé au département de livres pour enfants avec Marchak, elle a écrit des romans (la Maison déserte et la Plongée, parus en français) : en 1974, elle est exclue de l'Union des écrivains. Pour avoir défendu Sinievski et Daniel, pour avoir prêté sa datcha à Soljenitsyne ; en réalité, pour avoir toujours parlé franc. Elle dénonce quelques aspects des mœurs littéraires dans les Chemins de l'exclusion, un recueil d'articles qui vient de paraître en même temps que les Entrétiens. Malade, presque aveugle, cette femme de soixante-trois ans, qui vit toujours à Moscou, nous montre que le temps de Jdanov continue.

C'est par les Entrétiens avec Akhmatova qu'il faut faire connaissance avec Lydia Tchoukovskaïa. Non seulement à cause du côté passionnant, inconnu, réellement inouï de ce qui est dit dans ce gros livre : mais aussi pour le soin rare apporté au travail de l'édition (index, biographies, notes, etc.), qui en fait un ouvrage de référence extrêmement précieux.

Ces poèmes qu'on n'imprime pas

Ce livre de rencontres, de conversations, de dialogues, de silences aussi — tant de silences ! — couvre vingt-cinq années de la vie de deux femmes russes (1938-1941 et 1952-1953). Deux femmes célèbres, bien qu'à des degrés différents, amies pendant un quart de siècle, liées par des expériences communes et qui se parlent des journées entières, des nuits blanches, quand il est impossible de savoir si c'est l'heure d'aller se coucher ou de continuer à faire tenir la vie dans ce fil si ténu, le dialogue. Liées aussi par l'admiration que Lydia Tchoukovskaïa voue à Anna Andreievna, et par cet amour de la poésie si difficile à faire percevoir aux non-russes. Car chacune de leurs rencontres baigne d'abord dans ces brassées de poèmes qu'on cite à propos de tout et de rien et

dans l'éclosion même de la poésie. Précieux documents que ceux-ci dans lesquels nous voyons Akhmatova travailler à ses vers, et le poète sourdre d'elle-même, prendre forme, amplifier tout son être... Comme le Poème sans héros, qu'elle mettra plus de vingt ans à écrire. Poèmes destinés au tirail, ou bien transmis oralement à des dépositaires fidèles qui répéteront, inscriront dans leur mémoire ces lignes qu'on n'imprime pas, qu'on ne peut même pas recopier sans risque.

« Fallait-il noter nos conversations ? », s'est demandée Lydia Tchoukovskaïa. N'était-ce pas risquer sa vie à elle ? Alors, ne rien écrire ? C'était tout aussi criminel... Elle choisit tout de même de garder une trace de leurs conversations, d'abord en langage codé, camouflé, dans un

style soigneusement tronqué, auto-censuré, puis qu'on n'est jamais sûr d'être seul, de ne pas être épié.

Ce rituel de la peur devenu une seconde nature dans le monde carcéral qui s'étend aussi en dehors des prisons, Lydia Tchoukovskaïa nous le « décode » lorsque, par exemple, elle décrit Akhmatova balisant la voix pour réciter ses vers ou ne se risquant même plus à parler bas : « Brusquement, au milieu d'une conversation, elle se taisait, me montrait du regard le plafond et les murs et prenait un bout de papier et un

crayon puis à voix haute, elle prononçait quelque formule de civilité. « Veuillez-vous du thé ? » ou « comme vous voilà hâlé ? », ensuite elle couvrait le papier de son écriture rapide et me le tendait. Je lisais les vers et, lorsque je les avais retenus, le papier me rendait. » « L'aviation est bien précieuse cette année », disait tout haut Anna Andreievna, puis, gratant une allumette, elle brûlait le papier au-dessus du cendrier. C'était un rite : ses mains, l'allumette, le cendrier ; un rite beau et douloureux. »

La mise en scène du mensonge

Est-ce ainsi que les hommes vivent ? se demande-t-on à tout moment au long des pages de ce gros volume passionnant qui dit de l'intérieur, pour soi, sans tard, ce qu'est ce qu'a été la réalité soviétique. En effet, est-ce un livre du passé ? On le voudrait, l'auteur le voudrait, si, à tout moment, la réalité justement ne venait vous rattraper pour vous rappeler qu'après Staline c'est encore la stalinisme, que Lydia Tchoukovskaïa a été exclue de l'Union des écrivains en 1974, que l'édition presque complète des œuvres d'Anna Akhmatova éditée en 1976 — dix ans après sa mort — ne contient pas le Requiem toujours inédit, interdit, en Union soviétique. Et même, plus récemment, que des écrivains ont été blâmés ou chassés de l'Union pour avoir voulu, avec l'Almanach Metropolis, créer une revue littéraire et non politique, en dehors de la censure officielle.

Bien sûr, dans la seconde partie de l'ouvrage, la plus passionnante, qui va de 1952 à 1982, et qui n'a pas encore paru en samizdat, les deux femmes parlent plus librement et le dialogue s'enrichit non seulement d'éléments factuels, mais surtout de renseignements sur l'état d'esprit de ces gens qui continuent à se mêler les uns des autres, qui savent d'expérience que le pire comme le meilleur ne sont jamais sûrs, que les périodes de « libération » ont toujours une fin et que les fonctionnaires s'adaptent, prennent les virages, restent en place. Quelle leçon pour tous les étrangers plus ou moins au courant des mœurs soviétiques, la plus souvent « de bonne volonté », et qui ne veulent pas admettre que toute rencontre dans les bureaux officiels, à l'Université, au restaurant, chez soi ou — comble de l'intimité ! — à la datcha ne soit, et ne puisse être, que la mise en scène du mensonge le plus déconcertant qui soit — pour reprendre la formule de Cillig, — un mensonge qu'on accepte rarement de bon cœur.

En mai 1954, par exemple, Anna Akhmatova raconte comment elle est obligée de venir rencontrer une délégation d'Anglais. « Vous devez venir absolument, sinon ils diront qu'on vous a étranglé », lui ordonne la fonctionnaire-romancière de l'Union des écrivains de Leningrad, Zochtenko à également été invitée. Les étrangers les interrogent sur les exigences du censeur, la nouvelle politique en matière de littérature depuis la mort de Staline, sur la résolution de Jdanov de 1946 qui les a exclus de l'Union et condamné au silence. Zochtenko répond qu'il « a d'abord été frappé par l'injustice de la résolution (...), mais qu'ensuite il s'est rendu compte que ce document se justifiait sur plus d'un point ». Interrogée, « Madame » Akhmatova déclare : « Je considère que ces deux documents, le rapport du camarade Jdanov comme la résolution du comité central, sont parfaitement

justes. » Silence prolongé des Anglais, qui trouveront la réponse « désagréable ».

A l'audition de ce récit, Tchoukovskaïa se dit « profondément troublée ». « Qui sont donc ces Anglais ? se demande-t-elle. Des butors ? Des imbéciles ? Des aveugles ? Ou des sélats ? (...) Des gens ont été humiliés, roués de coups, et eux demandant : « Êtes-vous contents d'avoir été battus ? Montrez-nous vos os fracassés ! » Par ailleurs, du côté russe, pourquoi donc avoir autorisé cette rencontre ?

Après cette rencontre, on fera clairement comprendre au trop naïf Zochtenko qu'il n'est pas question de l'imprimer. « Si j'avais été interrogée la première, il aurait compris en entendant ma réponse qu'il lui fallait répondre de même. Et le malheur l'aurait épargné », déplore Akhmatova devant cet homme brisé. « Tout est donc bien comme toujours, de par je ne sais quelle volonté diabolique ou divine, note Tchoukovskaïa : l'écrivain mourra, ses livres ressusciteront, les générations suivantes feront de lui un classique, les enfants l'étudieront dans leurs manuels scolaires... » Les manuscrits ne brûlent pas », disait encore Boulgakov.

Pourtant, dans ces deux livres, Tchoukovskaïa explique, décrit la permanence du mensonge et met en lumière le mécanisme de la falsification de l'histoire, l'épuration de la mémoire. Si on écrit : « En 1938, la vie de X... se termina tragiquement », l'éditeur refuse, bonhomme : « Nous sommes une maison d'édition pour enfants, il ne faut pas leur faire de peine en leur parlant de ce lourd passé... » De même demande-t-on au poète de remplacer « passé » par « jeunesse », parce que le passé ne peut évoquer que le regret du tsarisme.

Autre exclusion tragique contée en détail : celle de Boris Pasternak pour Docteur Jivago, en 1958, qu'il illustre, tragiquement, cette remarque d'un chauffeur de taxi : « Vous avez lu, citoyenne ? Un écrivain, Pasternak, le crois qu'il s'appelle, s'est vendu à nos ennemis de l'étranger et a écrit un livre qui montre qu'il déteste le peuple soviétique. Il a reçu 1 million de dollars. » Et il ne tend la Pravda. Elle se lamente en voyant ce jeune garçon ignorant, sans défense, ce jeune garçon à qui on n'a jamais donné à lire Pasternak. « C'est notre faute, pense-t-elle. Et le plus grave, c'est qu'on peut lui apprendre à jeter des pierres. Si cela arrive, ce sera aussi notre faute. »

« Je pense qu'on devrait obliger chacun des deux cents millions de citoyens soviétiques à lire ce livre et à l'apprendre par cœur », déclare Akhmatova à son amie en septembre 1952, à propos d'une journée d'Ivan Gontcharov où, pour la première fois, le monde concentrationnaire soviétique est montré de façon concrète. Je ne sais pas si l'on doit « obliger » chacun des cinquante millions de Français à lire ces Entrétiens, mais je suis persuadée que chacun tirerait profit de la lecture de ce beau texte si riche d'expérience humaine, d'amitié et d'intimité, d'amour de la poésie et de la langue russe « amie chérie depuis toujours ». Un livre qui est un vaccin contre l'amnésie, la cécité et la surdité.

NICOLE ZAND.

« Lydia Tchoukovskaïa : « Entrétiens avec Anna Akhmatova ». Traduit du russe par Lucile Nix et Geneviève Lebrich, 568 pages. Albin Michel. Environ 90 F.
Lydia Tchoukovskaïa : « Les Chemins de l'exclusion ». Traduit du russe par Georges Briand. Encre, 224 pages. Environ 51 F.

Paul Pointron et le développement des bibliothèques

Au cours d'un office religieux célébré à la mémoire de Paul Pointron, dont le Monde du 2 février a annoncé le décès, M. Jean-Claude Grosheins, alors directeur du Livre, a rendu hommage au « grand administrateur dont la carrière a été consacrée pendant quarante-cinq ans au service public dans les domaines conjoints des bibliothèques et de la documentation ».

« Depuis la création, en 1945 d'une direction des bibliothèques, Paul Pointron a participé d'une façon constante à l'effort entrepris pour élaborer une politique moderne de la lecture publique dans notre pays, a dit M. Grosheins. A l'instar : dès l'immédiate après-guerre, auprès de Julien Cain, est-il le créateur des premières bibliothèques centrales de prêt. Adjoint d'Etienne Denervy en 1965, il apporte une contribution importante, décisive, au groupe de travail réuni par le gouvernement en 1966 pour préparer une relance du développement de la lecture publique, avec une attention passionnée, la mise en œuvre de 1967 jusqu'à la veille de sa mort.

« En Paul Pointron, nous perdons aussi un expert international, reconnu pour sa compétence dans le domaine des techniques documentaires. Il avait été l'un des premiers à présenter l'importance moderne de la documentation scientifique et son rôle, en particulier, lui déterminant à l'UNESCO au sein de l'Unitas. Ce rôle de pionnier, lucide et passionné, joint à son autorité scientifique et morale, lui donnait une place de premier plan dans les rencontres internationales. » (Paul Pointron fut bibliothécaire à la Bibliothèque nationale (1933), conservateur, puis conservateur en chef à la direction des bibliothèques (1945-1961), directeur des études de l'Institut national des techniques de la documentation, inspecteur général des bibliothèques, adjoint au directeur des bibliothèques et de la lecture publique (1965-1975), enfin adjoint au directeur du Livre (depuis 1976). On lui doit des études et articles concernant la géographie des bibliothèques et la documentation.)

Lentilles de contact SOUPLES

On les met et on les oublie...

Fabriquées dans une nouvelle matière souple et perméable à l'eau, spécialement destinées aux yeux sensibles, elles apportent une solution parfaite aux problèmes de tolérance. Elles sont encore plus agréables à porter et encore plus invisibles...

Essayez YSOPTIC

80, Bd Malesherbes 75008 Paris
Tel. 563.85.32

Documentation et liste des correspondants français et étrangers sur demande.

LE MONDE

met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières

Vous y trouverez peut-être

LES BUREAUX que vous recherchez

VOS CHEVEUX :

Un capital précieux et fragile



Les troubles capillaires sont malheureusement le fait de la plupart. Soit passagers, soit permanents, ils causent de graves désagréments plus ou moins importants qu'il faut neutraliser rapidement et avec efficacité.

D'abord, il faut, si on le peut, rechercher la ou les causes de ces problèmes (fatigue, pollution, nervosité, amaigrissement...) et ensuite, agir. La négligence en ce domaine est une chose qui se paye tôt ou tard.

Agir, comment ? Grâce à une hygiène parfaite et à une remise

en condition du cuir chevelu et des cheveux eux-mêmes. Nos instituts capillaires, par des traitements spécifiques et notre nouveau traitement aux algues marines fraîches, 100 % naturels et rigoureusement contrôlés, sont en mesure d'agir vite et durablement. Consultez nos spécialistes : ils établiront le traitement approprié à votre cas. S'ils ne peuvent rien pour vous, ils vous le diront aussi. Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, des cheveux gras, secs ou cassants,

Adressez-vous sans tarder aux instituts capillaires EUROCAP à PARIS, 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS. Tél. : 280-38-84.

DES PRIX FANTASTIQUES DANS TOUS LES RAYONS CREDIT GRATUIT 9 MOIS SUR TOUT LE MAGASIN

à partir de 1000 F d'achats, à l'exception des articles marqués d'un point rouge.

Dès acceptation du dossier après versement comptant 20%.

Les frais de crédit Cetelem sont pris en charge par les Galeries Lafayette sauf assurance facultative (teg variable suivant le montant du crédit).

Galeries Lafayette

Hausmann - Montparnasse - Belle-Épine - Entrepôt Ile St-Denis

ne algipan
la chaleur bien-être

Le Monde ECONOMIE

Vouloir être compétitif

Un colloque dont M. Raymond Barre a ouvert les travaux vient d'avoir lieu à Paris sur le thème : « Les formes actuelles de la concurrence dans les échanges internationaux ». Une centaine d'économistes, français et étrangers, y ont participé. Il était organisé par l'Institut des sciences mathématiques et économiques appliquées (I.S.M.E.A.), que préside M. François Perroux. M. Perroux y a fait une longue communication dont il nous donne ici le résumé.

OUVREZ L'œil : il ne connaît que : « Compétiteur », celui qui poursuit le même objet qu'un autre. Mais le titre barbare que j'accepte en suggérant que « l'emporter une fois », « être un jour l'heureux compétiteur » par le jeu de circonstances favorables, ce n'est pas se mettre en état de devenir un partenaire bien défini. Cette dernière performance exige des choix intelligents, une longue persévérance. Toutes choses bonnes pour l'individu et pour la nation. Notre pays a abjuré la protectionnisme innové. Il pratique une politique sociale qui ne facilite pas la tâche du socialisme sans programme : il semble être en voie de participer durablement aux compétitions mondiales.

Elles sont intenses et assez nouvelles. Pour des niveaux relatifs donnés, les concurrents « hors prix » s'exercent par la

différenciation, les exportations poussées d'une offre agressive qui suscite la demande au lieu d'y répondre passivement, par les traités négociés assortis d'avantages latéraux touchant le crédit, son étendue, son taux et son amortissement.

Dans nos relations avec notre partenaire principal, l'Allemagne de l'Ouest, nous l'avons si bien appris que nous serions tentés de sous-estimer une règle d'or : les concurrents « hors prix », loin de dispenser d'une stratégie générale des prix, la supposent ; elles impliquent toutes, en effet, des mises supplémentaires dont l'efficacité est menacée quand les prix intérieurs sont en hausse désordonnée : il s'agit donc d'assurer la stabilité du franc, la modération de l'évolution des salaires nominaux, le maintien de marges bénéficiaires rationnelles et, non moins, de lutter contre toutes les formes de gaspillage et d'abaissement des coûts. Pas un esprit informé qui soutienne le contraire.

C'est trop peu pour définir la stratégie concurrentielle. La concurrence ne se déduit pas d'une certaine forme du marché ni même d'une mécanique du marché quel qu'il soit : elle est l'œuvre des entrepreneurs et des travailleurs « actifs », des unités et des groupes « actifs », acteurs et non facteurs de la production. Naguère sur les courants présumés irrésistibles. Prix et coûts anticipés en vue de nouvelles spécialisations, mais non pas prix et coûts subis aujourd'hui et tenus, à tort, pour définitifs.

par
FRANÇOIS PERROUX (*)

Notre époque est celle des grands monopoles en petit nombre dans les industries principales ; les secteurs privés sont imbriqués aux secteurs publics ou mixtes ; les décisions économiques de courte période dépendent des options à long terme. Être compétiteur c'est lutter, par les moyens que l'évolution nous impose, en vue d'accroître notre part du marché mondial sans être asservi par les importations fort peu « classiques » qui nous sont imposées.

Résister au monopole par les moyens du monopole pourrait passer, à première vue, pour une mauvaise plaisanterie. C'est au contraire une recette de salut pour une nation moyenne.

Le monopole et l'innovation

Du simple point de vue de l'économie marchande, un grand libéral comme John R. Hicks affirme, dans le discours qu'il a prononcé en recevant le prix Nobel, en 1972, que l'innovation est le « ressort principal » de l'activité économique ; cette constatation, qui a tenu si peu de place dans son œuvre antérieure, devrait faire réfléchir tous les spécialistes.

Une bonne part des innovations stratégiques qui en engendrent en cascade beaucoup d'autres, par exemple l'informatique et l'énergie nucléaire, sont nées et mises en œuvre par les unités géantes ; les économies d'échelle,

et pour l'ensemble du monde. Voici pourquoi :

La grande entreprise et le groupe économique et financier sont des instruments irremplaçables de l'innovation : ils la servent par des formes variées et des degrés élevés de monopole. En fin de compte, dans le grand jeu de l'innovation et du monopole, qui va l'emporter ? Si c'est le monopole, tôt ou tard dans ce monde, où les quatre cinquièmes des hommes sont mal nourris et où dans l'année qui vient, soixante millions de personnes vont mourir de faim, l'action directe est inévitable. Si c'est l'innovation, l'entreprise géante, simple ou complexe acceptant une part de ses responsabilités d'intérêt général de transferts massifs de ressources réelles sont possibles.

Les rationalisations et les gains de productivité y sont liés aux surprofits ; ce mélange impur commande la capacité de lancer le produit nouveau et, par voie de propagation, d'abaisser, à terme, le prix d'un grand nombre de produits courants. Ce n'est pas le modèle scolaire de petites unités toutes semblables et également impuissantes devant le système des prix intérieurs et mondiaux qui peut fonder une politique pratique, c'est une stratégie consciente de régulation des monopoles par l'ouverture du marché et par la surveillance des surprofits.

Faut-il ajouter que les petites et moyennes entreprises ne sont pas condamnées à perdre leur rôle, tout au contraire ! Elles peu-

vent, dans la plupart des cas, trouver une spécialisation pour la pénétration des marchés intérieurs et extérieurs : elles n'y parviennent pas en faisant cavalier seul mais en accueillant et filtrant les effets d'entraînement du progrès technique pour valoriser leurs propres moyens de capacité concurrentielle. On songe à nos agricultures renouvelées, aux organismes de distribution et aux petites unités dans le secteur des services en pleine et rapide expansion.

Est-il exagéré et inopportun de dire que la finance, le capital financier concentré, fait l'industrie ? Distinguons, nuancions autant qu'il nous plaira, mais sans nous voiler la face et nous boucher les yeux !

L'investissement suscite toujours la nouveauté, même s'il n'est pas le véhicule de l'innovation incorporée. Quand il prend la forme de l'investissement direct à l'étranger, il engendre un effet multiplicateur tout différent des schémas empruntés à J.M. Keynes ; sa vertu procède d'enchaînements complémentaires, services après-vente, transferts de techniciens et de techniques, investissements en grappes et affirmation de l'image de marque d'une industrie et d'une nation. Quant à cette création puissante et ambiguë du capitalisme avancé, l'entreprise multinationale (mieux nommée, souvent transnationale), elle nous pose un problème précis. A dimension égale et pour des structures analogues, en quoi consiste son avantage relatif à l'égard de l'entreprise nationale ?

(Lire la suite page 26.)

Politique et rigueur de gestion

A lire les comptes rendus de conférences internationales et des rapports officiels, on risque de retirer l'impression que c'est avant tout de la détermination des gouvernements que dépendent l'élaboration d'abord et l'exécution ensuite d'une stratégie économique appropriée aux nombreux défis lancés aux pays industrialisés. En réalité, l'impulsion du pouvoir politique est une donnée parmi d'autres, sans doute beaucoup moins décisive qu'on veut bien le croire. C'est sur un autre terrain que se joue le plus souvent sans bruit l'issue de la partie de longue haleine qui s'est engagée.

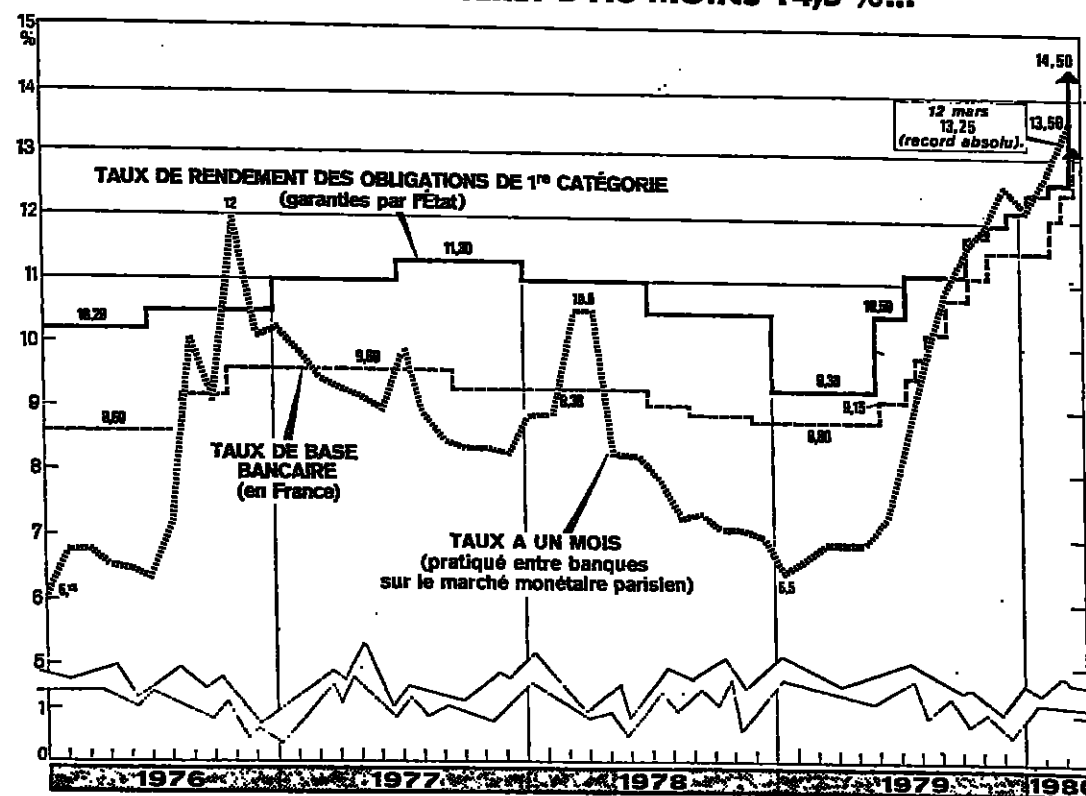
Sur l'initiative du secrétaire général de l'O.C.D.E., M. Van Lannep, s'est réuni, à la fin de la semaine dernière à Versailles, un groupe de hauts fonctionnaires nationaux et internationaux chargés d'évaluer les conséquences de la hausse — plus de 100 % depuis la fin de 1978 — du prix du pétrole sur l'objectif est de préparer le prochain sommet des Sept (Etats-Unis, France, République fédérale d'Allemagne, Grande-Bretagne, Italie, Canada et Japon) qui doit se tenir au mois de juin à Venise, et dont l'un des thèmes sera de confronter avec la réalité les objectifs fixés douze mois auparavant (en juin 1979). À Tokyo, en vue de limiter le volume des importations de pétrole, ce qui incombe au premier chef aux dirigeants politiques, c'est d'établir un cadre à l'intérieur duquel les acteurs économiques sont amenés à prendre les décisions allant dans la bonne direction. Tel est le cas, par exemple, quand un gouvernement, tournant le dos à la désastreuse politique de l'indice, se résout à répercuter intégralement sur les prix des services publics l'incidence du renchérissement des produits énergétiques. Les choix industriels ne sont plus alors faussés par des rapports de coûts artificiels. C'est ainsi qu'il convient d'approuver le cabinet japonais pour avoir décidé il y a quelques jours de relever brutalement de 50 % les tarifs de l'électricité, et M. Raymond Barre pour avoir depuis le début de l'année autorisé le relèvement du prix de l'essence, du mazout, mais aussi du courant électrique, du gaz et plus récemment des chemins de fer.

Poussées par la nécessité de préserver leur compétitivité (voir l'article de François Perroux) et leurs marges bénéficiaires, les entreprises ont, depuis plusieurs années, accompli de grands efforts non seulement pour produire autant (ou plus) avec moins d'énergie, mais, d'une façon plus générale, pour rationaliser et « redéployer » leur appareil productif en fonction des nouvelles contraintes. Dans sa lettre trimestrielle, l'Economie et l'Industrie, la Compagnie Saint-Gobain-Pont-à-Mousson écrivait récemment qu'« on n'a sans doute pas pleinement mesuré l'ampleur des économies réalisées dans l'industrie depuis le choc de 1974-1975. En France, l'une des manifestations les plus spectaculaires de cet effort de rigueur a porté sur la gestion des stocks » (où l'on a réussi à économiser l'équivalent d'une semaine de production, soit 2 % du chiffre d'affaires annuel).

« On est allé plus loin en s'attaquant au processus de production lui-même », écrit l'auteur de l'article. Et de citer, à propos des économies d'énergie, les progrès accomplis « dans les secteurs gros consommateurs, comme le ciment ou l'industrie du verre. Dans cette dernière branche, la consommation spécifique d'énergie a baissé en moyenne de 2 % par an au cours des dernières années ». Pratiquer une gestion rigoureuse n'est pas un but en soi. Reste encore à mobiliser l'industrie, conclut sagement l'auteur de la lettre, au service de l'innovation. — PAUL FABRA

Les marchés monétaires et financiers après le nouveau plan Carter

EN FRANCE, LES EMPRUNTS OBLIGATAIRES PORTENT UN INTÉRÊT D'AU MOINS 14,5 %...

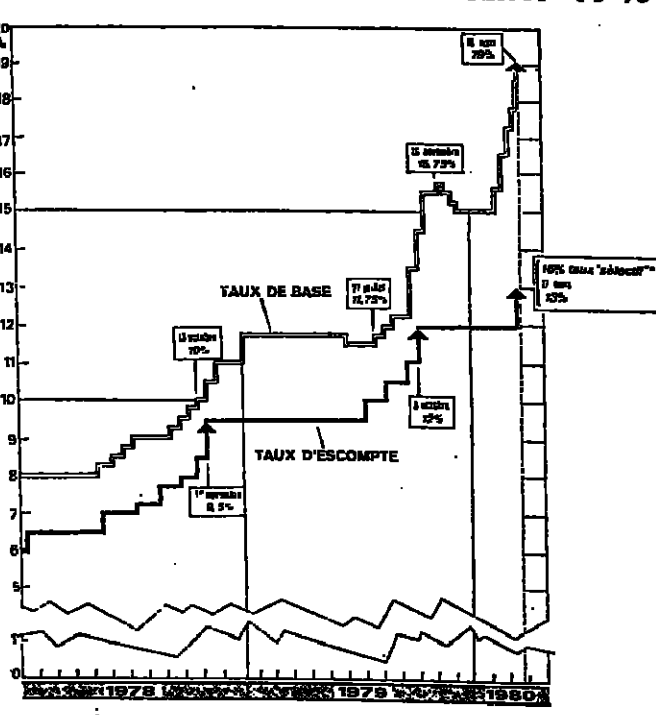


QUAND, au mois de janvier, l'Etat s'est résigné, en France, à lancer un nouvel emprunt à six ans d'échéance seulement et portant un taux d'intérêt de 12 %, les professionnels de la finance admirèrent la hardiesse des experts du Trésor qui, pour une fois — mais nécessité ne fait-elle pas loi ? — étaient au diapason du marché. Le 12 % fut souscrit avant le jour de l'émission qu'il avait fallu repousser à cause du retard dans le vote du budget. Il est coté aujourd'hui au-dessous du pair, car, depuis lors, les taux d'intérêt ont connu une forte et inquiétante poussée. Le Crédit national, qui tant sur le marché national que sur le marché international est considéré comme la « meilleure signature » française (l'Etat étant excepté), fera dans les jours qui viennent un emprunt remboursable dans douze ans au taux de 14,50 %. D'autres émetteurs de première catégorie (organismes publics jouissant de la garantie de l'Etat ou assimilés) ont dû aller jusqu'à 14,80 %. Notre graphique montre l'ascension du rendement des obligations de première catégorie.

P. F.

(Lire la suite page 25.)

... ET AUX ETATS-UNIS, LE TAUX DE BASE DES BANQUES ATTEINT 19 %



* Le taux de 19 % est applicable aux banques qui ferment des appels plus importants, que d'habitude à l'échelle.

L'excédent du budget américain annoncé pour 1981 ferait suite à une longue série de déficits

UN des éléments essentiels du nouveau plan Carter de lutte contre l'inflation, annoncé le 15 mars, est le rétablissement de l'équilibre du budget fédéral des Etats-Unis pour le prochain exercice, celui qui commencera le 1^{er} octobre 1980, pour se terminer le 30 septembre de l'année suivante, et que, selon la terminologie en usage, on appelle le budget 1981. A dire vrai, une partie seulement des dépenses de l'Etat fédéral figurent dans le budget proprement dit, les « agences fédérales » créées au fil des ans pour prendre en charge de nouvelles catégories de dépenses publiques sont également en rouge, et souvent pour des sommes importantes (entre 10 et 25 milliards de dollars selon les années, pour l'ensemble).

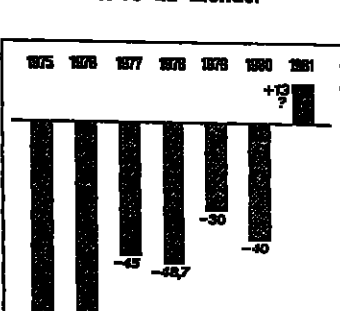
Une part importante, parfois évaluée au tiers, du déficit fédéral (et la quasi-totalité du déficit des agences) est financée directement ou indirectement par l'institut d'émission (système de réserve fédéral), c'est-à-dire par l'inflation. Le niveau des taux d'intérêt (voir graphique ci-contre) est largement commandé par la nécessité pour le Trésor de trouver sur le marché des souscripteurs à ses émissions.

Tel est le cas dans un nombre croissant de pays où la gestion de la dette publique porte sur des masses de plus en plus considérables, du fait de l'effet cumulatif des déficits. C'est ainsi qu'en République fédérale d'Allemagne, le déficit du secteur public au sens large (incluant le déficit de la sécurité sociale) varie depuis 1975 entre 60 et 30 milliards de deutschemarks. Les autorités allemandes cherchent désormais à en faire financer une partie par des investisseurs étrangers et, en particulier, par les pays de l'OPEP (lesquels financent déjà une partie importante du déficit budgétaire américain). Ces derniers auraient, la semaine dernière, accepté de souscrire à quelque 5 milliards de bons émis par la R.F.A. Ce processus est de nature à accroître le rôle international du deutschemark avec toutes les contraintes — et bien sûr l'avantage — que comporte le statut de monnaie dite de réserve.

En Grande-Bretagne, les « besoins de financement du secteur public » oscillent entre 8,5 et 11 milliards de livres sterling et constituent la principale préoccupation du chancelier de l'Echiquier.

En France, le déficit du budget, qui a atteint 38,7 milliards de francs en 1978 et 37,1 milliards en 1979, devrait, selon la loi de finance, être en 1980 de 31,1 milliards, mais il dépassera, probablement ce chiffre de 10 à 20 milliards. La France envisage aussi de faire appel à des souscriptions de pays pétroliers.

Le financement des déficits des pays industrialisés est une des plus importantes composantes de la situation monétaire et financière du monde.



(*) Le chiffre pour 1980 est une estimation.

Dans le cadre de sa collection

« ANALYSES DE GROUPES »

(extraits 1978)
DAPSA publie

Les études monographiques — mises à jour annuellement — de plus de 70 grandes firmes européennes. Chacune concerne un grand groupe industriel ou commercial d'origine européenne, analysé au double plan économique et financier.

Dans le secteur de la Construction Automobile et activités annexes, tous les principaux groupes européens font l'objet d'une étude notamment P.S.A., Renault, Volkswagen, Mercedes et Perod.

Dans le secteur des Matériaux de construction, Bâtiment, Travaux Publics et services aux collectivités, 6 études sont publiées : Lafarge, Bouygues, SOGREAH, S.G.P.M., La Lyonnaise des Eaux et de l'Éclairage et la Compagnie Générale des Eaux.

Ces études sont disponibles auprès du bureau de vente de DAPSA, 7, rue Barère, P.A.R.I.S. (91), au prix de 1.200 F.T.T. (soit 1.200 F.T.T.C.) à 2.300 F.T.T. (soit 2.300 F.T.T.C.) selon l'étude.

LES MARCHÉS MONÉTAIRES ET FINANCIERS APRÈS LE NOUVEAU

La hausse du loyer de l'argent accentue le caractère irréal des comptes nationaux

par PIERRE BERGER (*)

LES taux d'intérêt prennent des hauteurs d'autant plus inquiétantes qu'il risque d'en résulter des perturbations croissantes dans le fonctionnement des marchés tant financiers que monétaires. De même sont rendus de plus en plus aléatoires toute détermination de coût de revient et tout calcul de rentabilité tandis que sont alimentés des processus additionnels de hausse des prix, dans des économies qui n'ont réellement pas besoin de telles stimulations.

Sur le plan international, ces élévations de taux sont dangereuses dans la mesure où elles sont le résultat de réactions de défense monétaire, car elles peuvent donner lieu à une escalade dont on perçoit mal l'aboutissement, si une concertation n'intervient pas avant qu'il ne soit trop tard pour éviter une désorganisation des circuits internationaux de capitaux.

Dans le domaine interne, les conséquences d'une telle ascension sur les conditions dans lesquelles se confrontent offres et demandes de fonds sont multiples. Encore convient-il de se garder de jugements exagérés.

Revenu et patrimoine

Dans un monde où l'inflation a pris l'ampleur que nous connaissons, l'utilisation d'une unité monétaire instable entraîne deux sortes de conséquences : d'une part, elle fausse les données de la comptabilité nationale, qui fournissent pourtant une source d'information privilégiée dans l'élaboration d'une politique à moyen ou long terme; d'autre part, elle entraîne une dégradation des créances en termes réels dans la mesure où la compensation par les taux d'intérêt est insuffisante, compte tenu des incidences fiscales, et nécessite, de ce fait, des transferts importants dont le caractère occulte contraste avec la précision des recensements nominaux.

Les comptes de la nation distinguent deux sortes de notions, celle de revenu et celle de patrimoine. Une telle distinction se

ment pessimistes et de conserver son sang-froid pour tenter de procéder à des interprétations sereines. Malheureusement l'insuffisance des moyens d'investissement, l'inertie des mentalités, le refus de reconnaître l'existence de mécanismes profonds différents de ceux qui sont perçus mettent obstacle à l'analyse correcte des incidences des taux d'intérêt, aux niveaux où nous voyons ceux-ci. Quelles sont les portées réelles d'un taux de base de 12,25 % appliqué par telle ou telle banque, ou d'un emprunt obligataire de 11 %, tant en ce qui concerne les entreprises, les ménages ou l'équilibre général de l'économie? Est-elle si amère la nécessité de payer un intérêt de 10 % lorsqu'on perçoit un revenu nominal qui croît chaque année de 10 % ou 11 %, alors que la valeur réelle de la dette s'amenuise rapidement?

Dans l'état actuel des moyens d'information disponibles, il est impossible de répondre avec précision à des questions pourtant aussi fondamentales, notamment pour déterminer l'orientation d'une politique cohérente de taux d'intérêt.

Justifie dans le cas des actions cotées en Bourse, par exemple. On est en droit de considérer que le dividende distribué représente une participation de l'actionnaire aux résultats de l'exercice et sa part dans la formation d'une valeur ajoutée; le dividende est donc considéré, à juste titre, comme le revenu d'un capital. La valeur boursière de l'action appartient à un autre domaine qui est celui des patrimoines; elle est soumise à toutes sortes d'influences économiques, psychologiques, politiques, les unes d'ordre général, les autres propres à telle ou telle entreprise; son évolution, dans un sens ou dans l'autre, obéit aux lois du marché que le porteur a acceptées.

Le problème n'est plus le même lorsqu'il s'agit des créances ou des dettes et des taux d'intérêt, et nous entrons alors dans le

champ des subtilités inadmissibles. Les niveaux actuels des taux d'intérêt sont largement, sinon même presque exclusivement, commandés par le degré présent, ou supputé pour l'avenir, de l'inflation. Il est donc illégitime et fallacieux de séparer deux notions: l'intérêt perçu ou versé qui constituerait un revenu ou une charge, et le sort de la valeur réelle de la créance ou de la dette qui appartiendrait à un tout autre domaine, totalement indépendant du premier, relatif aux patrimoines. Il y a là un exemple typique, et malheureusement assez fréquent, où le système de pensée n'est pas à la disposition de l'analyse des faits, mais où celle-ci doit se plier au système, fût-il impropre.

Calculée uniquement en fonction des flux nominaux de revenus et de dépenses, la faculté d'épargne des ménages n'est pas estimée de façon exacte: des sommes apparemment économisées ou investies devraient être déduites de la dépense que constitue la perte de substance des placements antérieurs. De même, la répartition des revenus, selon les catégories, se trouve faussée, car les revenus du capital ou de l'épargne sont indûment majorés, et ils le sont d'autant plus que l'inflation est forte et que les taux d'intérêt sont nominalement élevés. Le recensement des créances et des dettes (tableau des opérations financières pour les spécialistes) et son évolution dans le temps ignorent imperméablement les vicissitudes monétaires: c'est un peu comme si l'on dressait le plan du parc de Versailles à l'aide d'un décimètre élastique, dont la tension croîtrait au gré du soleil ou de la pluie. Il ne faut pas s'étonner si, dans de telles conditions, les comparaisons internationales conduisent à des conclusions erronées. De même, les projections financières construites sur de telles bases sont incertaines, et donnent lieu à de redoutables déconvenues. Dès lors, les choix politiques, formés à partir d'éléments d'information défectueux,

sont viciés dans leurs fondements mêmes.

Pour appréhender valablement les répercussions sur telle ou telle partie de la population, des derniers développements de la hausse présente des taux d'intérêt, il faudrait avoir déjà une bonne connaissance du passé. Or un autre inconvénient des méthodes de la comptabilité nationale tient à la notion d'agrégat qui conduit à envisager des agents économiques par grandes catégories. Si deux mouvements de sens inverse sont par exemple, dégagés en ce qui concerne les ménages: appauvrissement dû à la dégradation des créances, d'une part, enrichissement sans cause provenant de l'acquisition de logements par l'emprunt, d'autre part, on en conclut que l'inflation est neutre à l'égard des ménages. Sans doute en est-il ainsi pour le commentateur

abstrait des chiffres recensés, mais c'est faire bon marché des réalités sociales et des inégalités de situation auxquelles conduit la dépréciation de la monnaie.

Les lacunes du recensement des créances et des dettes enregistrées au cours de l'année (tableau des opérations financières) sont telles que, en dépit de la minutie scrupuleuse apportée à son élaboration, les enseignements qu'il peut en tirer sont très limités et trop souvent trompeurs. Des progrès seraient obtenus si, d'une part, les commentaires accompagnant les chiffres enregistrés reconnaissent l'existence de telles insuffisances; si, d'autre part, des efforts étaient entrepris pour introduire en compte les transferts dus à l'inflation, qui n'apparaissent pas en comptabilité, et les intérêts versés ou perçus qui viennent en atténuer la portée.

Un taux trop bas aggrave le mal

Quelques tentatives ont été faites pour dégager des ordres de grandeur au sujet de ces transferts. Les recherches devaient être poursuivies et approfondies selon les caractéristiques des prêteurs ou des emprunteurs, et des secteurs d'activité. Il serait intéressant de déterminer notamment si la politique cloisonnée des taux d'intérêt, en vigueur dans notre pays, ne gêne pas le financement de l'industrie, en canalisant les courants d'épargne dans d'autres directions et en suscitant des distorsions indésirables.

Devant de telles défaillances, la conduite de la politique des taux d'intérêt se heurte à de nombreuses difficultés.

Sur le marché monétaire, où se forme la liquidité des banques et où les interventions de la Banque centrale sont dominantes, les influences extérieures sont fortes, mais, comme celles-ci s'exercent à travers les transactions de change, elles peuvent laisser subsister des écarts de

taux d'intérêt importants d'un pays à l'autre. Il peut être plus intéressant de se trouver en position de créancier à 6 % dans une devise qu'à 15 % dans une autre. De tels écarts mettent en évidence les liens qui unissent, sur le plan interne, les taux d'intérêt et le degré de l'inflation, mais comme les jugements des opérateurs des places étrangères ne coïncident pas nécessairement avec les considérations qui prévalent à l'intérieur, les autorités monétaires doivent tenir une ligne permanente de compromis.

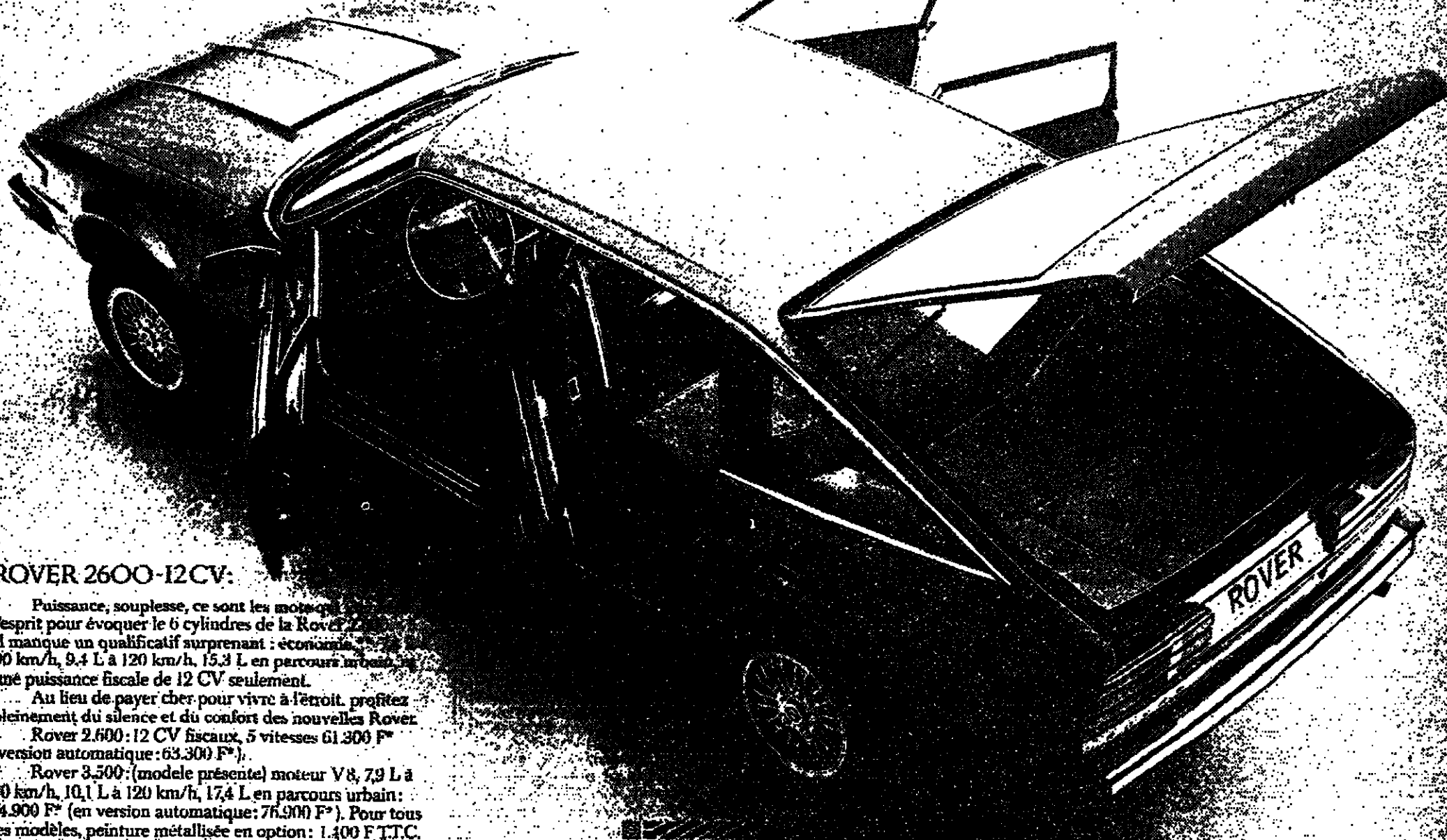
Dans les relations entre prêteurs et emprunteurs d'une même monnaie, il est assez rationnel que les taux d'intérêt soient adaptés au coefficient de dégradation monétaire et il est certain que le maintien de taux d'intérêt trop faiblement positifs, voire négatifs, aurait le double effet de développer l'inflation à l'endettement et de détourner les courants d'épargne vers des voies plus rémunératrices, voire vers des dépenses de consommation. De telles situations risqueraient de prolonger le mal. Le financement d'investissements sur des

ressources insuffisamment rémunérées fausse les coûts relatifs des équipements et rompt l'équilibre qui devrait présider au développement de l'économie. La fiscalité, de son côté, apporte un grave élément de perturbation en visant d'insérer entre un prêteur, atteint dans ses revenus purement nominaux, sans constance réelle, et un emprunteur, dont les bénéfices, dégragés par une comptabilité imparfaite, sont en partie fictifs.

Dans les circonstances présentes, et étant donné les niveaux particulièrement élevés des taux d'intérêt, il est plus nécessaire que jamais de chercher à voir clair dans les transferts non recensés, suscités par l'inflation.

Dans les pays où l'inflation a connu ses développements extrêmes, les autorités responsables ont été contraintes d'abandonner les références au nominalisme et de mettre en œuvre des dispositifs correcteurs. Lorsque, comme en France, le taux d'inflation est resté le plus souvent inférieur à 10 %, l'économie fonctionne dans un système financier hybride, partiellement fictif puisque les intérêts sont considérés comme des revenus purs et simples et que les écritures comptables ignorent les entrecroisements en termes réels, partiellement mais maladroïtement riges, puisque les taux d'intérêt s'élèvent pour tenir plus ou moins compte de la dégradation de la monnaie. Les confrontations des offres et des demandes de capitaux deviennent alors d'autant plus difficiles et aléatoires que la fiscalité exerce son action perturbatrice et que les anticipations inflationnistes des prêteurs et des emprunteurs sont raisonnablement divergentes. Pour les opérations à long terme, l'adoption de taux d'intérêt ajustables semble éminemment souhaitable, car elle craint de nature à apaiser les craintes que soulève le climat actuel. Et les préoccupations présentes ne doivent pas faire perdre de vue la nécessité de progresser dans les analyses propres à donner le pas aux résultats réels sur les apparences des circuits financiers de l'économie.

(*) Directeur général honoraire de la Banque de France.

7,4 L AUX 100 KM.**
POURQUOI VOIR PETIT?

ROVER 2600-12CV:

Puissance, souplesse, ce sont les mots qui l'esprit pour évoquer le 6 cylindres de la Rover 2600. Il manque un qualificatif surprenant: économique. 90 km/h, 9,4 L à 120 km/h, 15,3 L en parcours urbain. Une puissance fiscale de 12 CV seulement.

Au lieu de payer cher pour vivre à l'étroit, profitez pleinement du silence et du confort des nouvelles Rover.

Rover 2600: 12 CV fiscaux, 5 vitesses 61.300 F* (version automatique: 63.300 F*).

Rover 3500: (modèle présente) moteur V8, 7,9 L à 90 km/h, 10,1 L à 120 km/h, 17,4 L en parcours urbain: 74.900 F* (en version automatique: 76.900 F*). Pour tous les modèles, peinture métallisée en option: 1.400 F T.T.C.

Délai de livraison rapide.

*Prix T.T.C. clés en main au 17.2.80. Modèles 80. Financement: Leyland Crédit/Leyland Leasing. Garantie 1 an pièces et main d'œuvre sans limite de kilométrage. 400 points de vente et service en France. British Leyland France, rue Ambroise Croizat, 22, 95101 Argenteuil - Tél. 01.22.09.32.

ROULEZ AU FUTUR

Rover

PLAN CAI

Le taux de

La hausse a été plus forte au mois de mars qu'en février, mais elle a été suivie d'un recul en avril. Le taux de change américain, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change du franc suisse, qui avait atteint un niveau record de 195,5 en février, est tombé à 192,5 en avril. Le taux de change du dollar canadien, qui avait atteint un niveau record de 105,5 en février, est tombé à 102,5 en avril. Le taux de change du yen japonais, qui avait atteint un niveau record de 240,5 en février, est tombé à 237,5 en avril. Le taux de change du mark allemand, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change du livre sterling, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change du florin néerlandais, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne danoise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne suédoise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne norvégienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne finlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne grecque, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne espagnole, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne portugaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne italienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne française, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne allemande, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne britannique, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne japonaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne américaine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne canadienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne australienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne néo-zélandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne sud-africaine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne birmane, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne malaisienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne indonésienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne thaïlandaise, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne philippine, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne vietnamite, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne cambodienne, qui avait atteint un niveau record de 165,5 en février, est tombé à 162,5 en avril. Le taux de change de la couronne laotienne, qui avait atteint un niveau record de 165

PLAN CARTER

Le taux de base des banques

La hausse a été particulièrement forte au mois de février, quant, à la suite du véritable effondrement du marché obligataire américain, les valeurs à revenu fixe ont à leur tour connu une forte baisse à Paris. A 13,35 %, où il se trouve depuis le 12 mars, le taux de base des banques françaises a atteint son record absolu (compte tenu de diverses commissions et majorations, le taux de base effectif est de 14,35 %, chiffre comparable avec le *prime rate* américain). Son élévation reflète le coût croissant des ressources que les établissements financiers se procurent sur le marché monétaire (le taux à un mois que nous avons retenu est plus significatif que le taux au jour le jour soumis à de fréquentes variations). Ensemble, les trois courbes illustrent l'évolution des taux à court et à long terme en France.

Aux Etats-Unis, le nouveau « plan Carter » de lutte contre l'inflation, qui a été annoncé le 15 mars, a été immédiatement suivi par un nouveau relèvement du taux de base (*prime rate*) des banques américaines. En faisant connaître sa décision de porter ce taux au niveau sans précédent de 19 %, la Chase Manhattan Bank a précisé que le nouveau taux ne correspondait pas encore au renchérissement du coût de l'argent, d'où il a été conclu que probablement les banques pourraient dans un avenir proche aller jusqu'à 20 %. Cependant, le système de réserve fédérale semble hésiter, comme il le fait, malgré les apparences, depuis le mois d'octobre, devant les conséquences, en effet très dangereuses, d'une nouvelle impulsion donnée au taux d'intérêt. Au lieu d'élever carrément à 16 % son taux d'escompte, déjà porté à 15 % le 15 février dernier, il a préféré mettre en place

un système plus compliqué selon lequel n'auront à payer le taux majoré de 16 % que les banques faisant un appel inhabituellement important à l'escompte. En accompagnant avec retard la hausse du taux de l'argent, les autorités monétaires américaines prennent le risque considérable de contribuer à alimenter l'inflation et donc à prolonger indéfiniment la période de haut niveau du taux de l'intérêt. Elles prennent ce risque pour essayer d'éviter la crise financière de première grandeur (avec faillites en chaîne) qui ne manquerait sans doute pas de résulter d'une attaque frontale contre l'inflation. En gagnant du temps, ne contribuent-elles pas à rendre la situation encore moins maîtrisable à terme sans doute rapproché ?

Pour essayer d'atténuer les tensions déjà très fortes — et sans doute, pour beaucoup d'emprunteurs, à la limite du supportable — M. Paul Volcker, président du système de réserve fédérale, a recommandé aux banques d'accorder des conditions de crédit plus favorables aux petites entreprises, ce que la Chase a fait en maintenant à 18,50 % son taux de base pour le *small business*. M. Paul Volcker est allé plus loin dans la voie de la sélectivité en demandant aux banquiers d'accomplir une tâche qui, en réalité, ne leur incombe pas, et qu'ils seront incapables, on peut en être sûr, d'exécuter. Il leur a enjoint de refuser de prêter de l'argent à ceux de leurs clients qui ne feraient appel au crédit bancaire que pour éviter de devoir s'adresser à un marché financier (c'est-à-dire aux marchés des emprunts obligataires) chancelant. Mais la débâcle du marché financier est précisément la conséquence de l'inflation.

La vulnérabilité des échanges de la France

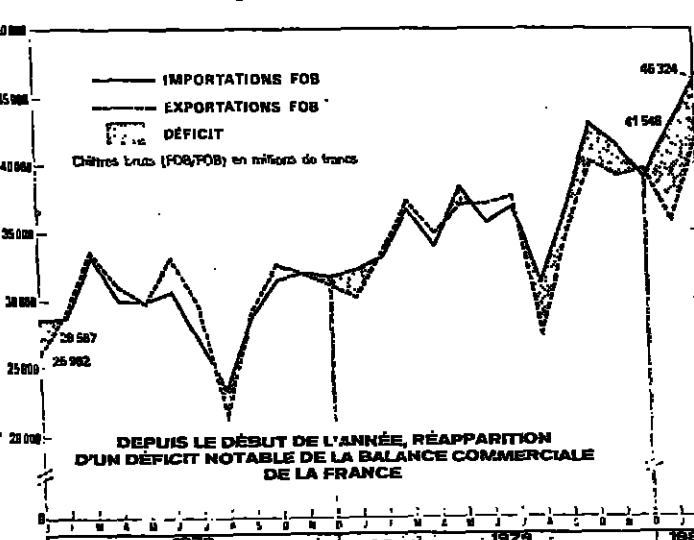
La détérioration de la balance commerciale française au cours des deux premiers mois de 1980 par rapport à la même période de 1979 traduit, certes, l'ajournement de la facture pétrolière. Elle reflète aussi la vulnérabilité des structures des échanges extérieurs de la France à la moindre saute de la conjoncture.

Ainsi, en janvier et février, cette balance a enregistré un

2,4 milliards au lieu de 2,8 milliards de francs.

Parallèlement, le déficit enregistré par la France à l'égard de la C.E.E. a doublé, passant de 2,1 milliards à 4,4 milliards de francs. Il s'agit pour l'essentiel d'une détérioration des échanges extérieurs avec la R.F.A.

Pour les autres pays de l'O.C.D.E., le déficit s'est situé à 3,9 milliards de francs au lieu de 1,7 milliard. A l'égard des



déficit de 14,5 milliards de francs (la valeur des importations englobant le coût de l'assurance et du fret), contre 4,4 milliards pour les deux premiers mois de l'an dernier. Les achats à l'étranger — soit 59,3 milliards de francs — ont augmenté de 33,3 %, alors que les exportations — 74,8 milliards de francs — ne progressaient que de 19,5 %.

Le déséquilibre du poste énergétique a représenté 18,9 milliards de francs contre 11,7 milliards, en augmentation de 61,2 %. Toutefois, à l'exception du secteur des produits agricoles et alimentaires, qui a enregistré un excédent de 1,1 milliard de francs (+ 300 millions en janvier-février 1979), une certaine reprise de l'activité économique entraîne une dégradation des autres postes. Ce résultat est dû notamment à l'incapacité des industries nationales, pour des causes qui leur sont propres ou extérieures, à répondre rapidement à l'accroissement de la demande intérieure.

D'un côté, le déficit des échanges de base de consommation a très fortement augmenté, passant de 300 millions de francs pour les deux premiers mois de 1979 à 1,5 milliard de francs durant la même période de 1980. De l'autre, le solde positif du commerce des biens d'équipement professionnels a baissé, revenant de 3,1 milliards à 2,1 milliards de francs. Pour les automobiles, le surplus s'est situé à

Etats-Unis, en particulier, il est passé de 2,1 milliards à 3,1 milliards de francs. Cependant l'excédent enregistré à l'égard du tiers-monde a fléchi de 3,2 milliards à 2 milliards. Il en est de même pour le surplus observé à l'égard des pays à économie centralisée (0,8 milliard contre 0,9).

Les syndicats peuvent-ils être poursuivis par des non-grévistes ?

Les syndicats qui ont orchestré une grève peuvent-ils être condamnés à indemniser ceux qui souhaitent continuer de travailler, mais en ont été abusivement empêchés ? De telles actions, qui doivent être rapprochées de celles intentées par les chefs d'entreprise eux-mêmes, ont été récemment admises par quelques tribunaux (1).

par JEAN-JACQUES DUPEYROUX

On ne saurait trop le souligner, sans le moindre paradoxe : en dépit du coup de chapeau que lui donne le préambule de la Constitution, le droit de grève n'est pas reconnu en France.

Le président du C.N.P.F., M. François Ceyrac, l'a rappelé avec force le 7 juillet 1978 devant la commission des libertés de l'Assemblée nationale : « La grève est un droit... Cela signifie que juridiquement — et pratiquement — nul ne peut être sanctionné pour avoir cessé le travail... », réserve faite de certains abus. Or nul ne peut nier que le gréviste le plus scrupuleux s'expose à de lourdes sanctions.

D'un mot rapide, rappelons d'abord le jeu de certaines primes : « Un jour d'absence, et il vous en coûtera 500 F à la fin du trimestre... » Il faut appeler un chat un chat : il s'agit bien là d'une sanction financière. Le législateur avait cru, par la loi du 17 juillet 1978, débarrasser le monde du travail de telles dispositions : son intention n'a pas été cet égard ne fait aucun doute ; mais la loi a été mal rédigée, et on entend déjà, ici ou là, que ce type de sanction pourrait peut-être survivre...

Mais surtout, le gréviste peut être tout simplement mis à la porte sans autre forme de procès : considérant que ce licenciement n'est qu'abusif, les tribunaux n'ont pas encore ordonné la réintégration immédiate. Nous

avons déjà évoqué le cas de ce salarié père de huit enfants, dont une handicapée, aussitôt licencié pour s'être associé au mouvement de grève national du 24 mai 1977... (3).

L'intéressé a bien été indemnisé, après deux ans de procès, faiblement d'ailleurs, car son attachement était réduit ; mais il est toujours en chômage, avec tout ce que cela représente pour lui et pour les siens : des vies saccagées, uniquement pour l'exemple. Prétendre que « juridiquement et pratiquement » ce salarié n'a pas été sanctionné pour avoir cessé le travail est une mauvaise plaisanterie.

Dans ces conditions, il faut parler clair : les excellents propos du président du C.N.P.F. devant la commission des libertés étaient les vœux d'un chef responsable ? En ce cas, le C.N.P.F. n'a que bien peu de mots à dire pour que le législateur, éliminant de façon cette fois catégorique et irréfutable toutes les sanctions « juridiques et pratiques » énoncées par M. Ceyrac, reconnaisse enfin effectivement le droit de grève : en 1980, il serait temps !

La reconnaissance effective d'un droit de grève implique une réflexion et une décision sur la nature et le contenu de ce droit.

Deux conceptions très différentes

Le droit comparé nous propose, à cet égard, deux directions très différentes. Dans certains pays, le droit de grève est conçu comme un droit de l'homme, comme une liberté individuelle. Dans d'autres, au contraire, en Allemagne par exemple, il est conçu comme un droit syndical : les syndicats, et eux seuls, peuvent déclencher, organiser, arrêter une grève ; les grévistes sont efficacement couverts s'ils restent dans le cadre des directives syndicales, mais ils ne doivent pas s'en écarter.

Pour les services publics, notre pays s'inscrit dans la deuxième direction. En revanche, hors de ces services publics, c'est en principe l'idée d'une liberté individuelle qui l'emporte. Encore faut-il, très curieusement, que cette liberté « individuelle » soit exercée simultanément par un certain nombre de salariés, de façon collective donc... Mais il y a plus étrange encore : si les syndicats concluent avec l'entreprise un protocole de fin de grève, la jurisprudence refuse toute protection aux irréductibles ! Parce que les syndicats ont préféré en terminer, bien ou mal, à tort ou à raison, notre liberté individuelle disparaît : la confusion des genres est à son comble. Il faudra donc, à un moment ou à un autre, opter entre ces deux directions, entre ces deux conceptions du droit de grève ; et c'est en fonction de cette option que devra être tranché le

problème de ceux qui sont empêchés de travailler par une grève à laquelle ils refusent de s'associer et ne sont pas payés.

La jurisprudence est ici très ferme. L'employeur, qui s'est engagé à fournir du travail à tous ses salariés, doit indemniser les non-grévistes s'il n'a pas fait tout ce qui était en son pouvoir pour exécuter cette obligation, par le recours à la force publique ou au cas d'occupation portant atteinte à la liberté du travail, par l'appel à une main-d'œuvre de substitution ou par tout autre moyen. Ajoutons qu'il sera également condamné si le mouvement de grève a trouvé sa cause dans une faute caractérisée de sa part — retard dans le paiement des salaires par exemple, — mais aussi, le droit à la négociation étant reconnu par le code du travail, s'il se refuse, systématiquement, à toute discussion avec les grévistes, à toute ouverture.

Reste l'hypothèse dans laquelle l'employeur peut invoquer une impossibilité réelle de débloquer la situation et de fournir aux non-grévistes le travail promis : il est en ce cas libéré de son obligation. Une grève de pilotes peut l'exonérer de toute dette à l'endroit des hôtesse désireuses de travailler.

Les non-grévistes sont-ils alors en droit de demander réparation aux grévistes ou à leurs syndicats ? La réponse est certainement négative si rien ne peut leur être reproché : ils ne sauraient être tenus pour responsables des conséquences du chômage technique entraîné par le simple arrêt de travail. L'affaire est plus obscure si, justement, cet arrêt s'est accompagné d'atteintes illicites à la liberté du travail : piquets de grève un peu trop musclés, blocage des accès, occupation trop générale et trop tumultueuse des lieux, etc.

Celui qui commet une faute doit réparation du préjudice qu'elle a causé : c'est la loi. Les arguments selon lesquels les grévistes agissent « pour le compte » de tout le personnel, un peu comme des gérants d'affaires, ne sont pas dénués de bon sens si tout au moins, la grève réussit ; mais d'un point de vue juridique, ils ne sont pas très convaincants...

Ces actions en réparation, dont le principe ne peut donc être écarté, soulèvent toutefois bien des difficultés pratiques.

D'abord il faut mesurer l'exacte incidence de l'état de conduite litigieuse, et ce ne sera pas toujours facile : si, par exemple, indépendamment des péripéties répréhensibles, la cessation du travail des uns entraîne de toute façon chômage technique pour les autres, cette incidence serait nulle.

D'autre part et surtout, l'action en responsabilité dirigée contre des syndicats suppose que ceux-ci ont joué un rôle moteur, un rôle décisif dans les atteintes à la liberté du travail dont se plaignent les non-grévistes ou l'employeur. On ne saurait évidemment trouver ce rôle dans le

Divers spécialistes y ont vu une nouvelle atteinte, parmi bien d'autres, à l'exercice du droit de grève (2). Mais quel droit de grève ?

d'entreprise contre des syndicats tenus pour responsables des conséquences préjudiciables de grèves supposées illicites. Une évolution se dessine qui tend à faire « remonter » les responsabilités à leur niveau. Après tout, pourquoi pas ? C'est fréquent en Allemagne.

Si cette évolution se confirme, elle pourrait avoir deux conséquences.

D'abord, il faudra bien mettre dans tout cela un minimum de cohérence. Si l'on admet que les syndicats doivent assumer la responsabilité des mouvements de grève illicites qu'ils ont réellement conduits, il ne saurait être question, sauf cas exceptionnels, de s'en prendre aussi aux lampistes qui se sont bornés à suivre les directives de leurs organisations. Le simple bon sens montre que c'est l'un ou l'autre, et ce bon sens finira par l'emporter.

Un coup de barre dans le sens des solutions allemandes

Mais la tendance à faire refluer les responsabilités au niveau des organisations syndicales conduira également à reconnaître qu'une grève exactement conforme à des directives sans défaut correspond elle-même à une activité syndicale de la part des grévistes. Or l'activité syndicale est protégée par des dispositions pénales : l'employeur qui s'en prend à ceux qui se sont mis en grève dans ces conditions s'exposera un jour ou l'autre à des sanctions pénales.

Ainsi le feu ouvert par certains apprentis sorciers contre les syndicats eux-mêmes a de sérieuses chances d'aboutir, pour la première fois dans l'histoire de notre droit du travail, à une protection réelle de l'exercice d'un droit de grève, si toutefois cet exercice s'encadre dans le cadre d'une action syndicale précise, et non dans le cadre

confus d'une grève sauvage. Il ne faut pas s'en étonner : tant que le droit de grève s'apparentait à une pure liberté individuelle, les organisations elles-mêmes n'étaient pas « dans le coup ». En les y mettant, cette offensive antisyndicale tend, en réalité, à substituer à la pure liberté individuelle une conception syndicale de la grève : le centre de gravité se déplace et diverses conséquences sont inhérentes à ce déplacement.

Un coup de barre est ainsi donné dans le sens des solutions allemandes et c'est peut-être, en gros, une bonne chose. Mais si telle doit être l'évolution de notre droit de la grève, mieux vaudrait prendre le problème à bras-le-corps, courageusement et loyalement, et tracer quelques grandes allées, au lieu de laisser les tribunaux, qui n'en peuvent mais, se débattre dans cette bouillie juridique.

(Publicités)

VOUS VOULEZ SAVOIR :

- Comment appliquer la loi du 6 janvier 1978 et ses décrets ?
- Comment remplir la déclaration des fichiers clients, personnels, auprès de la Commission Nationale Informatique et Libertés ?
- Comment organiser pratiquement l'accès du personnel des clients aux fichiers ?

Participez à la
Journée d'Etudes

ENTREPRISE INFORMATIQUE ET LIBERTÉS

24 avril 1980
P.L.M. Saint-Jacques

ORGANISÉE PAR L'ISSEC

Institut Supérieur
des Sciences Economiques et Commerciales
Etablissement privé, d'enseignement supérieur

35, boulevard de Sébastopol - 75001 PARIS

Tél. : 233-21-88

INSTITUT DE FORMATION ET D'INFORMATION PERMANENTE

vous propose les STAGES suivants :

- **COMPTABILITE DE GESTION POUR NON-COMPTABLES**
4 jours : 15 - 16 - 29 - 30 Avril
- **LA FONCTION «CORRESPONDANT INFORMATIQUE»**
5 jours : 14 - 15 - 16 - 29 - 30 Avril
- **LA CONSOLIDATION DES COMPTES**
3 jours : 6 - 7 - 8 Mai
- **MANAGEMENT D'UNE EQUIPE DE TRAVAIL**
5 jours : 22 - 23 - 24 Avril - 6 et 7 Mai
- **INITIATION GENERALE AU MARKETING**
3 jours : 27 - 28 - 29 Mai
- **REEVALUATION DES BILANS ET EVALUATION D'ENTREPRISES**
3 jours : 3 - 4 - 5 Juin

Inscription et renseignements :
37, rue de Châteaudun 75009 Paris
Tél. 285.22.14

Vouloir être compétitif

(Suite de la page 23.)

Il résulte manifestement, des circuits directs d'innovation, de technique et de technologie d'approvisionnement ou de débüt et, peut-être surtout, de la participation à des réseaux de communications privilégiées et préférentielles entre centres de production, de crédit et d'information.

C'est pourquoi la nation moyenne a tout avantage à pratiquer, dans la mesure où elle le peut, cette concurrence dont le fruit, qui ne se réduit pas à une part de marché, mûrit par l'expérience des clients, des projets et des capacités potentielles de l'étranger. Recueillir à temps ce bien immatériel qu'est l'informa-

tion et l'assimiler sans délai est l'un des secrets de la lutte concurrentielle où nous sommes engagés.

Le commerce international s'établit-il entre grandes firmes ou entre des « nations » qui seraient conçues comme des ensembles de petites unités assemblées aux prix ? On le sait, les échanges extérieurs sont le fait d'un petit nombre de grandes unités et les opérations qui les constituent sont puissamment concentrées. Quand on l'a compris, on ne s'attache pas seulement à rendre efficace la concurrence exercée par les grandes firmes, mais aussi à favoriser la propagation de leurs effets de productivité dans tout l'appareil économique de la nation.

Les contradictions historiques que par les moyens du dialogue organisé dans la liberté rationnelle, il invite toutes les catégories sociales à collaborer pour une grande action qui n'est ni celle d'un gouvernement ni celle d'un groupe dominant. Il invite à une création collective sans cesse menacée, sans cesse renouée. Il répudie l'assimilation de la nation à une collection d'objets, de richesses, d'appareils. Il ne la confond pas avec une machine à fabriquer des marchandises ou à faire de l'argent. Il rappelle, opportunément selon moi, que la nation est un projet en acte, formé pour une durée qui excède nos vies éphémères.

Ce projet, les conditions économiques ne suffisent pas à le cerner, mais invitent impérieusement à le comprendre. La durée des périodes d'investissement, la longueur des délais entre la recherche-développement et l'innovation absorbée et assimilée, l'incertitude relative des grandes organisations privées ou administratives, tout nous impose une politique à l'horizon 2000, quels que soient les ironies et les sarcasmes que déclenche une telle ampleur de vue.

Nous sommes tous contraints à une gestion prévisionnelle à long terme, sur tous les niveaux, ceux de l'entreprise, de l'industrie, de la région, de la nation dans le monde. Des projections intelligentes peuvent aider les décisions ; malgré le progrès de nos techniques, elles sont bien loin de procurer une prévision rigoureuse et proprement dite ; elles réduisent, sans l'exclure, le domaine du pari.

Dans un univers où les plus grands risques sont à l'avenir, la peur ou la pusillanimité promet la débâcle.

Les concurrences efficaces supposent l'alliance exigeante du monopole et de l'innovation. Que celle-ci l'emporte en fin de compte est nécessaire pour qu'une nation gagne et pour que le monde ne perde pas.

Concurrences économiques et compétitions entre grandes assemblées humaines tirent leur saveur et leur énergie des populations elles-mêmes.

Les plus actifs seront vainqueurs dans des luttes historiques où l'on saura retrouver l'économie de coopération et de concours plus profonde encore que l'économie de compétition et de lutte.

Les vieilles nations devraient le comprendre. Elles le prouveraient par un grand dessein inspiré d'une préférence pour la vie, plus féconde que l'avidité marchande et plus honorable que la vaine abandon ou divertissement quotidien.

FRANÇOIS PERROUX.

RECTIFICATIF. — Une erreur nous a fait écrire, dans le tableau ci-dessus, que les réserves d'énergie possibles qui accompagnent l'article consacré au coût des énergies alternatives (*Le Monde* du 18 mars) que 10¹⁰ BTU = 10 milliards de milliards de BTU. En fait, il fallait lire 1 milliard de milliards.

BIBLIOGRAPHIE

« CROISSANCE ET CRISE »

d'ANDRÉ GRANOU, YVES BARON et BERNARD BILLAUDOT

L'attention sur les crises économiques est presque aussi vieille que la méditation sur les causes de la croissance. L'esprit humain a dû chercher à comprendre pourquoi l'effort des sociétés n'est pas toujours payant, en tout cas pas pour tout le monde. Ainsi les ratés de l'expansion ont-ils, depuis plus d'un siècle, intrigué les chercheurs.

C'est donc par un coup d'œil en arrière que commence l'analyse d'André Granou, Yves Baron et Bernard Billaudot sur la croissance et la crise (1). Et tout spécialement, en cette période du cinquantenaire, sur la grande dépression de 1929-1934. Pour eux, Keynes avait bien vu les faiblesses de la reprise consécutive au conflit mondial ; mais il s'est trompé — comme l'équipe de Roosevelt — sur les moyens de la sortie de crise. La relance opérée par le New Deal n'avait d'ailleurs pas permis à l'économie américaine de retrouver son niveau de production par les années d'après-guerre. Les théoriciens de la gauche n'avaient, pour leur part, pas contribué à la solution du problème, en occultant la question fondamentale du dix-neuvième siècle : quelle est l'origine de la richesse ? au profit d'un débat théorique sur la production et la distribution de cette richesse ?

Ce n'est, cependant, pas cette

rétrospective qui retient le plus l'attention dans l'ouvrage des trois auteurs. L'analyse de la crise en cours en constitue la meilleure part. Revenant aux années qui ont précédé la dépression, à Granou, Y. Baron et B. Billaudot estiment que les manipulations du dollar — depuis la suspension de sa convertibilité et sa dévaluation de 1971 jusqu'aux accords de la Jamaïque, en 1976, officialisant les changes flottants — visaient pour l'essentiel à compenser la baisse de la compétitivité industrielle américaine ; mais elles n'ont pas eu de résultat durable. La crise actuelle, qui n'est ni « une incertitude conjoncturelle » ni « la crise pétrolière », comme l'ont expliqué tant de commentateurs officiels, ni « la conséquence d'une insuffisance de la consommation », comme le prétendent les auteurs communistes, a pour racine la lente dégradation de la valeur du capital.

Les gains de productivité n'ont pas été suffisants, du fait de la résistance ouvrière, pour compenser l'effet de la progression du capital par tête sur la productivité et la croissance relative ; les gains de productivité, en fait, ont été insuffisants, car ils ont été annulés par la dégradation de la valeur du capital. Les gains de productivité n'ont pas été suffisants, car ils ont été annulés par la dégradation de la valeur du capital. Les gains de productivité n'ont pas été suffisants, car ils ont été annulés par la dégradation de la valeur du capital.

Une nouvelle mutation du capitalisme

Si telle est la cause profonde de la crise, il n'y a pas lieu de s'étonner, notent les auteurs, que les mesures — massives ou homéopathiques — de relance par la consommation, auxquelles ont procédé bien des gouvernements, n'aient été que des feux de paille. Les chefs d'entreprise n'ont guère repris l'investissement ; quand ils l'ont fait, cela a été pour développer de préférence les équipements de rentabilité, les plus économiques en main-d'œuvre ; la productivité regagnait quelques points, mais le chômage s'en trouvait accru et l'obsolescence des équipements anciens aggravée. Ce qui préparait une rechute que les ajustements monétaires résultant des changes flottants différaient sans pouvoir l'éviter.

Sévères à l'égard de l'explication communiste de la crise — « qui offre une conception mécaniste de l'économie », à une « détermination politique », essentiellement « technocratique », les auteurs paraissent en revanche séduits par l'interprétation internationaliste du phénomène. Celle-ci part d'un constat : la « rupture des processus de régulation étatique », désormais impulsants à surmonter, dans le cadre national, l'enclenchement de la crise que les firmes multinationales ont profondément transformé. Pour Gérard de Bernis, par exemple, cité par les auteurs, le recours croissant à la main-d'œuvre mal payée du tiers-monde « accroît la plus-value » du capital « mais non les débouchés » (ce qui freine la croissance) tout en développant le chômage dans les pays d'ancienne industrialisation (par abandon de secteurs non compétitifs). Paradoxalement, ce serait donc faute d'une internationalisation suffisante, capable de réguler adéquatement — comme cela se faisait naguère dans le cadre national — le processus de crise, que celle-ci persisterait.

Cette explication ne rendant toutefois pas compte de tous les aspects de la crise en cours, les auteurs avancent une interprétation plus complexe. Pour eux, il s'agit d'un processus en trois phases successives, dont la date d'apparition varie selon les pays en fonction de leur degré de développement et d'industrialisation en fonction aussi de leur politique interne et extérieure. Après un premier temps où les gains importants de productivité permettent à la fois un progrès de la consommation, un taux élevé d'investissement, une bonne rentabilité du capital et un prélevement étatique accru, les difficultés commencent lorsque la capacité des salariés à se faire mieux payer, l'élevation des coûts sociaux (avantage de retraités, notamment), de moindres investissements techniques, freinent l'élevation de la productivité ; les investissements décroissent alors à la suite des profits et de la consommation.

La troisième phase naît de l'incapacité à trouver une réplique

efficace : le surinvestissement (visant à relancer la productivité) peut conduire à la surproduction (et au chômage aggravé) s'il s'accompagne de l'abandon massif d'installations obsolescentes ; à l'inverse, le freinage des coûts salariaux (pour ralentir l'inflation) débouche souvent sur un tassement de la consommation, générateur d'une pause de l'investissement et d'un nouveau ralentissement de la demande.

Cette analyse ne conduit pas à prévoir, comme naguère l'économiste soviétique Varga, le « dépérissement naturel » du capitalisme, mais plutôt une nouvelle mutation de celui-ci. Elle permettrait, comme après les crises précédentes, de surmonter les contradictions en modifiant ses structures (nouvelle division internationale du travail notamment) et ses pratiques (attitude nouvelle à l'égard des salariés et de clients du tiers-monde ; dans les pays développés, recours accru au libéralisme, mise en cause de certaines conquêtes sociales).

Modifier les structures

Les adversaires de cette perspective peuvent-ils s'y opposer ou l'adopter ? Sans doute, pensent les auteurs. Mais à deux conditions : refuser le simple repli sur les acquis sociaux, qui tente les communistes et le CERSS ; ne pas se contenter de « gérer la crise », pour y faire prévaloir la lutte contre le chômage sur celle visant au maintien des salaires (attitude qui est celle d'un certain nombre de socialistes et de communistes italiens). C'est par une invitation à réfléchir sur une attitude plus novatrice que s'achève le livre : comment modifier les structures pour relancer la productivité, ramener la croissance, mieux partager ses fruits ? « Quelles industries développer ? Quels services promouvoir ? Quelles activités administratives organiser ? Quel aménagement du territoire rechercher ? Quels mécanismes de redistribution sociale établir ? » Quelles réorientations des politiques extérieures ? Quelles inflexions à la « société de consommation » ?

Vaste programme, qui empêche de résumer tout à fait le livre, une fois achevé le dernier chapitre. En dépit de sa présentation austère, cet ouvrage mérite d'être lu. Et discuté.

GILBERT MATHIEU.

« A la recherche des milliards perdus »

d'Edouard BONNEFOUS

Sous une forme ramassée (cent cinquante-sept pages en tout), M. Edouard Bonnefous, actuellement président de la commission des Finances du Sénat, nous propose un ouvrage au titre alléchant : *A la recherche des milliards perdus*, qu'il a écrit en collaboration avec M. Jacques Blanc, maître de conférences sur Saint-Guilhem. On n'y trouvera pas de révélations sur des scandales anciens ou nouveaux illustrant la mauvaise utilisation des deniers publics. Au nom d'une conception rigoureuse de la gestion des affaires de l'Etat, mais aussi d'une certaine doctrine qui ne va pas jusqu'au bout de ses conséquences implicites, ce que nous propose M. Bonnefous est d'abord dans une première partie, qui occupe environ les deux tiers du livre, une récapitulation de faits et chiffres autour du thème de la croissance des dépenses publiques.

Si le budget de l'Etat proprement dit a cessé depuis 1953 de prélever chaque année une part accrue du produit intérieur brut (la proportion est tombée depuis cette année-là de 31,8 % à quelque 25 %), l'ensemble des charges publiques, services de l'Etat et des collectivités locales ainsi que dépenses de la Sécurité sociale et d'autres entreprises nationales, représente aujourd'hui près de 50 % du P.I.B. contre un peu plus de 40 % en 1971. Phénomène considérable dont les causes sont soigneusement analysées par l'auteur et à bon droit qualifiées de « au lieu d'être le minimum de crédits nécessaires à la marche des services indispensables, les services votés sont devenus la reprise pure et simple des autorisations budgétaires de l'année précédente ». Cependant, peut-on regretter que le budget général « apparaisse de plus en plus comme un budget de fonctionnement et de moins en moins comme un budget d'équipement », alors que, par ailleurs, on note que « la situation actuelle est caractérisée par une confusion

générale entre les affaires privées et les activités de la puissance publique » ? A plusieurs reprises, l'auteur dénonce l'ampleur et l'inefficacité des aides accordées aux pays en voie de développement. Mais, en dehors de toute autre considération, la confusion du politique et du financier surprend quand l'auteur nous dit qu'en regard de l'importance de la zone franc « il est énorme d'assister à une « africanisation » de plus en plus importante de la zone franc, ce qui limite nos possibilités de contrôle » (se trouve ailleurs, il est vrai, dénoncée « une conception nationaliste et néo-colonialiste des rapports entre Etats »).

Dans le chapitre consacré aux dépenses improductives, dont la lecture nous rafraîchit opportunément la mémoire, M. Bonnefous n'hésite pas, et il a raison, à ranger les dépenses entraînées par une urbanisation trop rapide ou les « erreurs d'une certaine conception architecturale ». Mais on aimerait que l'expérience de l'homme politique nous éclaire sur le degré de capacité de l'Etat à s'opposer aux grands mouvements de fond qui entraînent une société, ou tout le moins, à en ordonner le cours.

La deuxième partie propose les « réformes nécessaires ». L'auteur se prononce en faveur de l'« indispensable équilibre du budget », vaste question dans un pays où le caractère nécessaire de cet équilibre échappe à plus d'un, mais qui est traitée ici en trois pages et demi. En ce qui concerne les recettes, M. Bonnefous propose l'« indexation, sur le niveau du coût de la vie, des principaux seuils fixés en valeur absolue par la réglementation fiscale ». Juste et judicieuse suggestion. Rien n'est plus hypocrite et antidémocratique que l'augmentation subreptice de l'impôt demandé au contribuable par le biais de l'inflation. C'est l'inflation qui explique, pour une bonne part, pourquoi, de 1972 à 1977, le rendement de l'impôt sur le revenu a été multiplié par 2,5. Un livre utile pour suivre l'évolution d'un des phénomènes marquants de l'époque.

* Petite collection Maspero, 256 p., 1 place Paul-Faillier, Paris-6, 2 F environ.

Grande entreprise et nation

La lutte concurrentielle aux dimensions mondiales est l'affaire de chacun d'entre nous. Pour malin qu'on soit.

Les grandes firmes ne sont jamais des corps parfaitement étrangers à leurs milieux d'origine ou d'implantation. Elles y sont étroitement associées. Effaçons les droits de douane, les distances, les protections administratives. Une nation demeure encore un lieu privilégié de condensation et de fécondité de l'information intentionnelle : on y parle la même langue, on y observe, si mal que ce soit, les mêmes règles du jeu social.

Puis, une nation, bien plus qu'un marché, est un agencement de filières dans une structure d'industries : ses opérations économiques y ont une certaine cohérence avant la rencontre des offres et des demandes, avant les combinaisons des prix et des quantités.

Aussi la solidarité nationale, hors de toute référence éthique,

est-elle une arme contre les abus des monopoles intérieurs et extérieurs. Elle est au fondement de la coordination entre les industries et les agricultures ; elle est au principe de la politique de participation dont aucun gouvernement ne pourrait se dispenser, même s'il en avait le dessein. Les concurrences économiques se déploient dans une structure nationale dont la plasticité n'est ni immédiate ni infuse : elles deviennent victorieuses dans l'effort collectif de restructurer toute l'économie, pour la mettre en prise sur un monde agressif et, paradoxalement, à la fois dogmatique et confus.

Dans le mouvement qui promeut une nouvelle structure de l'économie nationale, tout le monde ne peut pas être satisfait en même temps et au même degré. Une certaine régulation s'impose, qui réduise les mécontentements, sans compromettre la capacité et le produit potentiels de l'ensemble, en moyenne et à long terme.

Une nation « est un acteur, non un objet », a dit M. Raymond Barre. La concision l'expose à des malentendus, innocents ou non, mais cet énoncé est frappant. Il ne vise à aucun degré, me semble-t-il, l'édification d'un ensemble autoritairement construit pour la compétition mondiale : il respecte la diversité et la complexité d'une vieille nation qui n'a surmonté

E.P.E.C. FORMATION

Le Nouveau Plan Comptable

Stages de 1 à 3 jours

Prochaine session :

31 mars - 1^{er} avril - 2 avril

Tél. 246-59-14 - 246-59-15

AVIS D'APPEL D'OFFRES

La Ville de Paris lance un appel d'offres ouvert en vue de la désignation du concessionnaire du droit d'exploiter pour une durée de six ans à compter du 1^{er} janvier 1981 la publicité sur les murs-pignons communaux, les murs d'enceintes communaux, les clôtures de chantiers publics et de terrains communaux ainsi que sur les portiques installés sur les terrains communaux.

Les candidats sont invités à retirer les dossiers d'appel d'offres à la MAIRIE DE PARIS, DIRECTION DES AFFAIRES DOMANIALES, Bureau des Concessions (1^{er} étage, bureau 152), 2, rue Lobau, PARIS (4^e), tous les jours ouvrables de 10 h. à 11 h. 30 et de 14 h. 30 à 17 h. (le vendredi de 14 h. à 16 h.), à partir du lundi 24 mars 1980.

La date limite de réception des offres est fixée au vendredi 25 avril 1980, à 17 heures.

FORMATION DOCTORALE A L'ENSEIGNEMENT ET A LA RECHERCHE EN GESTION programme d'été

La Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises (F.N.E.G.E.) renforce la contribution des enseignements de gestion à la compétitivité des entreprises.

- Vous désirez devenir un enseignant-chercheur dans le domaine des sciences de gestion.
- Vous êtes attiré par les activités de conseil en management.
- Vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur, d'un diplôme universitaire de niveau maîtrise ou d'une expérience professionnelle, mais vous ne possédez pas de formation universitaire de base en gestion.

Avec le concours de la F.N.E.G.E., un consortium de 8 établissements d'enseignement supérieur organise un

programme d'été de préparation aux études doctorales de gestion. Ce programme vous permet l'accès direct aux études doctorales dans l'un des 8 établissements.

Des bourses en nombre limité peuvent être accordées à ceux des candidats désireux de se spécialiser dans les domaines suivants, par thème ou secteur :

- gestion des ressources humaines
- gestion des processus de production
- stratégie internationale de développement des entreprises
- petites et moyennes entreprises
- entreprises du secteur agro-alimentaire.

Date limite de dépôt des candidatures : 30 AVRIL 1980.

Renseignements et retrait des dossiers : s'adresser aux responsables de programmes de niveau doctoral des 8 établissements suivants membres du consortium :

L.A.E. D'AX-EN-PROVENCE 29, avenue Robert Schuman 13617 AIX-EN-PROVENCE - 42/59.09.47	PROGRAMME DOCTORAL DE LYON L.A.E. de Lyon, Université Lyon II, E.S.C.L. 23, route de Dardilly 69130 ECULLY - 7/833.55.60	INSTITUT REGIONAL DE GESTION 35, place Pey-Berland 33076 BORDEAUX - 56/52.99.80
L.A.E./E.C. DE GRENOBLE Campus Universitaire 38040 GRENOBLE Cedex - 76/54.81.78	INSTITUT DE GESTION DE RENNES 9, rue Jean Macé 35042 RENNES - 99/36.24.57	I.P.A./L.A.E. DE LILLE 1 bis, rue Georges Lefèvre 59043 LILLE Cedex - 20/32.32.56
E.S.E.C. B.P. 105 95021 CERGY-PONTOISE - 1/030.40.57	C.E.S.A. (REC. ISA, CFC, INTERNUT) 1, rue de la Libération 78350 JOUY-EN-JOSAS - 1/956.80.00	

العدد 1550

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

L'hébergement hospitalier pendant les vacances

« Mais, c'est horrible, vous voulez donc qu'on laisse les personnes âgées en dépôt, en congé, pendant les vacances ? » Vertueuse indignation fustigeant les familles qui, l'été venu, cherchent à placer leurs anciens en maison de retraite, essayant de les faire hospitaliser dans des services de médecine ou, pire, dans un hospice.

En fait, la réalité n'est pas aussi manichéenne avec, d'un côté, ceux qui se sacrifieraient et, de l'autre, les égoïstes. Il y a certainement, toute l'année, de jeunes parents ou arrière-grands-parents, mais qui aimeraient bien pouvoir partir en vacances seuls et sans inquiétude pour ceux qu'ils quittent provisoirement.

A Paris, depuis deux ans, l'Assistance publique a mis au point un service de prise en charge temporaire de ces personnes âgées, certes, mais surtout d'une attention constante sans pour autant exiger un environnement médical d'une haute technicité. « Le principe est simple », explique Mme Laroque (1). Nous utilisons les lits de services insuffisamment occupés pendant l'été. Administrativement, nous les ferons le 1^{er} juillet sous leur nouvelle appellation. Ils ont été, en quelque sorte, « démedicalisés » pour être « socialisés ». Nous avons longtemps choisi les services qui étaient momentanément convertis, afin qu'ils offrent un certain confort à la personne âgée et que celle-ci ne soit pas traumatisée par un voisinage trop lourdement ou dramatiquement médical. Les médecins se sont engagés à continuer le traitement prescrit par le généraliste et à n'inter-

venir qu'en cas de difficulté grave.

Financièrement, cette réalisation a été possible grâce à l'utilisation du double forfait, médical et hébergement. L'assurance-maladie paie le forfait soins : 93 F par jour cette année. Le forfait hébergement (pas donné) : 160 F est acquitté par la personne elle-même ou sa famille. Mais, elles peuvent demander le bénéfice de l'aide sociale. L'année dernière, pour une centaine de personnes ainsi admises à la Salpêtrière, à Claude-Bernard, à Tarnier, 50 % des familles ont réglé entièrement les frais d'hébergement, les autres ont été prises en charge totalement ou partiellement. Pour l'occasion, une procédure accélérée a été mise en place. En un mois de temps, le dossier est instruit, la décision prononcée. D'habitude, il faut compter trois ou quatre mois. Chacun connaît ainsi le coût futur de cette hospitalisation.

Une organisation rassurante

Les formalités comprennent donc deux volets. Tout d'abord, il faut s'adresser à l'Assistance publique en indiquant approximativement les dates de séjour (trois semaines au moins, deux mois au plus) (2). Ensuite, déposer, si on le désire, une demande auprès du bureau d'aide sociale de la mairie de son arrondissement.

Trois semaines avant la date d'entrée, la personne âgée subit une visite médicale pour obtenir l'accord de l'assurance-maladie. Cette visite médicale vérifie la nécessité des soins et le degré d'efficacité de l'invalidité. C'est-à-dire « avoir perdu son autonomie de vie et avoir besoin de surveillance médicale constante et d'un traitement d'entretien ».

Mme Laroque se félicite du bon déroulement de l'expérience. « Nous avons deux orléans : que les personnes âgées fassent un accident de santé parce qu'elles ne supporteraient pas bien la situation, et que les familles ne les abandonnent à leur retour. En bien, rien de tout cela. Les deux ou trois urgences médicales seraient probablement arrivées au domicile, et il n'y a

pas eu de « laissez-pour-compte » en septembre (3).

Les familles apprécient cette organisation rassurante par l'environnement médical. Mais est-on sûr que tous ces transferts, ces changements, ne perturbent pas un équilibre de santé parfois très vulnérable chez une personne très âgée ? Pour un tel prix, on aimerait voir se créer un service hybride mi-hospitalisation à domicile mi-alde ménage qui assurerait à la fois le soutien médical et la présence indispensable auprès du vieillard sans qu'il soit besoin de l'extraire de son cadre de vie familial.

CHRISTIANE GROLIER.

RETRAITES COMPLÉMENTAIRES. — Deux mesures d'harmonisation pour les institutions de retraite dépendant de l'ARRCO (Association des régimes de retraites complémentaires) : les femmes qui ont cotisé trente-sept ans et demi au régime général de sécurité sociale, et qui ne bénéficient pas de la garantie de ressources, peuvent liquider leur retraite complémentaire de l'âge de soixante ans ; les assurés du régime général percevant des indemnités journalières au titre de l'assurance-maladie, maternité ou accident du travail lors d'une période d'incapacité de

travail bénéficient de points gratuits à partir du premier jour d'interruption.

APPEL AUX JEUNES BÉNÉVOLES. — Les Petits Frères des pauvres font appel aux jeunes de plus de dix-huit ans qui accepteraient, bénévolement, de participer cet été à l'animation de vacances pour les personnes âgées pendant trois semaines, dans un des centres de l'association répartis dans toute la France.

★ Les Petits Frères des pauvres, 33, avenue Parmentier, 75011 Paris (353-38-19).

VENTES

L'histoire gravée dans le platine

Une très rare collection de médailles en platine sera dispersée à l'Hôtel Drouot, Rive gauche le 26 mars prochain par M^{me} Delavenne et Lafarge, assistées de M. Alain Weil, expert. Jamais un tel ensemble n'avait été présenté aux enchères. Les médailles royales en platine ne sont pas même représentées à l'Hôtel des monnaies ni au cabinet des médailles de la Bibliothèque nationale.

Cette collection d'un amateur parisien, qui avait eu la prudence d'acheter son trésor dans une cave sous l'occupation, est sans doute unique en son genre. En l'absence de toute cotation de médailles en platine, l'expert se garde bien d'avancer des estimations. Mais, sur la seule base du prix du métal, qui a triplé en un an, les plus lourdes (de 200 à 400 grammes) devraient logiquement entraîner des enchères au-delà de 30 000 francs. On sait que les médailles royales en or valent souvent le double de leur poids en métal précieux.

Comme le souligne M. Alain Weil dans l'excellente notice qui

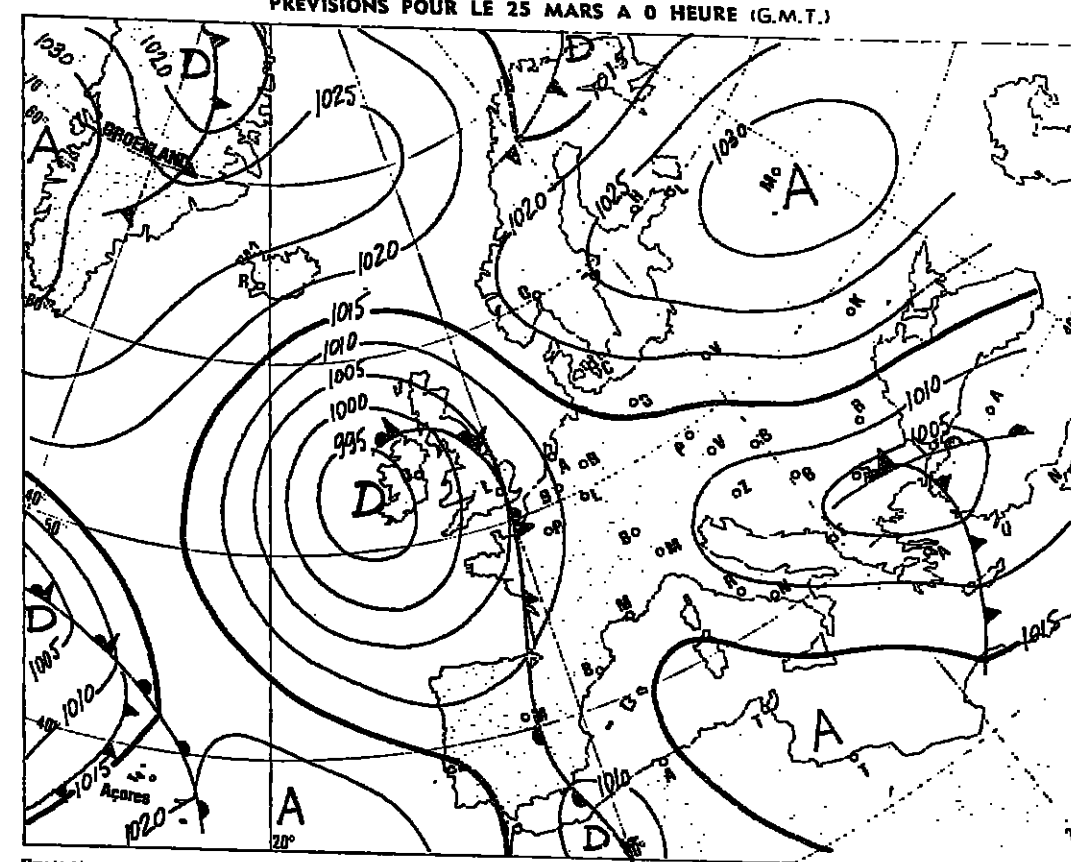
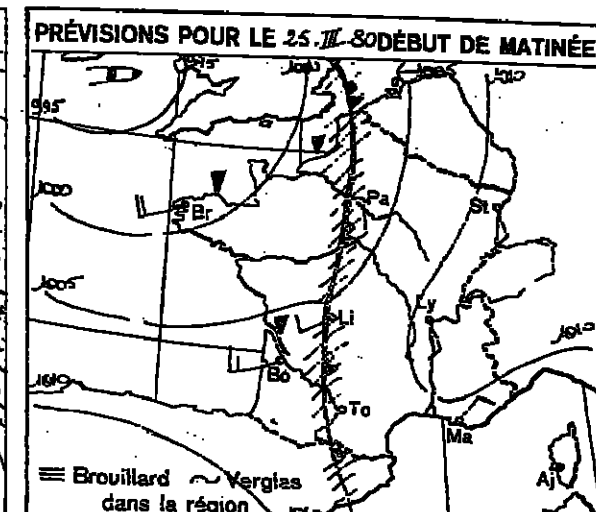
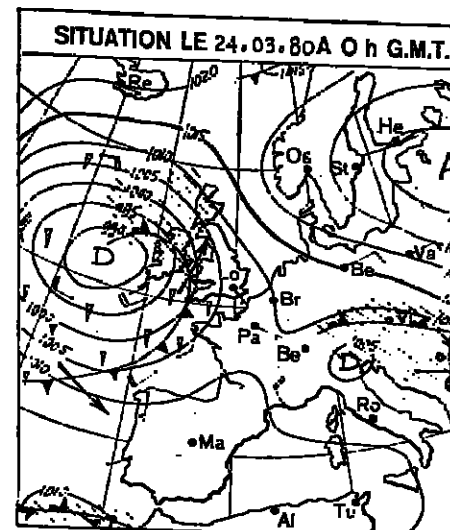
figure au catalogue : « A cet intérêt de rareté s'ajoutent, pour l'amateur, souvent ses goûts et sa sensibilité, l'intérêt historique et l'intérêt esthétique de chaque médaille ».

C'est à partir de la Restauration que la Monnaie royale a commencé à frapper le platine (découvert en Amérique du Sud au XVIII^e siècle). Parmi les événements royaux gravés dans ce métal on retiendra la mort de Louis XVIII (avec en exergue le duc de Berry, la naissance du duc de Bordeaux (qui fait l'objet d'une médaille de 402 grammes) et l'avènement de Charles X.

Ces vingt médailles sont d'une très grande qualité de gravure grâce à la dureté du platine. Cette vente du 26 mars marque un événement numismatique, tendra à établir une cote pour les médailles de platine et contribuera sans doute à faire sortir de leur trou d'autres collections secrètes du même métal.

F. G.

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le lundi 24 mars à 6 heures et le mardi 25 mars à 6 heures :

La dépression qui persiste près de l'Irlande entretient un flux océanique de secteur sud-ouest, qui s'aggrave progressivement, la plus grande partie de la France.

Mardi 25 mars, la limite de l'air océanique s'étend du nord de la Normandie au sud de la Bretagne, vers l'est. Elle traversera le Bassin

parisien et le Massif Central pour atteindre, en fin de journée, les régions s'étendant des Ardennes et de la Lorraine aux Alpes et à la Provence. Elle donnera un temps couvert et des pluies faibles, modérées dans le Nord, assez fortes dans le Sud, avec des bancs de brouillard au lever du jour, sous passage, le ciel deviendra variable avec alternance d'éclairs et de nuages. Quelques averses auront lieu, surtout près de la Manche et de l'Atlantique, dans un flux de sud-ouest modéré mais irrégulier. Les températures seront en légère baisse dans le Nord-Ouest, en hausse ailleurs.

Le lundi 24 mars, à 7 heures, la pression atmosphérique s'élève au niveau de la mer à 1013,7 millibars, soit 757,1 millibars de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 24 mars) : le second, le minimum de la nuit du 24 au 25 : Alais, 12 et 7 degrés ; Biarritz, 14 et 7 ; Bordeaux, 15 et 3 ; Bourges, 11 et -1 ; Brét, 12 et 7 ; Caen, 12 et 3 ; Cherbourg, 11 et 6 ; Clermont-Ferrand, 7 et -2 ; Dijon, 9 et 1 ; Grenoble, 7 et 3 ; Lille, 9 et -3 ; Lyon, 4 et 2 ; Marseille, 13 et 5 ; Nancy, 10 et 2 ; Nantes, Bourges, 11 et 3 ; Paris - Le Perreux, 11 et 3 ; Rennes, 11 et 7 ; Strasbourg, 9 et 0 ; Tours, 11 et 7 ; Toulouse, 13 et 2 ; Poitiers, 12 et 2 ; Pith, 25 et 21.

(Documents établis avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

Ski sportif, ski détente, ski-reve, ski fou, c'est

VAL D'ISERE

Office de Tourisme
Tél. : (79) 06.10.83

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75001 PARIS - CROIX 99
C.C.P. Paris 4297-23

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
174 F 298 F 422 F 545 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

200 F 350 F 500 F 650 F

ÉTRANGER (par messagerie)

283 F 350 F 500 F 650 F

II - SUISSE - TUNISIE
250 F 450 F 650 F 850 F

Par voie aérienne
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (402 v) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse, déclarations de provenance (si vous changez de plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Édité par la S.A.R.L. le Monde.
Gérant : Jacques Favet, directeur de la publication.
Jacques Savignat.

Imprimerie
14, rue de la Harpe
75001 PARIS-IX
1979

Reproduction interdite de tous articles, sans accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 57437.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 2635

1	2	3	4	5	6	7	8	9
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								

HORIZONTALEMENT

I. Qui ne colle pas du tout. — II. A un rôle stratégique. — III. Qui n'a donc pas de vie. Mot qui peut faire mal. — IV. Bien établis. Article. — V. Poète dramatique portugais. — VI. Poisson rouge. Don sa célébrité à l'une de ses maisons. — VII. Donna son nom à une tribu. Dernier défilé pour un paiement. — VIII. Est tendre pour les enfants. Enfermé. — IX. Est parfois suspendue. Coule en Suisse. — X. Se dit dans l'intimité. Passe quand il y a un blanc. — XI. Qui sont donc en grève.

VERTICALEMENT

I. Interdit aux vauriens. — II. Opération familière à ceux qui ont l'habitude de creuser. — III.

PARIS EN VISITES

MARDI 25 MARS

« Itinéraire proustien », 15 h, 102, boul. Haussmann, Mme Chabou.

« Hôtel de Launay », 15 h, 17, quai d'Anjou, Mme Garnier-Ahlberg.

« Les coulisses du Printemps », 15 h, devant le Welcome-Service, Mme Bulot.

« L'ancien couvent des Jacobins », 15 h, place Saint-Thomas-d'Aquin, Mme Lamy-Lassalle.

« Le café Procope », 15 h, 30, rue de l'Androux-Comédie, Mme Saint-Girons (Café nationale des monuments historiques).

« Les hôtels de l'île Saint-Louis », 15 h, 3, quai d'Anjou (Approche de l'art).

« Les synagogues du Marais », 15 h, 15, rue de la Harpe.

métro Saint-Paul (Connaissance d'ici et d'ailleurs).

« Hôtel des monnaies », 15 h, 11, quai Conti (Mme Perraud).

« Salons de l'Inter-Continental », 15 h, angle rue de Castiglione - rue du Mont-Thabor (Mme Fleury).

« L'église Saint-Julien-le-Pauvre », 15 h, façade de l'église (M. de La Roche).

CONFÉRENCES

11 h, salle de l'IIPE, salle 525, 2, rue de Rouen à Nanterre. M. Chénal : « Le régime politique iranien au lendemain des élections présidentielles et législatives ».

13 h 45, salle des ingénieurs, 9 bis, avenue d'Alsace, M. Roger Garuday : « Des énergies nouvelles ? Pour quelle croissance ? Pour quelle société ? ».

18 h, 15, Hôtel Serravallo, salle B, 18, rue du Commandant Mouchet. Père Michel Leong : « Le retour islamique contemporain et les questions qu'il pose à l'Occident » (Association France-Tunisie).

19 h, 62, rue Midaire : « Politique et services publics à Rome » (Aureus).

19 h 30, amphithéâtre Bachelard, Sorbonne, 1, rue Victor-Cotin, M. Michel Picard : « La médecine tibétaine » (Université populaire de Paris).

20 h, 30, 21, rue Notre-Dame-des-Victoires, Mme C. Thibaut : « Mian et Farie : les Visconti et les Sforza ».

20 h, 30, Institut autrichien, 30, boulevard des Invalides : « Les symphonies posthumes et leur reconstitution ».

21 h, 36, rue Jacob, M. Gilbert Pilleul et M. Burt des Rosiers : « De Gaulle fut-il influencé par son entourage ? » (Le Tisserand - André Gautier).

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 23 mars 1980 :

DES DÉCRETS

● Modifiant le décret du 4 juillet 1973 portant application dans les banques nationales de la loi du 4 janvier 1973 relative à la mise en œuvre de l'actionnariat du personnel.

● Relatif aux mesures de publicité d'immixtion et d'agrément des sociétés coopératives agricoles et de leurs unions.

DES ARRÊTES

● Autorisant l'émission d'un emprunt par le Crédit national.

● Relatif à l'encadrement de la consommation du fuel-oil domestique.

UNE LISTE

● D'aptitude aux fonctions de directeur des antiquités.

GUY BROUTY.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	67,03
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)



El Paso LNG SERVICE COMPANY

Groupe américain ayant un contrat d'assistance technique pour un complexe de liquéfaction de gaz naturel en Algérie recherche pour le Service d'Approvisionnement du complexe en ALGERIE

1 CHEF-ACHATS

(Réf. DS 1334)

Fonctions : Diriger trois acheteurs principaux et des stagiaires. Recevoir les demandes et répartir le travail entre les acheteurs. Diriger le secrétariat.

(Réf. DS 1335)

2 ACHETEURS PRINCIPAUX

Fonctions : Sous les ordres du chef-achats diriger des stagiaires. Traiter les demandes (appel d'offres, évaluation des offres, approbation des fonds alloués et préparations des bons de commande) et en assurer le suivi.

CRITERES GENERAUX :

Etudes secondaires.
10 ans d'expérience dans un service achats d'envergure internationale de préférence dans l'industrie pétro-chimique.
Etre bilingue (français-anglais).

Nous offrons : ● un salaire intéressant (selon l'expérience) versé en France
● Logement et repas gratuits
● 5 à 6 semaines de vacances par an avec billets d'avion fournis.

Envoyer dossier de candidature à : EL PASO LNG SERVICE COMPANY
Service du Personnel - Tour Gan - 92082 PARIS LA DEFENSE.

2 CHEFS-MAGASINS

(Réf. DS 1336)

Fonctions : Sous les ordres d'un directeur, diriger les employés du magasin. Participer à l'exploitation du magasin. Coordonner les activités du carbox et la codification.

1 CHEF-CARDEX

(Réf. DS 1337)

Fonctions : Répertorier les commandes de matériel et gérer le système de renouvellement automatique des stocks et veiller à la réception du matériel.

CRITERES GENERAUX :

Etudes secondaires.
10 ans d'expérience dans un magasin ou entrepôt important dans l'industrie du gaz ou la construction lourde de préférence.
Etre bilingue (français-anglais).

Traducteurs Anglais/Français

La Banque mondiale, l'une des grandes institutions internationales de développement économique, recherche des traducteurs permanents anglais/français pour son siège à Washington, Etats-Unis.

Qualifications :

Les candidats devront :

- être de langue maternelle française et avoir une parfaite maîtrise de l'anglais;
- être titulaires d'un diplôme universitaire ou de niveau équivalent;
- avoir plusieurs années d'expérience de la traduction.

Rémunération et avantages sociaux intéressants.

Les candidats admis à concourir seront avisés individuellement, après examen de leur dossier. Prière d'envoyer un curriculum vitae détaillé portant la référence No 80-6-00401(c) à :

The World Bank

Recruitment Division
1818 H Street, N.W.,
Washington, D.C. 20433, U.S.A.

Afrique Noire

Nous cherchons pour l'un de nos mandants, une Entreprise Internationale de Construction, un

ingénieur directeur de chantier

Fonction : assumer la responsabilité de la gestion administrative et technique, de l'organisation et de la rentabilisation d'un important chantier de construction d'immobilier dans l'un des pays du Golfe de Guinée. Profil : ingénieur possédant une expérience probante de la direction de chantiers importants, de préférence en bâtiments. Avantages : carrière de grand avenir à bref délai. Celle-ci devrait déboucher ultérieurement sur la gestion d'une filiale de l'Entreprise pour l'Afrique de l'Ouest. Rémunérations et avantages locaux compensent très largement les charges de la fonction. Veuillez adresser votre candidature, sous réf. 308, à J.P. Huguet c/o

CENTRAPS
rue Defacqz 25, 1050 Bruxelles.

LONDRES WATERMAN DIRECTEUR DE FILIALE

WATERMAN S.A., Société française, est un des leaders mondiaux dans son domaine : les instruments à écriture de qualité. Elle développe une activité internationale dynamique et elle conduit une politique de diversification. Créée il y a 7 ans, la filiale anglaise atteint maintenant une taille qui nécessite la présence d'un Directeur pour assurer et coordonner les différentes activités en Grande Bretagne.

Le Directeur de la filiale propose une politique commerciale qu'il met ensuite en œuvre. Il définit les objectifs, élabore les budgets, anime son équipe de vente et assure la gestion de son unité. Nous recherchons un diplômé de l'enseignement commercial supérieur. Il justifie d'une expérience minimum de 5 ans, acquise dans une société commerciale, de préférence en Grande Bretagne, des produits de haut de gamme. Il est totalement bilingue anglais-français.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 423 BY, à :

egor international
8 rue de Berri 75008 Paris

La Commission des Communautés européennes Centre Commun de Recherche Établissement de Petten (N.H.) - Pays-Bas cherche pour sa Division Administration et Infrastructure un agent scientifique

qui sera chargé de la responsabilité du Groupe Electronique et Instrumentation.

Les tâches de ce groupe comportent : □ l'étude et la réalisation d'instrumentations destinées aussi bien aux laboratoires qu'au réacteur à haut flux (HFR); □ l'entretien et la modification d'instruments existants; □ la conception et la réalisation, avec l'appui de contractants extérieurs, de systèmes d'acquisition de données et de contrôle automatique par ordinateurs, ainsi que d'instruments de mesure et de contrôle.

Les candidats doivent être en possession d'un diplôme universitaire reconnu en matière d'ingénierie électronique ou d'un diplôme délivré par une école d'ingénieurs de niveau équivalent.

On demande une connaissance approfondie des techniques, aussi bien digitales qu'analogiques, des systèmes d'acquisition de données ainsi que des systèmes de traitement par ordinateur et des "interfaces".

La compréhension des phénomènes physiques intéressés est indispensable. Les candidats doivent avoir l'expérience professionnelle des contacts avec des contractants, de la coordination et de l'organisation du travail d'un groupe de techniciens.

Pour l'exercice de ces fonctions, la connaissance approfondie d'une des langues des Communautés ainsi que la connaissance satisfaisante d'une autre langue (de préférence l'anglais ou le néerlandais) est nécessaire.

Conditions d'engagement selon le régime et le tableau des traitements applicables aux agents temporaires des Communautés européennes : contrat pour une durée déterminée, mais renouvelable, traitement correspondant à l'âge, à la formation et à l'expérience professionnelle, indemnités diverses dont allocations familiales et de dépaysement. Seuls les candidats ayant la nationalité d'un des pays membres des Communautés européennes peuvent être pris en considération.

Les candidatures accompagnées d'un curriculum vitae détaillé doivent parvenir au : Centre Commun de Recherche, Etablissement de Petten, Administration et Personnel, Postbus 2, 1755 ZG-Petten (N.H.), Pays-Bas, dans un délai de 15 jours après parution de cette annonce.

KLOCKNER INA
GROUPE INTERNATIONAL
CONSTRUCTEUR
D'ENSEMBLES INDUSTRIELS

UN DIRECTEUR ADMINISTRATIF DE CHANTIER

ayant si possible une formation et une expérience d'ingénieur d'affaires

Il devra :

- Coordonner les services d'un chantier de 1500 personnes, pour la construction d'une usine de raffinage de pétrole
- Superviser et contrôler les services administratifs, du personnel, de la comptabilité, du contrôle des coûts et du transit.
- Une expérience en Algérie et à un poste similaire seront indispensables.

Il trouvera sur place les conditions habituelles réservées aux expatriés (logement, scolarisation des enfants, etc.).

Durée du contrat 3 ans environ.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions à :

KLOCKNER INA (réf. 2)
31, rue Marbeuf - 75008 PARIS

Un réviseur comptable pour l'Afrique

Afrique 60 %, Paris 40 %. Partager ainsi son temps, voilà de quoi tenter le comptable qui veut élargir son horizon tout en continuant à approfondir son métier. Notre groupe international diffuse en Afrique francophone des véhicules FL et VL et des biens d'équipement. Nos réviseurs contrôlent les comptabilités de notre douzaine de filiales, en vérifient les comptes et les résultats.

Vous êtes le professionnel sérieux qui convient aujourd'hui à cette fonction. Avec une expérience de cinq à sept ans en société industrielle ou commerciale, ou partiellement en cabinet d'expertise comptable, qui vous aura peut-être déjà amené(e) à être le chef comptable d'une petite entreprise. Et avec au départ une formation de bon niveau : DECS, BP, DUT, BTS... Bien que ce poste ne soit pas réservé à des célibataires, vous réalisez qu'il leur convient particulièrement bien.

Les consultants de SIRCA traiteront confidentiellement votre candidature que vous leur ferez parvenir sous référence 802 374 M. Précisez - leur en même temps vos prétentions et votre délai de disponibilité.



Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

MEMBRE DE SYNTHEC

Vendre le Cristal de Sèvres

dans les marchés de l'un des pays suivants :

- MOYEN-ORIENT
- AMERIQUE DU SUD
- EXTREME-ORIENT
- SCANDINAVIE

Cristal de Sèvres, Cristalleries Royales de Champagne, Etais à la Rose... ces noms prestigieux font la renommée de la France. La Compagnie Française du Cristal, holding de ces marques, C.A. : 150 MF, exporte déjà 30 % de sa production, et propose à un diplômé d'école de commerce ou à un ancien chef d'entreprise qui voudrait se reconverter de vendre ses produits dans l'une de ces quatre régions du globe. Deux conditions : bien connaître les pays dans lesquels ils vendront nos produits - et leur langue - et avoir une expérience de la vente (de produits de luxe de préférence). L'anglais est indispensable. Un stage de formation à nos produits est prévu. La rémunération est motivante. La Compagnie offre de belles perspectives de carrière. Adresser votre candidature manuscrite avec CV, et référence à notre P.D.G. - Louis MARQUOT, chez ORGANISATION et PUBLICITE 2, rue Marengo - 75001 PARIS.

مكزا من الأصل



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

MINES DU SHABA-ZAIRE

Dans le cadre de ses projets de développement, la GECAMINES (Société Minière et Métallurgique Zairoise, employant 35.000 personnes), recherche

ingénieurs mécaniciens et/ou électriciens

chargés d'assurer la continuité de fonctionnement des installations fixes et/ou des engins dans les mines, les concentrateurs, les usines métallurgiques. Dans ce but, ils établissent les programmes d'entretien préventif et en surveillent l'application. Ils contrôlent les approvisionnements, ils organisent et dirigent les opérations d'urgence, ils participent aux études d'investissement et aux travaux neufs.

Ces fonctions conviendraient à des Ingénieurs diplômés (ENSAM, ENSM, CESTI, ICAM, ECAM, ESE, ESME) ayant au minimum 4 années d'expérience de l'entretien sur du gros matériel.

ingénieurs métallurgistes

Destinés à diriger des programmes de production de cuivre ou de cobalt par voie hydrométallurgique ou à mener des recherches techniques et/ou économiques en pyro ou hydro métallurgie.

Ces fonctions conviendraient à des Ingénieurs Métallurgistes ou Génie Chimique ayant au minimum 4 ans d'expérience en exploitation.

- Tous ces emplois sont assortis de conditions matérielles intéressantes :
- engagement par contrat à durée indéterminée ;
 - rémunération élevée, dont la plus grande partie nette d'impôts est payée directement en Europe ;
 - congés payés de 4 mois en Europe, au terme de chaque période de service de 2 ans reconduite ;
 - frais de voyage de l'Agent et de sa famille supportés par la Société ;
 - soins médicaux et logement confortable fournis gratuitement ;
 - cercles de loisirs ;
 - possibilité de scolarisation primaire et secondaire.

Ecrivez en précisant la référence G.I.-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP chargés de l'examen des candidatures.



PARIS

LONDRES

HOUSTON

LAUSANNE

EUREQUIP
DÉPARTEMENT RECRUTEMENT
B.P. 30 - 92420 Vaucresson.

roset

leader français du mobilier contemporain de haut de gamme, recherche

JEUNE SUP DE CO.

option
**FINANCE-
COMPTABILITE**

pour lui confier le poste de

**CADRE
ADMINISTRATIF
ET DE GESTION**

Au sein de sa filiale allemande
ROSCO Möbel GmbH
(14 personnes - CA 12 millions de DM)
près de STUTTGART.

Outre la pratique satisfaisante de la langue allemande, il devra posséder de bonnes connaissances comptables. Secondant le Directeur Général de la filiale, il sera plus spécialement chargé de la gestion (comptes-clients, comptabilité...) en liaison avec la société mère en France, et veillera au bon fonctionnement des circuits administratifs.

Une expérience de la branche, même courte, sera appréciée, mais le poste peut aussi être attribué à un débutant s'il possède la souplesse d'adaptation indispensable pour participer au développement d'une société performante.

Ecrire Cabinet GATIER (référence 161), 32 rue Barthe - 69006 Lyon.

Cabinet GATIER

INTERNATIONAL COLLEGE

BEYROUT (Liban) recherche

JEUNES PROFESSEURS

(Français, Mathématiques, Sciences, Langues vivantes, etc.)
Ecrire avec C.V. et références à :
Maurice DUMONT, 17, rue Vineuse, 75016 Paris.

Société recherche

CADRE JURIDIQUE

D'ENTREPRISE

Il sera chargé de superviser les contrats avec les clients du gîte Persique.

Poste basé à l'étranger. Anglais courant obligatoire.

Envoyer C.V. et références à :
A.T.I., 2, rue Lord-Byron, PARIS-8.

316 d'ingénierie recherche

UN JEUNE INGÉNIEUR

DIPLOME

(ENSIA, Arts et Métiers ou équivalent).

ou 5 ans d'expérience, bilingue anglais, connaissance espagnol appréciée.

Après une période de 2 ans passée en Algérie où il sera responsable de la gestion administrative de la délégation et des rapports avec les diverses administrations locales et les clients, il viendra au siège de la société en France pour renforcer et développer la section prospective à l'étranger principalement dans le domaine agro-industriel.

Position cadre (résumé français), avantages « expatrié » : Env. C.V. et photo, réf. 641 à :
P. LICHAU S.A., B.P. 220, 75063 PARIS Cedex 02, tél. 71.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIEES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressent et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

GROUPEMENT D'ENTREPRISES DE T.P.
AFRIQUE FRANCOPHONE
recherche URGENT

**RESPONSABLE
MATÉRIEL**

Il sera chargé de la gestion administrative et de l'entretien de l'ensemble de l'important matériel de l'entreprise.
Les candidats - A.M. ou équivalent - devront avoir assumé des responsabilités comparables au moins pendant 3 ans et acquis si possible une expérience africaine.
Situation intéressante permettant de participer à réalisations premier plan pour candidat ayant, entre autres, de solides qualités d'organisation, de méthode et de commandement.
Envoyer C.V. complet et détaillé avec photo (non retournée) à N° 38.723, P.A. SVP, 37, r. Général-Foy, 75008 PARIS.

CORPORATE INTERNAL AUDITOR

Avery International is a leading company in the field of self-adhesive products and plans to expand its internal audit function in Europe.
The Corporate Internal Auditor will be based in France and should be prepared to travel extensively in the Southern European area with occasional visits to the European audit office in the Netherlands.
Avery International offers an interesting and challenging opportunity for the candidate (male or female) who meets the following requirements:
- Age between 25 and 35
- DECS or Sup de commerce
- Practical experience in financial and operational audit on an international basis
- Excellent contactual abilities for carrying out the internal audit activities with the various nationalities involved
- Fluency in English, working knowledge of German an asset.
Remuneration and fringe benefits are in accordance with the high level of the position.

Candidates who meet above requirements are invited to submit their application to the personnel manager of FASSON FRANCE S.A.R.L., CHAMP-SUR-DRAC.

Importante société minière filiale d'un groupe français recherche pour son siège social à NIAMEY un

**attaché
à la direction financière**

Le candidat retenu sera chargé, en liaison avec le Directeur Financier, de la gestion et de la provision de la trésorerie à court terme et assurer les relations avec les banques et institutions financières locales. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ayant quelques années d'expérience dans une entreprise industrielle ou une banque. Avantages sociaux liés à la situation d'expatrié : logement gratuit, deux mois de congés pour dix mois de séjour... Ecrire avec C.V. explicite sous réf. CK/ADF à

CETACEP
30, AVENUE AMIRAL LEMONNIER - 78160 MARLY LE ROI



emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

chef département chantiers

Filiale d'un important groupe recherche un responsable pour son activité montage et entretien d'usines. Sa mission immédiate : assurer le plein emploi et la rentabilité par l'accroissement de l'activité. Il est responsable de la marche de l'unité, des résultats, du développement, des hommes (200 personnes). Le poste exige un ingénieur, forte personnalité, habitué aux chantiers type raffinerie ou nucléaire ; organisateur, animateur, porteur d'affaires.

Base Marseille, déplacements fréquents. (Réf. 1056/M)

Adresser votre curriculum vitae avec une courte lettre manuscrite et photo à : P. Boyer, Sema-Selection ; 13006 MARSEILLE - 9, Place Félix Baret

sema selection

Paris - Lille - Lyon
Marseille - Toulouse

GRUPE CHIMIQUE MULTINATIONAL
recherche pour son usine
de BOURGOGNE - FRANCHE-COMTÉ

1 INGÉNIEUR DÉBUTANT

ECF - ENSAM - ENSIC - ENSCP

Pour un poste « aide technique à la clientèle »
Après une période de formation, cet ingénieur apportera à une clientèle de transformateurs de matières plastiques un appui technique pour la mise en œuvre de nos produits.

Le poste, très autonome, peut évoluer à moyen terme vers des fonctions de production ou de technico-commercial.

Adresser C.V., photo n° 51.035, CONTESSÉ Publ., 26, avenue de l'Opéra, PARIS-1^{er}, qui transmettra.

**RESPONSABLE
VENTES-EXPORT**

(POITIERS)

La Société (157 personnes, 100 M. de CA), elle-même filiale d'un groupe français plus important, fabrique des matériels de T.P. et des matériels forestiers.

Elle recherche un responsable export d'une trentaine d'années présentant une expérience de prospection et vente à l'étranger. Déplacements 75% du temps. Anglais indispensable. 100.000 F.

Adresser C.V. + photo + lettre manuscrite à : Jacques MATTENET qui fera parvenir une note d'information aux candidats pré-sélectionnés. (Réf. 101/05 M).

22 rue St. Augustin 75002 PARIS

France Cadres

Coopérative bétail et viande

avec unité de production aliment du bétail

proche d'une ville universitaire de l'Ouest

recherche

DIRECTEUR

CA. 250 millions de francs effectif 75 personnes.

Candidat âgé minimum 35 ans, formation ingénieur.

Poste disponible de suite. Transmettre C.V. à la F.N.C.S.V.

8, rue Armand-Morand, 75015 PARIS.

Sé de service implantée

sur plan national rech

pour 45 ou 60

DEUX INSPECTEURS

COMMERCIAUX

convaincant, à bons vendeurs

(service auto, 2500, G.D.)

Env. C.V. et photo, réf. 641 à :

C.I.S.P.
230, rue Carnot
69400 VILLEFRANCHE

SAIT LECLANCHÉ

POITIERS

La Direction Générale de la Société SAIT LECLANCHÉ (250 personnes) dont la moitié de vendeurs et de marchandises crée le poste de :

CHEF DU PERSONNEL

Il aura à élaborer et à proposer la politique sociale de la Société en cohérence avec la politique sociale du Groupe et prendra en charge l'ensemble des responsabilités de la fonction emploi - information - concertation - gestion administrative et relations sociales.

Ce poste conviendrait à un jeune cadre de formation supérieure de gestion complétée par une spécialisation sciences sociales et ayant une première expérience acquise dans un environnement commercial proche de la vente.

Le poste est à pourvoir à POITIERS et comporte des déplacements fréquents.

Adresser votre candidature sous référence P2-14 à

Direction des Relations Humaines - SAIT - 119, rue du Président Wilson 92300 LEVALLOIS-PERRET.

SOCIÉTÉ D'IMPRESSION TROYENNE

Filiale du Groupe PRICEL

recherche

SON CONTROLEUR DE GESTION
100.000 - 120.000 F

Travaillant en étroite collaboration avec le Directeur de la Société, il sera chargé du service Comptabilité, des Budgets, de la Gestion financière et du suivi des problèmes de personnel.

Une formation aux méthodes de gestion anglo-saxonnes serait un atout.

Lieu de travail : TROYES.

Envoyer curriculum vitae et photo, à :

S.I.T. - B.P. 2058 - 10011 TROYES CEDEX.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Normandie JEUNE INGENIEUR ENTRETIEN MECANIQUE

Cette société française (3500 personnes) exploite entre autres un important complexe pétrochimique dans la région havraise.

Le responsable du service entretien mécanique recherche un jeune collaborateur pour l'assister progressivement dans sa mission au fur et à mesure de sa formation.

Nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur mécanicien (INSA, IDN, Nantes, Nancy, St-Etienne... J. désireux de faire une carrière sur le terrain, dans une entreprise qui assure à ses cadres un développement de carrière intéressant. Il est débutant ou il a déjà acquis 1 ou 2 ans d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV détaillé et éventuellement rémunération actuelle sous référence M/103/D à

mcp CABINET Henri PHILIPPE
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris

Normandie INGENIEUR de FABRICATION chef d'unité pétrochimique

Cette société française (3500 personnes) exploite entre autres un important complexe pétrochimique dans la région havraise.

Nous cherchons à pourvoir le poste de responsable d'une unité de production (40 personnes) en feu continu. Il assure la bonne marche de son unité avec la responsabilité des quantités et des qualités produites, de la gestion du personnel, des rendements et des améliorations.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur, chimiste ou pas, ayant acquis une expérience similaire de 5 à 10 ans dans une unité de production pétrochimique, chimique, électrometallurgique ou alimentaire, en continu.

La société, en expansion, offre des développements de carrières intéressants. Logement de fonction.

Merci d'adresser CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/103/E à

mcp CABINET Henri PHILIPPE
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris

BEGHIN-SAY DIVISION KAYSERSBERG

(CA : 1,5 milliard de francs ; 3 300 personnes)

Pour le Service Recherche et Développement de notre Usine de Normandie (27), spécialisée dans la fabrication de produits à usage unique

POUR COLLECTIVITES ET HOPITAUX
nous offrons à :

UN INGENIEUR TEXTILE ET UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

(PAPETIER, A.M., ou équivalent)

débutant ou avec un à deux ans d'expérience

un poste évolutif et d'avenir

Ils seront chargés, en liaison avec les Services de Marketing et de Fabrication, de développer et de mettre au point des produits et des procédés nouveaux ou d'améliorer les produits existants.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo (retourner) sous référence 030 A à BEGHIN-SAY
Division Kayserberg - B.P.A.
26-32, rue Beaujeu 75008 PARIS



Société des MAISONS PHENIX RHONE ALPES

(C.A. 320 M.F., 750 personnes)
recherche son

responsable achats- approvisionnements

Rattaché au Directeur des travaux il est l'élément déterminant dans la définition de la politique Achats-Approvisionnement, dans les négociations auprès des fournisseurs et sous-traitants, puis dans le suivi des marchés. Il apporte en ces domaines une assistance opérationnelle aux Responsables des Travaux.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur :
• diplômé (A, et M., ECL, INSA ou équivalent) ;
• ayant acquis à un poste opérationnel l'expérience de 3 années minimum dans une grande entreprise du Bâtiment ou des T.P. ;
• possédant les sens des relations commerciales.

Adresser dossier détaillé de candidature, en précisant, coordonnées téléphoniques, sous réf. 8012-M à notre Conseil (discret et assuré).

CEP Lyon
35 montée de choulans
69329 Lyon cedex 01
tél. (7) 842.29.53
annexes - grenoble

TRANSFORMATION DES PLASTIQUES

Leader dans le domaine des matériaux de construction, notre Groupe recherche pour développer son activité d'extrusion :

DIRECTEUR D'USINE

Technicien, gestionnaire efficace, sa personnalité en fera le véritable animateur d'un établissement de production dont il devra améliorer les performances.

Effectif 120 personnes. Lieu de travail : DROME.

INGENIEUR DE PRODUCTION

Rattaché au directeur d'usine, il dirigera l'ensemble de la production, de l'entretien et de l'équipement. Outre ses compétences de technicien, il aura une expérience de l'animation des hommes et le souci de la rentabilité.

Lieu de travail : PAS-DE-CALAIS.

Pour ces deux postes, nous souhaitons rencontrer des candidats de formation ingénieur A. et M. ou similaire connaissant si possible l'extrusion plastique. Nous leur proposons un niveau de rémunération et un style de relations de travail motivants, ainsi que le soutien de notre Groupe.

Adresser C.V. manuscrit, photo et rémunération en précisant le poste souhaité : S.E.S. Publi-46, rue de Lille, 75007 PARIS, n° 3.643, qui transmet. Discret et assuré.

Entreprise de Mécanique

130 personnes

commercialisant des produits Grand Public
recherche son nouveau

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Responsable de la mise en place du plan de redéploiement de l'entreprise. Il aura également la responsabilité de Directeur Technique et Commercial. Motivé par une position à terme d'Administrateur, le candidat aura une formation technique (Ingénieur A.M. ou équivalent) assortie d'une expérience de Direction Générale.

Adresser lettre manuscrite, curr. vitæ et photo à :
Service de Promotion de l'Industrie,
à place Jean-Polon, 42000 SAINT-ETIENNE.

L'ETABLISSEMENT TECHNIQUE DE BOURGES, recherche Ingénieur Arts et Métiers ou équivalent

pour activités : organisation et méthodes (expérience en pyrotechnie souhaitée).
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 80/8 à :
Monsieur le Directeur de
l'Etablissement Technique de Bourges
Carrefour de Zéro-Nord/Route de Guerry
BP 712 - 18015 BOURGES Cedex

130/150 000

Région Toulouse

Directeur commercial

Une P.M.I. française, spécialisée dans la production et la distribution de fruits et légumes conditionnés, C.A. annuel 40 millions, détenant une part importante du marché, crée, dans le cadre de son expansion, le poste de Directeur Commercial.

Au sein de la Direction Générale, il participera à l'élaboration de la politique commerciale, y compris l'exportation, de la définition des objectifs et sera responsable de leur réalisation. Il animera et dirigera une force de vente existante et de bon niveau, assurera lui-même les relations avec les Centrales d'Achats et négociera les marchés importants.

Ce poste ne peut convenir qu'à un diplômé d'Etudes Supérieures Commerciales, justifiant, tant au plan national qu'à l'exportation, d'une bonne connaissance des différents circuits de la distribution alimentaire et ayant l'expérience de l'animation et de la direction d'une force de vente.

**sélé
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence 6123/M à
FR. ROUSSEAU, Sélé-CEGOS, 33, quai Gallieni, 92152 SURESNES:

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

Chef de zone export europe

trilingue : français, anglais, allemand

Groupe international, leader européen sur le marché de la menuiserie pour le bâtiment - doté d'une importante capacité de production - crée pour consolider une croissance rapide à l'exportation et atteindre des objectifs ambitieux le poste de Chef de zone export Europe. Ce poste convient à un homme expérimenté (5 ans mini dans un poste analogue), 35 ans environ, dynamique, concret, ambitieux, aimant le terrain et la négociation, mais aussi sachant préparer et planifier son action. Formation école supérieure de commerce internationale.

Missions : Directement rattaché au Directeur Commercial, disposant des moyens nécessaires, à son action, il devra :

- poursuivre le développement à l'exportation,
- contrôler, animer, dynamiser les réseaux d'agents existants pour optimiser leur action,
- rechercher et mettre en place personnellement de nouvelles implantations pour de nouveaux marchés,
- collecter et analyser les informations nécessaires à l'action et à son développement.

La rémunération ne sera pas inférieure à 140 000 F pour un candidat de valeur.

Lieu de travail : Sarrebourg. Déplacements à prévoir : 30 % du temps.

**sélé
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73518/M à Mme CLERE, Sélé-CEGOS, 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

Poste à créer

Futur directeur technique

Jeune ingénieur électromécanicien

Diplômé d'une Grande Ecole

Société d'ingénierie assurant conception, réalisation et installation de systèmes d'automatisation sophistiqués et originaux, nous faisons partie d'un groupe industriel français réalisant un C.A. de 200 millions.

En raison de notre développement, nous recherchons un Jeune Ingénieur, ayant une expérience industrielle : fabrication, ordonnancement, gestion, de 2 ans au minimum, comportant des responsabilités d'encadrement.

Rattaché au P.-D.G. de la société, il sera, au terme d'une formation d'un an environ, confirmé dans des fonctions de Directeur Technique impliquant : gestion, animation et coordination de : bureau d'études, atelier de montage, chantiers regroupant une cinquantaine de personnes. Il sera également responsable de la sous-traitance.

Le diplôme d'une Grande Ecole est indispensable mais la réussite, dans cette fonction, est essentiellement liée à des caractéristiques personnelles : activité, sens du réel, capacités de gestion et de commandement.

Lieu de travail : Région Ouest, sud de la Loire, proche de la mer.

**sélé
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous réf. 71545/M à R. VERDET, Sélé-CEGOS - 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

Société Pharmaceutique Française recherche

TOXICOLOGUE EXPÉRIMENTÉ

La pratique d'études menées suivant des normes G.L.P. dans la toxicologie de la reproduction est demandée.

Adresser candidature à : n° 84.182 M Régie-Press, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

REGION GRENOBLOISE STE de CONSTRUCTION de BAT. INDUSTRIELS

en expansion, souhaitent offrir son secteur commercial, recherche

TECHNICO-COMMERCIAL

ayant une exp. d'au moins 5 ans, dans le bâtiment industriel. Poste à pourvoir immédiatement.

Faire offre à : C.V. et prêt. HAVAS 1.402 B.P. 297, 38044 GRENOBLE

Importante société, région OUEST
550 personnes - 2 unités de production
spécialisées dans la fabrication de
matériaux de second-œuvre du bâtiment et les
diffuseurs sur toute la France confieront la fonction
« RECHERCHE et DEVELOPPEMENT » à

Ingénieur

A.M., Centrale, IDN ou équivalent

Pouvant témoigner d'une créativité réussie en bois et/ou PVC.

Rattaché directement au PDG sa mission ira de la conception à l'industrialisation.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé + photo et prétentions à notre conseil qui répondra à toutes les candidatures.

Nicolas AUBRY 10, impasse Pierre Loti
35000 La Rochelle sur Yeu

La direction des Constructions et Armes Navales de CHERBOURG

recherche un

Ingénieur sous contrat pour :

- Projets d'aménagement de matériel électronique à bord de sous-marins ;
- Projets de définition du câblage et des boîtes de fonction ;
- Alimentation électrique des matériels ;
- Spécification de certains matériels.

Profil recherché :
4 à 5 années de formation après baccalauréat avec diplôme d'Ingénieur Electricité-Electronique générale complétées si possible par une expérience en milieu industriel dans un poste similaire. Age indifférent.

Pour ce poste, suivant curriculum vitae et expérience professionnelle, il est proposé une rémunération mensuelle nette de l'ordre de 5.800 F à 6.300 F.

Envoyer en envoyant curriculum vitae et photo à :
DIRECTION DES CONSTRUCTIONS ET ARMES
NAVALES, Boîte Postale 10 50115 Cherbourg naval.

Importante Société Métallurgique MOYENNE FORGE Région EST recherche

Responsable d'exploitation

de formation ingénieur métallurgiste ou mécanicien ayant en plus d'une expérience de la production dans la métallurgie et l'usinage, le sens de la gestion, du marketing, de l'animation commerciale.

Il assurera la coordination entre la production qu'il doit superviser (délais, stocks, etc.) et les exigences de la clientèle (chaudronnerie, mécanique générale, sidérurgie et nucléaire) au travers d'un service commercial usiné qu'il animera.

Résidence : NANCY.

Adresser CV sous réf. CD/30 à :
PROFILS Immeuble PERISUD
6, rue L. Lefebvre
92128 MONTRouGE

PROFILS

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE (province)

recherche

SPECIALISTE en RELATIONS INTERNATIONALES

(commerce, négociations)
Justifiant du profil suivant :

- formation supérieure, pratiquant plusieurs langues ;
- 5 à 10 ans d'expérience en entreprise ;
- fortement motivé pour consacrer désormais une part prépondérante de son activité à l'enseignement (références pédagogiques appréciées) ;
- capable d'imaginer la conception et d'assurer le développement d'un département d'enseignement partagé entre théorie et pratique ;
- Age indifférent.

Pour rentrée septembre 1980.

Ecrire avec C.V. et prêt au n° 7.852, « le Monde » Publ., 5, r. des Italiens, 75471 PARIS CEDEX 09.



Si, dans le cadre
et d'attente par des
vous devez

Nous sommes une
mondiale. Nous

JU OU M

Dans le cadre de
et de vos activités
la production

Nos clients ont d'ailleurs

Dans notre société
etc., ont les outils
d'avance et

Une connaissance
nécessaire pour
est prévue après
votre curriculum

Boulevard de

IMPORT

recherche

DIRECTEUR

Seulement
études, développements
sont de nature d'expansion
la clientèle.

Pour cela, il est
développement
Généraliste 6
il aura déjà
concernés.

L'importance
candidats de
Lieu de travail
Le niveau de
de l'ordre de 1

Envoyer C.V. +
Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

Publicité 20.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Si, dans le contexte de l'entreprise où vous travaillez, vos possibilités sont trop réduites et ralenties par des circonstances qui n'ont rien à voir avec vos connaissances et vos performances, vous devriez immédiatement saisir l'occasion que nous vous offrons et nous écrire.

Nous sommes une des plus grandes firmes américaines de conseil en management et de réputation mondiale. Nous cherchons actuellement plusieurs candidats âgés de vingt-cinq à trente ans comme

JUNIOR CONSULTANTS OU MANAGEMENT TRAINEES

Dans le cadre de nos activités, la progression de votre carrière dépendra de vos connaissances et de vos aptitudes. Vous ne connaîtrez pas un travail de routine car nos activités incluent la production, la distribution, la vente, le marketing et la formation du personnel.

Nos clients ont d'importantes sociétés dans tous les secteurs de l'économie et sont répartis dans toute la France, ce qui vous appellera à voyager chaque semaine.

Dans notre société, de jeunes licenciés en économie, gestion d'affaires, sociologie, psychologie, etc., ont les meilleures chances. Mais, même si vous n'êtes pas diplômé, vous n'êtes pas exclu d'avance si vous pouvez prouver une solide expérience dans les relations humaines.

Une connaissance approfondie de l'anglais est nécessaire, la connaissance de l'allemand ou du néerlandais serait un avantage. Pour les éléments les plus valables, une rémunération élevée est prévue après la période de formation. Si vous êtes intéressé par cette opportunité, envoyez votre curriculum vitae (en mentionnant votre salaire actuel et, de préférence, le numéro de téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail).

Ecrire sous le numéro de référence LM 24/03/80.

INSIGHT PUBLICATIONS S.A.

Boulevard de la Cambre 42 - Boite 13 - 1050 BRUXELLES (Belgique), qui transmettra.

VOUS ETES JEUNE ET VOUS AVEZ :

- une bonne formation de base commerciale et financière (H.E.C., E.S.S.P.C., SUP. de CO., Sciences P.O., etc.)
- le goût du contact humain et de la négociation avec les P.M.E.
- une capacité de synthèse rapide susceptible d'appuyer votre dynamisme commercial.

VOUS RECHERCHER :
une vie active qui suppose une certaine mobilité.

UNE DES TROIS PREMIERES SOCIETES DE CREDIT BAIL MOBILIER recherche :

**UN ATTACHE
DE DIRECTION**

après formation au sein d'une équipe dynamique à négocier des contrats de crédit-bail en aidant les P.M.E.C. à résoudre leurs problèmes d'équipement.

Résidence : grande ville de province.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et références à : P.M.E.C. Publi., 20 av. de l'Opéra, 75004 Paris-IV

IMPORTANT DISTRIBUTEUR
Composants électroniques professionnels recherche :
INGENIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL
pour région Aquitaine, Poitou, Charente.
Ecrire avec C.V. et prétentions à : E. 650 HAVAS, 31002 TOULOUSE CEDEX



Auditeur Assistant Finance-Gestion

RHONE-ALPES - Un groupe français en forte expansion sur le plan national et international (C.A. 1 milliard de F., 3 200 personnes, 7 établissements en France, 5 à l'étranger) fabriquant et commercialisant des produits industriels, recherche un Assistant au Secrétaire Général du Groupe. Il assurera des missions d'études et d'intervention portant sur la gestion, les aspects financiers, juridiques et fiscaux. De plus, il sera responsable de l'audit interne sous tous ses aspects (gestion, comptabilité, fonctionnement...). Ce poste devant évoluer à moyen terme, conviendrait à un candidat de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC...). Il possèdera une première expérience réussie de 4 ans environ dans un cabinet d'audit anglo-saxon ou un groupe industriel important. Des connaissances juridiques et fiscales seraient appréciées ainsi que la pratique de l'anglais ou de l'allemand. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 120 000 F., pourra être supérieure si l'expérience le justifie.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 810 M à A. RICHARD qui traite confidentiellement cette recherche.

**EMPLOI
centor**

CENTOR RHONE-ALPES
17, rue Louis Guérin
69100 VILLEURBANNE
Tél. : (78) 89.37.16

IMPORTANTE SOCIETE FRANCAISE
à forte vocation exportatrice,
en pleine expansion,
fabriquant des composants mécaniques et
électromécaniques
recherche pour une de ses Divisions, un

DIRECTEUR TECHNIQUE

Sa mission :
étudier, développer et produire au moindre coût des composants de moyenne et grande série dans le cadre d'objectifs d'expansion ambitieux, en liaison avec le commercial et la clientèle.

Pour cela il aura comme moyens : le bureau d'études et de développement, les méthodes, la fabrication (150 personnes). Gestionnaire énergique, homme d'animation et de dialogue, il aura déjà une solide expérience dans les domaines concernés.

L'importance de la société et son expansion assurent à des candidats de valeur des possibilités d'évolution intéressantes.

Lieu de travail : Ville importante Centre-Ouest.

Le niveau de rémunération dépendra de l'expérience et sera de l'ordre de 180.000 F.

Envoyer C.V., photo et salaire actuel à : 41650 CONTESSE Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

USINE DE PRET-A-PORTER HAUTE COUTURE
recherche

SON DIRECTEUR

SON PROFIL :
• Expérience dans le domaine du textile souhaitée
• dynamique • commercial • sens aigu des relations humaines • faculté d'adaptation • connaissance éventuelle d'une langue étrangère (anglais en particulier).

SA RESPONSABILITE :
Gestion et développement de cette entreprise.

SES MOYENS :
Atelier de 100 à 120 personnes - bureau d'études structuré - assistance de services comptable, juridique, contentieux et d'un service export.

Envoyer C.V., manuscrit et prétentions à : 33P PRESTATIONS - 15-17, rue Auber 75009 PARIS

Lyon - Entreprise moyenne biens d'équipement industriel (C.A. annuel 25 MF) recherche son

directeur commercial

qui, en plus des tâches classiques :
- d'animation de la croissance ;
- de structuration des réseaux de vente en France et à l'étranger ;
- de promotion des produits, devra définir et mettre en place la stratégie marketing.

Il aura 35 ans environ, une expérience dans ce secteur industriel.
Il parlera au moins l'anglais.

Adresser C.V., manuscrit complet, photo et prétentions sous réf. 28616M à Havas Contact - 49, rue Henriot, 69002 Lyon.

Pour région
CHAMPAGNE-ARDENNES

recherches

DIRECTEUR SERVICES FORMATION

(Première et continue)

- Age minimum 35 ans.
- Dynamique, efficace, ouvert.

Diplôme Enseignement Supérieur :
Gestion, Vente, Commerce extérieur...

Expérience appréciée

Envoyer C.V., manuscrit et photo récente à :
10000 TROYES, qui transmettra.

responsable des comptabilités

Recherché pour son Siège (RHONE ALPES) par une Société de notoriété nationale (700 personnes) en fort développement.

Rattaché au Directeur financier il assurera son département (comptabilités générale et analytique, contrôle budgétaire, fiscalité) dans le souci de l'adaptation optimale de l'outil de gestion aux préoccupations des opérationnels.

Ce poste complet ne peut convenir qu'à un candidat : • âgé de 29 ans minimum, • ayant complété un diplôme d'une grande école de gestion par le DECOS complet, • exerçant actuellement des fonctions de Chef Comptable au sein d'une société importante (de préférence du secteur bâtiment, T.P. et promotion immobilière) pratiquant des techniques modernes de gestion.

Adresser dossier détaillé de candidature sous réf. 8011-M à notre Conseil qui garantit une sélection totale.

CEP Lyon
25, montée de Chaulan
69523 Lyon cedex 01
Tél. (7) 842.29.53

annex - grenoble



cadre export appareils d'éclairage

Leader sur le marché Européen, nous sommes la filiale d'un Groupe Français de dimension internationale spécialisée dans l'éclairage.

Notre marché est celui des appareils destinés à l'équipement des bureaux, magasins et de la maison (C.A. 100 millions).

Nous sommes implantés en Sologne.

Notre développement à l'export est de plus de 25 % par an.

Nous recherchons pour compléter notre équipe Export un collaborateur qui se verra confier la responsabilité d'un secteur géographique comprenant plusieurs pays.

Il devra avoir une formation supérieure, une parfaite connaissance de l'Allemand et de l'Anglais, et une première expérience de l'exportation.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 1908M à rassembler sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par



DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.



directeur de la logistique

200.000 F +

JACQUES JAUNET S.A. leader français du sportswear avec 400 Millions de France de chiffre d'affaires, et un effectif de 2150 personnes, souhaite pourvoir un poste-clé de sa structure : celui de Directeur de la Logistique.

Ce nouveau collaborateur se verra confier la coordination des fonctions essentielles de l'entreprise : commerciale, technique, approvisionnement, ordonnancement, informatique. Rattaché au Directeur Général, il participera à l'élaboration des politiques et stratégies de l'entreprise et prendra en charge l'harmonisation des moyens à mettre en œuvre.

Ce poste conviendrait à un ingénieur, 35 ans minimum, de formation ECP, Mines ou équivalent. Une expérience de l'industrie de l'habillement serait appréciée.

La rémunération peut être élevée pour un candidat de qualité.

Résidence CHOLET.

Si cette offre vous intéresse, nous vous demandons de bien vouloir adresser votre dossier sous référence 51230 M à notre Conseil - Chantal BAUDRON S.A. - 61, Bd. Hausmann - 75008 PARIS. Tél. : 742.58.20.



JACQUES PERNET.

IMPORTANTE ENTREPRISE

ELECTRO-MECHANIQUE

CLUSES 74

recherche

**LE FUTUR
RESPONSABLE
DU SERVICE**

ACHATS - APPROS.

Le candidat de formation technique (BTS - DUT - ENI - ENSA ou équivalent) et possédant une expérience de 2 à 5 ans, bénéficiera d'une période de formation au sein de l'entreprise, de 2 à 3 ans pour s'initier aux techniques variées et particulières du service (5.000 articles électromécaniques, plastiques, électroniques - 5 millions de pièces/jour - 300 modèles différents en fabrication).

Ce service devra, dans les 2 ans, intégrer la gestion sur moyens informatiques.

Env. C.V., manuscrit, photo et prétentions, sous réf. 84 à :

I.F.P.A., 86, avenue Maréchal-Randon, 38000 Grenoble.

Discretion absolue. Réf. sous-ent. par av. adr. jointe.

SECRETAIRE GENERAL ADJOINT (SYNDICAT PROFESSIONNEL) SOMME

Un Syndicat Professionnel recherche un jeune cadre (diplômé accepté) pour diriger sa Société de construction et aider son secrétaire général dans l'ensemble de ses tâches. Le cadre choisi sera diplômé d'une école supérieure de commerce et parlera couramment l'anglais. Le salaire sera discuté en fonction de l'expérience présentée. Lieu de travail à 10 km de la mer. Prise de fonction le 1er septembre 80.

Adresser lettre manuscrite C.V. + photo + prétentions à FRANCE CADRES 22, rue St. Augustin 75002 Paris. Réf. 102/08 M.



**France
Cadres**

	La ligne	La ligne T.S.
OFFRES D'EMPLOI	87,00	67,03
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,48
IMMOBILIER	39,00	45,88
AUTOMOBILES	39,00	45,88
AGENDA	39,00	45,88
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	129,48

ANNONCES CLASSEES

	Le m/m us.	T.S.
ANNONCES ENCADREES	93,00	38,90
OFFRES D'EMPLOI	8,00	9,40
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	29,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

jeune INGENIEUR COMMERCIAL ingénieur chimiste

Cette société française (3500 personnes) produit et commercialise des résines thermoplastiques.
Une de ses divisions produit des résines très techniques destinées à une clientèle industrielle pour des usages spécifiques : revêtements anticorrosion.
Elle cherche à renforcer son équipe d'ingénieurs commerciaux sur le territoire national.
Nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur chimiste ayant une première expérience commerciale d'environ 2 ans, qui sera formé sur le plan technique avant de prendre la responsabilité d'un secteur.
Pour son évolution future dans la société il est nécessaire qu'il parle l'anglais.

Merci d'adresser CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/103/C à

mcp CABINET Henri PHILIPPE
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris

sith

Nous sommes l'une des grandes sociétés françaises de Services et Conseils en Informatique (implantée au centre de Paris) et, depuis plus de 20 ans, notre compétence est reconnue par des secteurs professionnels : Banques, Bourse, Assurances, Mutuelles, Administrateurs de biens, Experts-comptables, Industries.

- Notre compétence est double : connaissance approfondie des milieux professionnels où nous intervenons ; maîtrise des techniques informatiques les plus évoluées.
- Notre originalité : nous sommes le conseil, le bureau d'études et l'outil de production de nos clients et assumons auprès d'eux la fonction d'un service interne d'organisation et d'informatique.
- Nos moyens : deux centres équipés de matériels IBM haut de gamme gèrent des réseaux de terminaux spécialisés, une gamme variée de minis autonomes ou connectés, mais aussi 450 spécialistes dont 150 aux études.

Avez-vous une première expérience en INFORMATIQUE DE GESTION et le désir de bâtir votre carrière dans un secteur porteur de l'économie ?
Sachez que nous attachons plus de prix à l'homme qu'au diplôme et que nous accueillons aujourd'hui des :

IUT confirmés

(réf. 3778)

Après un an, ou plus, de pratique de l'analyse-programmation en COBOL sur matériel IBM par exemple, comme sur des minis, vous souhaitez évoluer techniquement.
Nous vous proposons, en fonction de votre expérience et de vos goûts, de devenir progressivement : responsable de produit, technico-commercial ou spécialiste de l'installation de minis clé en main...

Adressez C.V. manuscrit + photo en précisant la référence du poste choisi, à S.J.T.B. département Sélection - 38 rue des Jeunes 75002 PARIS.

jeunes ingénieurs

(réf. 3779)

Vous avez une formation d'ingénieur : IIE, INSA ou toute autre école proposant une option informatique ou êtes titulaire du MIAGE et avez, pendant un à deux ans, mis en pratique ces connaissances.

Nous vous proposons de vous former à la conduite de projets complexes et vous amener, peu à peu, à conseiller nos clients pour assumer auprès d'eux le rôle de responsable informatique.

Tektronix

COMMITTED TO EXCELLENCE

DIVISION INFORMATIQUE

implantation Nationale et Internationale 22000 personnes

Nous sommes le premier constructeur mondial de terminaux et d'ordinateurs graphiques.

Nos principaux domaines d'applications sont :

- CONCEPTION ASSISTEE PAR ORDINATEUR • CARTOGRAPHIE
- DESSIN AUTOMATIQUE • ARCHITECTURE
- RECHERCHE SCIENTIFIQUE, MEDICALE
- GESTION PREVISIONNELLE • etc.

Nous recherchons :

INGENIEURS COMMERCIAUX confirmés/débutants

POSTES A POURVOIR REGION PARISIENNE ET NORD DE LA FRANCE

Nous vous offrons :

- fixe élevé + intéressement aux résultats - gamme de matériel performant - formation à l'étranger (anglais indispensable) - opportunité de carrière internationale - voiture de fonction.

Adressez C.V., photo et prétentions à TEKTRONIX - Division Informatique Graphique B.P. No 13-91401 ORSAY.

chef de service maintenance IMMOBILIER

Le Logement Français, société anonyme d'H.L.M., gère un patrimoine de 25.000 logements et construit environ 600 logements par an. L'importance de ce patrimoine le conduit aujourd'hui à créer un poste de Chef de Service Maintenance.

Relevant de la Direction de la Gestion, il sera notamment chargé de : l'analyse du bâti et la programmation des travaux d'entretien de grosses réparations, d'antiduvion et d'économies d'énergie, la gestion des contrats d'entretien et des charges locatives, la liaison avec le Département Opérations pour l'information des besoins et de l'expérience des gestionnaires, l'établissement et le suivi du budget maintenance et les prévisions financières.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur de formation supérieure, âgé d'au moins 35 ans, ayant une expérience de la gestion immobilière à une solide compétence en matière des corps d'état du bâtiment et ouvert aux techniques nouvelles. Des qualités de dynamisme, d'esprit de décision, de rigueur de gestion et le sens des responsabilités pour réussir dans ce poste chef.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez sous référence 80.30-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP chargés de l'étude des candidatures.



PARIS

LONDRES

HOUSTON

LAUSANNE

EUREQUIP

DÉPARTEMENT RECRUTEMENT

B.P. 30 - 92420 Vaucresson.

emplois régionaux

fonction personnel

La Direction du Personnel et des Relations Industrielles de la Compagnie Internationale pour l'Informatique CII HONEYWELL BULL, établissement de BELFORT (2050 personnes) recherche un jeune cadre, diplômé de l'université ou d'une grande école, désireux de faire carrière dans la Fonction Personnel.

Il sera chargé dans un premier temps d'assister le responsable de la division des relations industrielles et sociales.

Dans le cadre d'une société aux dimensions internationales, il aura l'avantage de pouvoir bénéficier pour sa formation et son évolution ultérieure du support d'une équipe expérimentée et structurée, ouverte aux méthodes et techniques nouvelles de gestion du personnel.

Service Recrutement
6, Avenue des Usines
90001 BELFORT
Tél. (84) 22.82.00

Cii Honeywell Bull

Importante Société Industrielle recherche pour son SERVICE DÉVELOPPEMENT Ingénieur Chimiste Caoutchoutier

30 ans environ. IFOCA ou équivalent.
2 à 3 ans d'expérience souhaitée.
ANGLAIS lu et parlé.

Lieu de travail : LYON.

Adressez lettre manuscrite avec C.V. sous
n° 28619/M à HAWAS CONTACT,
49, rue Pdt-Henriot - 69002 LYON.

Ville de MEYLAN
(15.000 habitants, près de Grenoble)
municipalité d'Union
de la Gauche, recrute d'urgence
UN (E) CHARGÉ (ÉE)
DE PRESSE
pour service information,
(connaissance des problèmes et
pratique de l'information)
écrite, orale, audio-visuelle (vidéo).
Rémunération départ :
3.500 F. (Candidature et Curriculum vitae auprès du Maire
de MEYLAN, 38240)

ANNONCES CLASSEES
TELEPHONEES

296-15-01

M.S. MATRA-HARRIS SEMI-CONDUCTEURS

sera à partir de Septembre 1980 la
première Société française à concevoir et
fabriquer des circuits intégrés CMOS
LSI.

Dans le cadre de la mise en place de sa
structure commerciale, elle recherche des

ingénieurs commerciaux

Ils seront chargés, à partir de Paris, de
promouvoir et vendre dans un esprit de
conseil, des circuits mémoire et des
microprocesseurs de technologie CMOS
à une clientèle (industrielle, informatique
industrielle) utilisatrice de ces produits.
Les candidats retenus, 26 ans minimum,
ont une formation d'ingénieur électronique
ou équivalente et devront justifier
d'une première expérience qui leur aura
permis en tant qu'utilisateurs de bien
connaître techniquement ces produits.
Anglais indispensable.

Nous avons confié au Cabinet
Jean-Claude MAURICE le soin
de vous contacter et nous vous
demandons de bien vouloir
adresser votre C.V. détaillé, photo et
prétentions à : Société M. H. S. - 23, rue
Auguste Vacquerie - 75116 PARIS.

Importante Société d'Électronique

proche banlieue Sud

recherche

UN TECHNICIEN ÉLECTRONICIEN

de Niveau V2 - V3

pour son service « FORMATION CLIENTS »

Il sera chargé d'assister un ingénieur pour la formation de techniciens à l'utilisation et à la maintenance de terminaux scientifiques d'ordinateurs. Bonne formation théorique et en particulier dans le domaine numérique.

Adressez C.V. détaillé, et rémunération souhaitée, sous le n° 50.086 à CONTEXTE Publiée, 20, avenue de l'Opéra, 75000 Paris Cedex 01, qui le.

Chef de Projet Informatique de Production

Importante filiale du Groupe C.G.E., nous comptons parmi les grands de la péri-informatique et certains de nos produits (guichets bancaires, mini-ordinateurs, terminaux intelligents), figurent au premier rang sur le marché européen.

Un plan de croissance ambitieux (CA + 43 % en 1979), nous conduit à développer nos activités de production moyenne et grande série. Dans ce but, nous recherchons un CHEF DE PROJET pour lui confier, au sein de notre Direction Industrielle, la conception et la mise en place du système informatique de gestion de la production en temps réel.

Ce poste conviendrait à un informaticien pouvant faire valoir une expérience réussie dans ce domaine.

La rémunération et les perspectives de développement de carrière sont largement ouvertes pour un candidat de valeur.

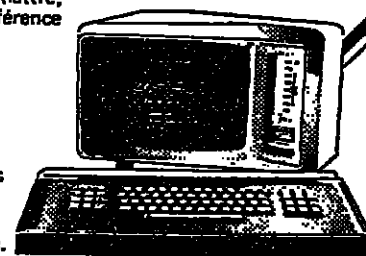
Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) sous référence 157 M à

transac

Alfred PRIMARD
Recherche et Développement des Cadres
91680 BRUYERES-LE-CHATEL

Discretion assurée.

Il sera répondu à toutes les candidatures.



SOCIÉTÉ BAI

appartenant à un group

pour s'intégrer à l'équi

comptable et financière

UN JEU DE GI

La préférence sera donnée
— titulaire du B
— ayant 1 à 3 an
— ayant de bon
goût et si poss

Le poste à pourvoir est si
(proche banlieue Ouest).
Transport gare B

Envoyer lettre manuscrite
CONTEXTE Publiée, 20

POST ET TE

DIRE

Sélection su

servi

- Encadrement d'un
- de techniciens
- Collaboration aux
- les services techn
- Gestion et organ
- technique
- Âgés de moins de

PARIS

هكذا من الأصل

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



Fabricant de matériels Périphériques en très forte croissance recherche pour renforcer son

DÉPARTEMENT ETUDES

ingénieur électronicien

POSITION II

ayant quelques années d'expérience dans :
• circuits logiques MOS-TTL,
• circuits analogiques,
• micro-processeurs 8080.

Avantages sociaux — 13^e mois.

Écrire avec curr-vitae, photo et prétentions
I.E.R., 12, rue de Sébastopol
92400 COURBEVOIE.

ADJOINT AU CHEF SERVICE FINANCIER

Paris

Une importante société d'ingénierie - leader à l'exportation - souhaite confier cette fonction à un jeune (minimum 25 ans) de niveau BTS Commerce International ou Ecole de Commerce.

Afin d'aborder le poste dans les meilleures conditions, il est nécessaire de connaître les procédures Export (Banque, Coface, etc...) et d'avoir une bonne pratique de l'Anglais et de l'Espagnol.

Une expérience bancaire serait un atout.

Adressez C.V., photo et prétentions s/réf. 4736 à
AXIAL Publicité, 91, Faubourg Saint-Honoré
75008 Paris, qui transmettra.



Filiale d'un important Groupe International recherche pour sa Division Chimique

CADRE COMMERCIAL

LE POSTE : Il sera chargé de promouvoir et de vendre les produits de la division. Les secteurs utilisateurs sont très variés et comprennent notamment les industries alimentaires, pharmaceutiques, vétérinaires et de nutrition animale.

LE CANDIDAT : Ayant un diplôme ou de bonnes connaissances en Chimie ou en Industrie Alimentaire, il devra avoir une formation commerciale ou une bonne expérience de la vente.

L'Anglais écrit, lu et parlé est indispensable. Le lieu de travail sera situé à ORSAY. Déplacements fréquents dans toute la France.

Adressez C.V., lettre manuscrite, prétentions et photo à Direction du Personnel - Société PFIZER 86, rue de Paris - 91400 ORSAY.

SOCIÉTÉ BATIMENT - T.P.

appartenant à un groupe français très important recherche pour intégrer à l'équipe chargée de la gestion comptable et financière des affaires à l'étranger

UN JEUNE I.U.T. DE GESTION

La préférence sera donnée à un candidat :
— titulaire du D.E.S.,
— ayant 1 à 3 ans d'expérience,
— ayant de bonnes connaissances d'Espagnol et si possible d'Anglais.

Le poste à pourvoir est situé à RUEIL-MALMAISON (proche banlieue Ouest). Transport gare Eurol - Société assurée

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prêt à n° 51.021, CONTEXTE Publicité, 29 av. de l'Opéra, PARIS-1^{er}.



POSTES, TÉLÉCOMMUNICATIONS ET TÉLÉDIFFUSION

DIRECTION DU PERSONNEL

Sélection sur concours les 5 et 6 mai 1980

Cadres services techniques

- Encadrement d'une équipe de techniciens
- Collaboration aux études sur les services techniques
- Gestion et organisation technique
- Agés de moins de 30 ans
- Formation : Diplôme national de 2^e cycle d'études supérieures DUT génie civil, génie électrique, informatique, mesures physiques (option technique et mesures physiques)
- Postes à pourvoir à Paris et en région parisienne

RENSEIGNEMENTS

(téléphonez gratuitement)
PARIS 543 43 43 | LILLE (20) 51 48 20
200 34 34 | LYON (78) 62 84 84
858 96 96 | MARSEILLE (91) 00 13 10

INSCRIPTIONS
avant le 3 avril 1980

2 JEUNES CADRES EXPORT

pour la gestion des Ventes.

Ils feront équipe avec 2 Directeurs de Zone qui se partagent le monde.

Société industrielle française, de renommée mondiale, nettement leader sur notre marché, nous faisons 85 % de notre C.A. à l'exportation.

Pour assister nos Directeurs de Zone, nous recherchons 2 jeunes cadres ayant une expérience de 2 ans environ de l'exportation de produits industriels, sur le plan administration-gestion : suivi de l'exécution des contrats, politique de prix.

Etroitement associés à l'activité de leur Directeur - il s'agit d'un travail d'équipe - ils seront en rapport avec nos clients, nos usines, nos agents.

Ces fonctions qui impliquent une parfaite connaissance de l'anglais - l'allemand est très souhaité pour l'un de ces postes - s'adressent à des diplômés d'études supérieures - spécialisation commerce extérieur appréciée - sachant allier rigueur et activité et maîtriser intelligemment un ensemble de problèmes variés, d'une certaine complexité.



Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous réf. 71544/M à
R. VERDET, SÉLÉ-CEGOS, 33 quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Londres, Lyon, Lisbonne, Madrid, Milan, Munich, New York, São Paulo, Séville, Tunis

Le Groupe CEGOS

dans le cadre du développement des activités de son département OPERATIONS INDUSTRIELLES crée un nouveau poste d'

Ingénieur conseil

auprès de Sociétés d'ingénierie

Diplômé, âgé de 35 ans minimum, ce cadre aura acquis l'expérience de Chef de Projet, éventuellement enrichie par d'autres fonctions dans une grande Société d'ingénierie.

Il aura pour rôle essentiel de participer à des actions de conseil et d'animer des séminaires de perfectionnement, à l'échelon national et international. La pratique de la langue anglaise est souhaitable. Basé à Paris, ce poste - qui implique de fréquents déplacements à Lyon durant les six premiers mois - est susceptible d'évoluer rapidement pour un candidat de valeur.



Adressez lettre man. et C.V. sous la référence 80.350/M à Jean GUYOT
SÉLÉ-CEGOS Rhône-Alpes, 76, bd du 11-Novembre-1918, 69100 Villeurbanne.

Rhône-Alpes
Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, São Paulo.

CONSTRUIRE UN NOUVEL UNIVERS INFORMATIQUE...

Groupe Industriel Français, notre activité est très diversifiée : elle nécessite des méthodes de gestion modernes où l'informatique verra sa participation croître et se développer. En effet, dans le cadre de la refonte des concepts de gestion existants, nous sommes amenés à mettre en place de nouveaux systèmes. Les buts poursuivis : un meilleur service rendu à l'utilisateur, une gestion plus efficace par une nouvelle approche des problèmes de l'entreprise. Pour renforcer nos équipes d'études nous recherchons plusieurs candidats ayant acquis une première expérience d'une ou deux années au sein d'un service projets. Jeunes ingénieurs, diplômés MIAGE ou grandes écoles commerciales ils seront :

ANALYSTES (réf. G.5)

et travailleront sur des applications commerciales ou comptables en prenant une part active à la conception et à l'analyse organique. Connaissant déjà un de ces domaines et ayant expérimenté une méthode d'analyse (ARIANE par exemple) ils auront une pratique COBOL, Assembléur, DOS et si possible DL1, CICS.

Diplômés d'un IUT ils seront :

ANALYSTES PROGRAMMEURS (réf. G.17)

et se verront confier au sein de petites équipes de réalisation des tâches d'analyse et de programmation sur des applications de gestion financière ou de personnel. Des connaissances en DOS COBOL et Assembléur sont requises pour ces postes.

CICS et les bases de données ADABAS pourraient offrir à un candidat la possibilité de travailler sur une nouvelle application de gestion commerciale.

Dans le cadre de ces différents postes de larges perspectives d'évolution dans les services informatiques (90 personnes - IBM 370/148 et 100 Ecrans) ou vers d'autres départements du groupe sont envisagées.

Pour développer ces perspectives nous vous proposons d'en parler ensemble. Prenez contact avec notre conseil.

INFRAPLAN 185, rue de Bercy,
75012 PARIS qui traitera les candidatures.

MEMBRE DE SYNTec

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL

Banlieue Sud-Est de Paris (500 personnes)
EN DÉVELOPPEMENT CONSTANT recherche

UN CHEF DU PERSONNEL

Fonctions :

- Assumer la gestion du personnel : ouvriers, employés, techniciens, maîtres et cadres.
- Gestion administrative, gestion salariale, gestion des postes de travail (plans de carrière, promotion, évaluation du travail).

La responsabilité s'étendra à tous les domaines de la fonction :

- Formation, discipline, recrutement, services sociaux, préparation des réunions avec les partenaires sociaux, relations avec les représentants du personnel, des syndicats et des administrations.

Profil du candidat :

- Jeune, 30 ans minimum, de formation supérieure, connaissant la législation sociale et ayant exercé des responsabilités similaires pendant quelques années.

Envoyez adressez votre candidature (C.V. et photo) sous réf. 90042 M :

à BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel
94300 VINCENNES - qui transmettra
Votre candidature sera examinée avec la plus grande discrétion



We are the French subsidiary of WANG Laboratories, Inc., one of the leading companies in Data and Wordprocessing world-wide.

World-wide growth has been continuously increasing at a rate of more than 50% annually over the last several years. This requires the establishment of the new position of

business systems analyst

HF

This position will be responsible for all internal data processing. This will include the definition of data processing requirements, utilization of software to fulfill these requirements and the administration of EDP operations.

The applicant for this position should be able to communicate with internal users to determine their needs, should have good organizational abilities and good analytical capabilities.

The applicant should have three or more years of data processing experience, gained in a business systems environment.

He should have strong programming ability in COBOL. He should also

have exposure to interactive systems and telecommunications.

This position will have a direct reporting responsibility to the French Controller with functional responsibility to the Corporate EDP International Manager. This requires a good knowledge of the English language.

If you are interested in working hard as part of a young dynamic team, please send your resume and personal data to personnel director

WANG France
78-80, av. Gallieni - Tour Gallieni I
93174 BAGNOLET

gestion

importante société filiale d'un groupe industriel européen, recrute pour son activité produits informatiques.

UN E.S.C.

qui prendra en charge tout le suivi administratif de cette activité :

- Relations avec la maison mère.
- Gestion du parc de matériels.
- Administration des ventes, prévisions et budgets, etc.

Allemand et/ou Anglais indispensables
Adressez C.V. sous référence 89736 M à :
BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel
94300 VINCENNES

banque

BANQUE PRIVEE recherche

ADJOINT CHEF COMPTABLE

Missions :

- coordonner et contrôler les tâches des différentes sections de service,
- prendre en charge les comptabilités de filiales,
- établir les documents fiscaux,
- participer à l'élaboration des résultats et du bilan.

Profil souhaité :

- 30 ans minimum,
- posséder le DES,
- avoir plusieurs années d'expérience en milieu bancaire,
- familiarité avec l'informatique,
- être sérieux.

Candidatures : Poste à pourvoir à Paris. Statut Cadre. Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 1040-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
33 RUE D'HAUTEVILLE - 75010 PARIS

SI VOUS AVEZ REUSSI

Soit comme "MANAGEMENT CONSULTANT".

Soit comme "RESPONSABLE OPÉRATIONNEL"

dans les domaines suivants

- Planification Stratégique - Diversification Plans opérationnels
- Etudes d'opportunité - Rentabilité Acquisition - Financement des activités
- Mise en place de systèmes de gestion, Marketing, Finance, Production.

NOUS VOUS PROPOSONS

- D'être "Associé" au lancement de la Filiale Française d'une Firma Internationale (16000 personnes, 57 pays).
- De mettre en pratique votre "Expérience" et votre "Créativité" dans la solution des problèmes de Direction Générale.
- De travailler au sein d'une structure "ouverte" donnant une large place aux initiatives individuelles.

Entrée à

Serge Audouin & Associés
MANAGEMENT SERVICES
17 Avenue HOCHÉ 75008 PARIS

Nos contacts seront réalisés d'une manière strictement confidentielle.

offres d'emploi

TRANSELEX

UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES
recherche dans le cadre de son développement

UN DIRECTEUR
DE DÉPARTEMENT

qui, rattaché à la direction générale, devra prendre en charge l'exploitation des activités existantes dans le domaine de la maintenance générale pour des besoins industriels ou urbains et d'autre part, assurer l'expansion de ces secteurs d'activités.
La couverture de ce poste est essentiellement parisienne mais tendra à devenir de plus en plus nationale. Ce poste s'adressera à des candidats de formation supérieure ayant acquis une expérience réussie de la direction, et de l'animation d'équipes techniques d'interventions dans les domaines considérés (service de maintenance, exploitation clientèle ou ensembles industriels importants).
Le niveau de rémunération proposé reste ouvert et tiendra compte des compétences présentées.
Le développement et les ambitions de cette société justifient le recrutement d'un responsable de haut niveau.

Envoyer C.V. et salaire actuel sous réf. 10465 à
TRANSELEX
BP 129 - 95105 ARGENTEUIL
qui vous assure de sa discrétion

circuits
imprimés

mini 100.000 F basé région parisienne

Votre connaissance des circuits imprimés et la technicité que vous possédez (acquises par exemple en production) peuvent faire de vous le spécialiste que nous recherchons.

En effet, la technique sera votre atout n°1 pour réaliser dans votre mission : la vente d'installations et de produits de haute qualité.

SCHERING France (Département Electrophysique) vous propose de prendre la responsabilité d'une clientèle industrielle en forte expansion.

Déplacements 50% du temps. Voiture de fonction. Allocations et/ou anglais appréciés.
Adressez votre curriculum vitae, C.V. et photo sous réf. 1082 B à notre conseil :

CECOD SELECTION
25 boulevard Malesherbes
75008 PARIS
Réponse et discrétion assurées.

offres d'emploi

RANK XEROX

Filiale de RANK XEROX Limited,
C.A. en 1979 de 1,7 milliards de francs (3800 personnes)

Notre Direction Informatique (150 personnes) est constituée d'équipes autonomes, chargées de la réalisation de projets dans le cadre d'un plan de développement européen.

Les groupes d'études travaillent dans un environnement technique diversifié (télé-traitement; bases de données sur 2 IBM 370/158, auxquels vont s'ajouter des minis pour mise en place d'une informatique décentralisée).

Nous sommes donc amenés à créer plusieurs postes pour répondre aux besoins croissants de nos utilisateurs.

Chefs de projets et ingénieurs débutants se verront confier la responsabilité du développement jusqu'à la mise en place.

Deux dimensions sont à l'origine de la réussite

des CHEFS DE PROJET (réf. C 05)

- Le management, c'est-à-dire, la conduite d'une équipe grâce à une compétence technique éprouvée, mais aussi grâce à des qualités d'animateur et d'organisateur.
- La notion de service rendu aux utilisateurs, finalité de l'action, ce qui nécessite des qualités de souplesse et d'adaptabilité, un réel esprit de décision.

Quant aux

INGÉNIEURS DÉBUTANTS (réf. C 06)

Ils pourront accéder d'emblée à un poste qui leur permette de découvrir tous les processus de gestion de l'entreprise, de se former à une technique informatique de pointe sur un plan théorique mais aussi sur un plan pratique puisqu'ils sont intégrés à une petite équipe de réalisation. Les contacts qu'ils établiront, dans le cadre des projets à développer, seront pour eux une occasion d'appréhender, voire de choisir leur domaine d'évolution future.

Pour tous ces postes, formation supérieure et pratique courante de l'anglais sont indispensables.

Merci de nous faire parvenir votre candidature avec C.V. sous la référence indiquée à RANK XEROX Service Orientation, Recrutement 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

Ingénieur projets

(Centrale, AM ou Equivalent)

Filiale d'un très grand groupe industriel, nous cherchons un Ingénieur de Projets dans le cadre de la mise

en place d'un Système Graphique Interactif d'aide aux bureaux d'études. Participer à la conception des projets, assurer les contacts avec les utilisateurs de tous niveaux et avec les services informatiques de la Société ; prendre en charge la réalisation en maintenant la cohérence technique des applications : telle est votre mission.

Mais celle-ci ne sera bien menée que si vous avez déjà utilisé l'informatique. 5 ans au moins d'expérience, de préférence dans une société d'ingénierie conditionnent le succès à ce poste évolutif basé à Paris.

Anglais lu parlé indispensable.

Les candidatures sont à adresser sous réf. 2235 M à nos carrières 64, rue La Boétie - 75008 PARIS - qui transmettra rapidement.

offres d'emploi

offres d'emploi

groupe INTERNATIONAL DE SERVICE
recherche

DIRECTEUR HOTEL ***

120 chambres
sans restaurant
CENTRE PARIS

- Formation Ecole Hôtelière.
- 15 ans d'expérience dans 5 ou moins à la tête d'un hôtel comparable.
- Anglais courant, parlé et écrit indispensable.
- Deuxième langue appréciée.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions sous numéro 42.680, sur enveloppe, à :

J.N.P.

28, rue de l'Armande,
75008 PARIS,
qui transmettra.

UN GROUPE DU SECTEUR TERTIAIRE
créé une société dont la vocation sera de gérer une banque de données industrielles et financières et d'en promouvoir la diffusion.

Directeur commercial

Nous recherchons un Cadre Supérieur pour participer à la direction de cette société et assurer en particulier la fonction commerciale et relations extérieures. Ce poste conviendrait à un candidat de haut niveau ayant le sens de la gestion, de solides connaissances en informatique et une expérience confirmée de la négociation à un niveau élevé.

Rémunération : 200.000 +
Poste à Paris. Référence IY 504 AM

LA MEME SOCIÉTÉ RECHERCHE SON

Secrétaire général
homme ou femme

Il fera partie de l'équipe de Direction et sera chargé de la coordination, du suivi des affaires, des liaisons extérieures et intérieures.

Ce poste conviendrait à un candidat ESC, Droit ou niveau équivalent, ayant une bonne expérience administrative et des qualités marquées d'organisation et de contact.

Rémunération 120.000 F +
Poste à Paris. Référence JZ 505 AM

Envie en précisant la référence.



directeur du personnel

NORD DE PARIS 180.000 F +

Deux très grands groupes français (C.A. de plusieurs Milliards) créent une Filiale commune (Secteur des Services) qui prévoit dans 3 ans une effectif de 500 personnes et un C.A. de l'ordre de 300 Millions de F. Le Directeur du Personnel sera responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre d'une politique sociale de caractère réaliste et basée sur la concertation. Il est requis : un diplôme d'Etudes Supérieures, une excellente pratique (10 ans) des missions de la fonction, de fortes motivations et des atouts personnels pour participer pleinement à la création et au développement harmonieux de cette Société.

Adressez votre dossier (CV, lettre manuscrite, salaire actuel, tél.) sous référence 50 BM à :



Hervé Baut-Consultant
11, rue La Boétie-75008 PARIS
Discrétion assurée.

jeunes
ingénieurs

GRANDES ECOLES

Grand groupe électromécanique français, recherche pour Région Parisienne

JEUNES INGENIEURS
(Mines, Centrale, IDN, A.M., ENSM, Nantes ou Poitiers)
débutants ou 1 à 2 années d'expérience professionnelle.

Connaissances en thermo dynamique appréciées et si possible en Marketing, Anglais.

Ces postes sont à caractère technico-commercial évoluant vers la vente de produits nouveaux.

Envie avec C.V., détaillé et prétentions sous réf. 9522-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

Importante Société de Distribution
et de Parachèvement de Produits Métallurgiques
recherche

le directeur de son
établissement principal

Région Parisienne

Responsable de l'exploitation des dépôts et ateliers de l'Etablissement. Une forte personnalité, le sens du concret et de l'organisation, une solide expérience dans la conduite des hommes et des relations sociales ainsi que dans la gestion sont indispensables.

Adressez CV manuscrit détaillé avec photo sous référence 9751 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75082 Paris Cedex 02 qui transmettra

Analyste (Réf. 611)

Analyste-programmeur (Réf. 612)

La CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES recherche, pour son Centre de Calcul et d'Analyses Statistiques :

- un ANALYSTE et un ANALYSTE-PROGRAMMEUR

Nos futurs collaborateurs participeront aux études et au développement des applications exploitant les données réglementaires et statistiques du Groupe des Banques Populaires (système I.B.M.-M.V.S./J.E.S. 3 et T.S.O.)

Ils auront une formation supérieure en Informatique (Maîtrise d'Informatique et/ou I.U.T.)

Une expérience de plusieurs années en analyse et en programmation d'applications de gestion est nécessaire. La connaissance du P.L.1 est indispensable, celles de A.P.L., BASIC ... seront appréciées.

Les candidatures manuscrites, accompagnées d'un C.V., photo et prétentions sont à adresser à Monsieur CASTETS (en indiquant la référence).



131, avenue de Wagram - 75847 PARIS CEDEX 17

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
FILIALE D'UN GROUPE AMÉRICAIN DE PREMIER PLAN
recherche dans le cadre de son développement informatique

un analyste chef de groupe

Ce poste à pourvoir en Banlieue Sud conviendrait à un jeune ingénieur ou universitaire ayant 3 à 4 années d'expérience dans une Direction Informatique connaissant les systèmes IBM (DOS/VS) et ayant deux années au moins de pratique du système de gestion de bases de données (DL/I) et du moniteur temps réel CICS.

Il sera chargé de concevoir et de mettre en place des applications importantes faisant appel à des techniques informatiques sophistiquées.

L'importance des projets à réaliser requiert d'excellentes qualités de conception, d'organisation et de coordination.

Les perspectives d'avenir sont importantes pour un candidat à fort potentiel.

Envoyer C.V. et prétentions à No 51.314 CONTEXTE Publicité 20, Av. opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Gestion administrative
et commerciale

Société financière française, nous sommes en relations d'affaires avec plus de 120 pays et réalisons ainsi plus de 3 milliards de C.A. Pour notre département commercial Allemagne - Autriche - Hollande, nous recherchons le responsable du service gestion administrative et suivi technique de nos

Contrats internationaux

De formation supérieure, ayant une expérience dans la gestion de contrats complexes, ce responsable doit pouvoir s'exprimer abiemment en anglais comme en allemand.

Il aura à animer une équipe administrative et pourra trouver dans le groupe une évolution de carrière à la mesure de ses ambitions et de ses performances.

Nicole Manichez vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous référence B 4942, 1 rue de Bert 75008 Paris.



Bernard Judhiet
Psycom

Membre de Syntec

Important Groupe Industriel
Français

recherche
pour son centre (2500 personnes)
Banlieue Sud Ouest Paris

un

CHARGE DE MISSION
AUPRES DU CHEF
DU PERSONNEL

Son rôle : participer à l'amélioration des conditions de travail, d'hygiène et de sécurité et aux relations avec les partenaires sociaux.

Idealement, ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure ayant acquis une première expérience industrielle et souhaitant s'orienter vers une fonction sociale.

Adressez CV, rémunération souhaitée et photo sous N° 7533 à

PARFRANCE Annonces
4, rue Robert Etienne 75008 Paris
qui transmettra

Jeunes
Responsables
Commerciaux

80 000 F +

HARDY-TORTUAUX

Important négociant d'acier, connaît un fort développement par l'implantation d'agences régionales et le rachat de plusieurs filiales.

Ses besoins en hommes de direction le conduisent à rechercher de jeunes cadres commerciaux ayant 1 à 2 ans d'expérience en milieu commercial industriel et une bonne formation de base (Ecoles Supérieures de Commerce - Ecoles d'Ingénieurs).

Après une période d'intégration au siège de Paris, auprès des Directeurs Commerciaux, ils seront appelés à prendre des responsabilités opérationnelles de vente, d'exploitation et de gestion au sein du groupe dans les zones, les filiales ou les services commerciaux du siège.

Merci d'adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle au département Industrie sous la référence 003167 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

MEMBRE DE SYNTec

MESCHAEFF



Recrute dans le cadre de

UN (E) CAD

Il aura pour fonction

collecte, saisie et con

Le candidat aura une

formation supérieure

DEUX

Ils auront le respons

d'informations

Ils seront chargés de

données en liaison de

Les candidats seront

travailler en équipe, à

une première expéri

Ces trois postes, à pos

rigueur, ténacité, pro

Envoyez curriculum vi

référence à :

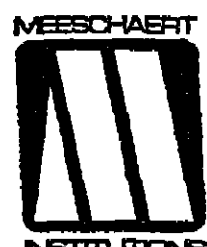
REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



MEESCHAERT INSTITUTIONS PARIS (97)

Recrute dans le cadre de son développement :

UN (E) CADRE GESTIONNAIRE DE DONNÉES

- Il aura pour fonction de diriger et contrôler une équipe chargée de la collecte, saisie et contrôle de données permettant :
 - La gestion administrative de portefeuille.
 - L'aide à la décision en investissement boursier.
- Le candidat aura une première expérience de l'informatique appliquée, une formation supérieure économique, des connaissances boursières souhaitées. (REFERENCE 200.)

DEUX GÉRANTS (ES) DE DONNÉES

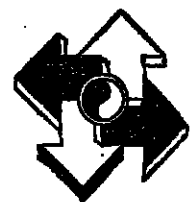
(Actions et obligations)

- Ils auront la responsabilité d'une base de données spécialisées. (Collecte d'informations.)
 - Historiques des cours.
 - Caractéristiques d'émission des obligations.
- Ils seront chargés de la saisie (presse, télé, etc.) et du contrôle des données en liaison directe avec le gestionnaire de données.
- Les candidats seront titulaires d'un bac scientifique, jeunes attirés par le travail en équipe, ayant si possible, des connaissances informatiques et une première expérience.
 - Formation technique boursière assurée.
 - Dégagés des obligations militaires.

(REFERENCE 210.)

Ces trois postes, à pourvoir rapidement, exigent des qualités de méthode, rigueur, tenacité, précision et une pratique de l'anglais.

Envoyer curriculum vitae, lettre manuscrite, photo et présentations sous la référence à :



IDE-FORS

45, rue Vauvegrange
75018 PARIS
DISCRETION ASSURÉE

directeur département sportswear

250.000 F

Notre entreprise fabrique et commercialise du Prêt-à-Porter masculin de marque (costumes, sportswear et chemises). Aujourd'hui nous recrutons l'homme qui va prendre en charge le produit sportswear. Nous confierons à ce nouveau collaborateur la gestion des moyens de production (recherche et choix de fabricants dans le monde entier), élaboration, (choix des formes et des matières), animation et contrôle d'une force de vente.

Nous recherchons un homme qui soit un véritable spécialiste du sportswear homme ou femme, ce pourrait être le Directeur Commercial d'une grande marque du sportswear, ou l'acheteur sportswear d'un grand magasin ou d'une chaîne de magasins.

Nous serons attentifs à ses capacités d'adaptation à un marché mouvant, et à ses potentialités d'évolution au sein de notre entreprise.

La pratique de l'anglais est bien sûr indispensable.

Si cette offre vous intéresse nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 51480 M à notre Conseil - 61, Boulevard Haussmann - 75008 PARIS. Tél. : 742.58.20.



Chantal Baudron s.a.

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE LE CENTRE TECHNIQUE DE L'INFORMATIQUE

recherche
dans le cadre de son développement

UN INGÉNIEUR GROUPE RÉSEAU

LA DÉFENSE

De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de 6 ans minimum réalisée avec applications pratiques dans une grande entreprise, soit dans un système de télétraitement, soit dans la définition d'architecture de réseaux. Réf. : 129 M

UN INGÉNIEUR GROUPE APPLICATIONS TRANSACTIONNELLES

De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de 4 ans minimum acquise avec réalisations pratiques dans une grande entreprise, dans la conception et mise en place d'applications de gestion transactionnelle utilisant soit des bases de données, soit des dictionnaires de données. Réf. : 130 M

Dans le cadre des activités d'assistance et de conseil, les candidats retenus agissant en étroite liaison avec les représentants des administrations et organismes publics, ainsi qu'avec les constructeurs ; ils seront responsables de conduites d'études. Leur rémunération sera fonction de l'expérience. Ecrire en précisant la référence à AL CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.



CHEF DE PRODUIT CONFIRME HF

WATERMAN S.A. poursuit une politique dynamique de diversification. Pour lancer une nouvelle ligne de produits, le Directeur de Marketing crée un poste de Chef de Produit.

Il sera responsable de cette opération depuis la définition des produits (contacts avec la distribution) jusqu'au suivi de leur diffusion (contacts avec la force de vente).

Le professionnel que nous souhaitons rencontrer a acquis son expérience (3/5 ans) dans une Société réputée pour l'efficacité de son marketing (produits de grande consommation).

Il a déjà participé, personnellement, à la réussite d'un lancement de nouveaux produits.

Nous remercions les personnes intéressées de bien vouloir nous adresser, sous réf. M 423 BZ, un dossier manuscrit complet de candidature.



8 rue de Berri, 75008 Paris.

INDUSTRIE AGRO ALIMENTAIRE
SALAMON

FUTUR DIRECTEUR DE PRODUCTION

Cette Société, spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de charcuterie débauchée, bénéficie d'une forte notoriété. Elle emploie 200 personnes et réalise un C.A. de plus de 100 millions.

Son Directeur Général de Production souhaite s'adjoindre un collaborateur capable de le seconder et d'assurer à moyen terme sa succession.

Ce poste recouvre, au sein large, l'ensemble des activités industrielles. Cela implique les responsabilités techniques : recherche produit, contrôle qualité, laboratoires, services vétérinaires, hygiène, production : achats matières, planning fabrication, Humaines : gestion et animation d'équipes, climat social.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur minimum 30 ans, possédant une réelle expérience de production en milieu agro alimentaire (produits périssables). La connaissance des métiers de la viande ou de la salaison serait un atout apprécié, mais c'est le potentiel de l'homme, ses qualités humaines, son adaptation et ses capacités d'insertion qui seront déterminantes.

Le poste est localisé en Région parisienne. Les conditions offertes et les perspectives d'évolution sont de nature à intéresser une personnalité impliquée dans son travail.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 6375 A.



8 rue de Berri 75008 Paris

ELECTRONIQUE MEDICALE

CHEF DE BUREAU D'ETUDES

Cette société, filiale d'un des plus puissants groupes industriels européens conçoit, développe et fabrique, en moyennes et petites séries, des appareils techniquement très performants. Elle double son C.A. tous les 2 ans.

Le Directeur du Service «moyens généraux» met, entre autre, à la disposition des Divisions opérationnelles, un B.E. Celui-ci comprend 3 groupes : mécanique, électronique, industrialisation, ayant chacun un ingénieur à sa tête. Le Chef du Bureau d'Etudes, poste en création, coordonne, anime et gère l'ensemble : 25 personnes.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de 30 ans minimum. Il a une solide formation théorique en mécanique et/ou en électronique. Par expérience, il a acquis la maîtrise des deux disciplines et il a exercé des responsabilités humaines et économiques.

Le poste est basé à Montigny-Le Bretonneux (78).

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4209 M, A.



8 rue de Berri 75008 Paris

BOND DEALER

OBLIGATIONS INTERNATIONALES

Importante banque d'affaires recherche un jeune collaborateur

DYNAMIQUE ET COMMERCANT

pour lui confier le placement d'obligations internationales auprès d'une clientèle existante (institutionnels notamment et agréés).

Parlant couramment anglais et ayant une bonne connaissance de la langue allemande.

Possédant au moins un niveau bac ou équivalent, il bénéficiera d'une formation adaptée au poste.

La rémunération est couverte et sera fonction de l'âge et de l'expérience (contre expérience bancaire, titres, commis d'agent de change ou similaire).

Envoyer C.V. manuscrit, photo et présentations s/réf. 4724 à AXIAL Publicité, 91, Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ

ACCESSOIRES AUTO

située au Nord-Est de Paris

recherche

RESPONSABLE UNITÉ PRODUCTION

DE MACHINES SPÉCIALES

Ce poste conviendrait à

UN INGÉNIEUR MÉCANICIEN CONFIRMÉ

Envoyer C.V., présentations et photo à

CIBEX PROJECTIONS (Service du Personnel), 17, rue Henri-Gautier, 93012 BOBIGNY Cedex

contrôleur de gestion



F.T.P. Société de fabrication mécanique de 70 MF de C.A. est basée à St Denis de la Rivière (Seine-et-Marne).

Elle est spécialisée dans la fabrication de machines à usinage, et a pour activité les études et les travaux de montage, recherche, contrôle de gestion.

Nous pensons à un candidat de formation technique : gestion, sensibilisé par les problèmes informatiques, 3 ans d'expérience dans la fonction, âgé de 28 ans minimum, capable de :

- s'insérer dans une équipe jeune ;
- promouvoir et développer le système actuel de gestion et d'organisation.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et photo à :

F.T.P. SA - 21 Bruges - 71500 LOURANS.

INDUSTRIE AGRO ALIMENTAIRE

DIRECTEUR MAINTENANCE ET INGENIERIE

La société Paul Prodauk, spécialiste en produits de charcuterie de haut de gamme, se place parmi les leaders de sa profession. Elle réalise un CA de 130 millions avec un développement constant du à la qualité de ses produits, à son dynamisme commercial et aux performances d'une unité de production moderne.

Le Chef du service entretien (et travaux neufs) est responsable, dans son sens le plus large, de l'ensemble de l'établissement, tant au niveau de la maintenance des installations que de l'amélioration de l'outil de production.

Il anime, organise et contrôle son équipe composée d'un chef d'entretien et de 12 professionnels. Il définit et gère son budget, il est concerné et il participe à l'évaluation de la politique de développement de l'entreprise.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur ou technicien supérieur, possédant une solide expérience acquise dans une fonction similaire.

L'antécédent du poste, les ambitions de l'entreprise et les conditions offertes sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

L'entreprise est basée en proche banlieue nord de Paris.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 6114 R, A.



8 rue de Berri 75008 Paris

Charles of the Ritz

Parfums
YVES SAINT LAURENT

DANS LE CADRE DE SON DEVELOPPEMENT
créer la fonction de

CHEF DES SERVICES COMPTABLES

rattaché au DIRECTEUR FINANCIER,

Il sera chargé de :

- prendre en charge complètement la comptabilité générale de la Société

- produire toutes informations comptables nécessaires au bon fonctionnement du

CONTROLE DE GESTION

- répondre aux obligations administratives et fiscales de la Société

- appliquer les méthodes anglo-saxonnes de comptabilité et de gestion dans le cadre des relations avec la Maison Mère.

Préférence sera donnée à candidat :

- de FORMATION SUPERIEURE COMPTABLE (niveau expertise souhaité)

- ayant de bonnes connaissances des méthodes anglo-saxonnes acquises dans un cabinet de

- Consultant et complétées par une expérience réelle de haut niveau en Entreprise.

Adresser C.V., photo et présent. s/réf. 60040

au Service Recrutement, 28/34, Bd du Parc, 92521 NEUILLY SUR SEINE.

consultants en stratégie diversification et développement commercial

Nous souhaitons renforcer notre équipe de 25 personnes et recherchons la collaboration de

JEUNES CONSULTANTS

DIPLOMES GRANDES ECOLES DOUBLE FORMATION SOUHAITABLE (MBA, INSEAD, ISIA, ...)

Ils interviendront suivant leurs profil et compétences, dans les domaines suivants :

- réalisation d'études stratégiques,

- recherche et mise en place d'activités nouvelles,

- évaluation et mise en place de structures de distribution.

Nous leur proposons d'acquies une expérience variée, de réaliser des actions débouchant sur des résultats concrets et d'intervenir progressivement à haut niveau.

Une première expérience dans une entreprise industrielle ou société de Conseil est nécessaire.

La connaissance de l'anglais et/ou l'allemand est indispensable.

Une présentation des activités de notre Société vous sera donnée à réception de votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé, adressée sous réf. 8895-M à I.C.A. qui transmettra.



International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

Cadres Comptables

Notre entreprise occupe une place prépondérante dans le terrassement et le génie civil aussi bien en France qu'à l'étranger. Ses points forts : une gestion efficace, 85 % de son chiffre d'affaires réalisés à l'étranger, une parfaite connaissance de ses hommes.

Nous recherchons des CADRES COMPTABLES diplômés, désireux de progresser dans leur métier et de se positionner dans l'organigramme d'une entreprise solide.

Une personnalité, un enthousiasme, une « carrure » sont nécessaires pour prendre en charge (à terme) la gestion comptable et administrative d'une agence ou d'un gros chantier à l'étranger. Pour ces candidats l'expérience Bâtiment et Travaux Publics constituerait un atout non négligeable.

Si vous correspondez à ce profil, adressez votre dossier de candidature (C.V. + photo) à :



Entreprise RAZEL France
Christ de Saclay - B.P. 108
91403 ORSAY cedex
qui garantira réponse et discrétion.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

directeur d'agence**Maisons individuelles - Ouest de Paris**

L'un des principaux réalisateurs français de villages de maisons individuelles étend son implantation nationale et cherche un DIRECTEUR pour développer sa nouvelle agence à l'ouest de Paris. En liaison avec l'assistance financière, administrative, juridique et technique du siège, le directeur recherche et négocie les terrains, définit les programmes et monte les opérations, assure la commercialisation et la gestion, passe, avec les entreprises de travaux, les marchés dont il contrôle l'avancement comme l'exécution technique.

C'est un professionnel de 33 ans minimum, de formation supérieure qui saura mettre en œuvre son expérience et de véritables qualités de patron.

Notre consultant, J.M. ROUSSEAU, vous remercie de lui écrire (réf. 3635 LM).

directeur de fabrication
Z.I. de Cergy-Pontoise

Nous sommes la division « Industrie » d'une importante affaire d'électricité (350 MF de C.A.); nous étudions et fabriquons des équipements électriques HT et BT de bonne réputation. Pour faire face à un fort développement de nos affaires, nous cherchons notre responsable de fabrication. Agé de 35 ans minimum, vous connaissez bien la production d'ensembles de construction électrique ou de menuiserie métallique et y avez exercé un commandement effectif. Nous vous proposons d'être - directement attaché au directeur de la division - le responsable de notre production et d'assurer le commandement de 100 personnes. Vous participerez au développement de la division et à la réalisation de ses objectifs.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 3683 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Créatif et réalisateur

Que ce soit en agence ou au sein du département marketing d'un annonceur, vous avez abordé la « promotion » sous tous ses aspects. Destinée au distributeur ou au consommateur, sous forme de prime ou de concours, pour stimuler ou fidéliser... Vous avez connu de gros succès... et quelques flops. Vous avez, au moins, tiré la leçon des uns comme des autres.

Nous sommes l'un des grands du second-œuvre du bâtiment. L'homme que nous recherchons et qui dépendra de notre Direction Marketing n'est pas seulement un « cuisinier » de la promotion. C'est un organisateur-né, un familier du jour J et du compte à rebours. Mais sa mission va bien au-delà. En amont, parce qu'il aura à formuler les problèmes, établir des diagnostics, concevoir des plans de campagne. En aval, pour suivre, contrôler, mesurer. Homme-orchestre, oui. Stratège et tacticien.

Ne pensez pas que ce poste vous enfermera dans une spécialité limitative. Bien au contraire, c'est un excellent tremplin vers de plus larges responsabilités. Les consultants du cabinet Sirca, à qui nous avons confié cette recherche, se feront un plaisir d'évoquer avec vous ce contexte au cours d'un entretien confidentiel. Merci de leur écrire sous référence 805 368 M.



Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE
LE CENTRE TECHNIQUE DE L'INFORMATIQUE

recherche
dans le cadre de son développement

UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF
LA DÉFENSE

Dépendant du Directeur du C.T.I., il supervisera les quatre services fonctionnels : impression, diffusion ; administration du personnel ; commandes, contrats, facturation ; documentation technique. Puis il aura la responsabilité de la prévision et du suivi du budget, de la gestion et de la facturation des contrats exécutés par le C.T.I.

Le candidat retenu, de formation obligatoirement supérieure (gestion, finance), aura une expérience de 4 ans dans des activités administratives financières ou comptables.

Ecrire sous référence 127 M à AL CONSEIL,
24, rue Marillat, 75008 PARIS,
qui garantira discrétion et réponse.



Major International Oilfield Services Company seeks

PRODUCT ENGINEER

to take charge of all aspects relating to the supply of chemical products from Europe to our various locations worldwide. The post will be initially located in France but will relocate to Rotterdam (Holland) in early 1981.

For this key new post we are seeking a graduate in chemistry or a related subject with a proven experience in quality control methods and applications, preferably in the chemical process industry. Excellent salary and fringe benefits. Please send detailed resume to

The Recruiting Manager
Dowell Schlumberger
3, rue Bellini
75782 Paris Cedex 16
FRANCE



ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES PTT

ENS.PTT

46, rue Barrault, 75634 PARIS CEDEX 13

4 places

diplômes requis pour le concours d'entrée à l'ENA

8 places

Polytechnique, ENSAE (div. 1), Centrale, HEC, ESSEC, INSEAD, Normales Sup. (Ulm, Sévres, St-Cloud, Fontenay, Cachan)

Épreuves les 24 et 25 avril 1980

Études rémunérées : trois ans dont 17 mois à l'ENA

VOUS SEREZ ADMINISTRATEUR

• au Secrétariat d'État aux Postes et Télécommunications
• dans les Directions importantes de Paris ou de Province

VOUS ACCÈDerez AUX EMPLOIS SUPÉRIEURS

Directeur à l'Administration Centrale, Inspecteur général, Chef de service régional et départemental, Directeur d'établissement
RENSEIGNEMENTS : (1) 566.10.24 (1) 566.24.76

INSCRIPTIONS

JUSQU'AU 27 MARS 1980



SECRÉTARIAT D'ÉTAT AUX PTT
Direction du Personnel
et des Affaires Sociales - Bureau B 2
B.P. 300 75624 Paris Cedex 13

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

Vous êtes demandeur d'emploi ou vous bénéficiez en tant que salarié d'un congé-formation de 1200 heures

L'Institut de Gestion Sociale vous propose 9 mois de préparation professionnelle et d'entraînement aux fonctions de

DIRECTION DE PERSONNEL ET FORMATION

15 candidats seront sélectionnés

DIRECTION D'UNITÉ ET CONTRÔLE DE GESTION

10 candidats seront sélectionnés

Ces deux cycles, conçus en liaison avec des entreprises, alternent travaux d'étude et d'application. Certains enseignements sont communs.

Ils débuteront le 18 avril 1980.

Les dossiers de candidature doivent être demandés en précisant l'orientation à :

Programme

Management avancé et gestion sociale

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

Établissement privé d'enseignement supérieur à but non lucratif

25, rue François-I^{er} - 75008 Paris

GROUPE INTERNATIONAL

situé dans la proche banlieue parisienne (Nord-est), demande, pour son département de Chimie Analytique :

DOCTEUR ÈS SCIENCES

ayant acquis après sa thèse une expérience d'au moins 2 ans dans le domaine de la physico-chimie analytique et organique.

Connaissance de l'anglais parlé et des traitements de données par informatique.

Adresser C.V. + photo à C.G.P. (D. 96), 14, rue Jean-Mermoz, 75008 PARIS qui transmettra

SOCIÉTÉ DE PRODUITS LAITIERS

recherche

POUR SON SIÈGE À PARIS

UN CHEF DE PRODUITS

Vous possédez :
• une expérience de 2 ou 3 ans de produits de grande consommation dans la vente ou le marketing ;
• une formation commerciale ;
• une capacité à faire face à des situations difficiles nécessitant puissance de travail et faculté d'adaptation.

Les candidats intéressés devront adresser lettres manuscrites, C.V. photo et prétentions, à réf. 844.535, à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75008 Paris, qui transmettra.

Discrétion assurée.

DANS LE CADRE DE SON DÉVELOPPEMENT

SOCIÉTÉ DE RÉGIES SPÉCIALISÉES

recherche

UN RESPONSABLE COMMERCIAL

pour prendre en charge la PROSPECTION et le SUIVI des secteurs : arts, immobilier, investissements, etc.

— excellent vendeur ;

— goûts pour les arts en général.

Adresser C.V. avec photo et prétentions à O.S.P. Service « C », 29, rue Marbeuf, 75008 Paris, qui se.

Informatique de gestion

Ingenieur grande école, vous avez une large expérience de l'informatique de gestion. Vous avez déjà prouvé que vous savez maîtriser la direction complète de projets importants : l'étude des besoins, la conception du système, la réalisation et le lancement du projet. Vous avez encadré des équipes d'opérateurs et vous avez su vous imposer par vos qualités d'animateur et votre autorité personnelle.

Directeur projets

170 000 F +

De la conception du système à l'animation d'équipes opérationnelles, vous aurez à mener des missions de conseil à haut niveau, analyser, estimer, planifier les interventions que nous effectuons chez nos clients, encadrer, suivre, contrôler nos équipes d'intervenants. Avec notre équipe de direction, vous participerez aux décisions concernant la politique "Développement de produits" de notre société.

Michel Collet vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature à réf. 3860 B, 1 rue de Bern 75008 Paris.



Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntec

POUR IMPORTANTE

COOPÉRATIVE AGRICOLE

SUD BASSIN PARISIEN
polyvalente, à dominante céréales - approvisionnement
C.A. 60 MILLIONS DE FRANCS
300 personnes
recherche

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Le candidat devra posséder une solide expérience de Direction et de Gestion de Société.
Âge : 35 ans minimum.

DIPLOME GRANDE ÉCOLE :

— soit agricole ;
— soit industrie - agro-alimentaire ;
— soit commerciale ;

OU AUTODIDACTE CONFIRMÉ.

Les dossiers de candidature seront traités avec la plus grande discrétion et ne seront communiqués à l'entreprise qu'avec l'accord préalable des candidats.

Ecrire à :

« ACTUALITÉS AGRICOLES »

12, rue du Colonel-Driant - 75001 PARIS.



The computing company.

Hts salaires

Nous sommes la première Société de Services et de Conseils en Informatique dans le monde. Dans le cadre de notre implantation sur le marché français nous recherchons :

INGENIEURS (réf. C)**COMMERCIAUX****TECHNICO (réf. T)****COMMERCIAUX**

chargés de la vente de nos produits. Ils devront avoir une expérience prouvée dans la vente de services, acquise de préférence auprès d'une SSI, depuis plusieurs années et de bonnes connaissances en gestion. L'anglais est souhaité. Très forte rémunération pour candidat de valeur. Formation permanente donnée au sein du Groupe. Envoyer C.V. sous la réf. C ou T à ADP Tour Mercuriales 40 rue Jean Jaurès 93176 BAGNOLET CEDEX

La gestion de nos contrats d'ingénierie nous amène à concevoir et mettre en place des applications adaptées à nos problèmes propres : gestion des approvisionnements, assurance qualité, gestion de documents techniques, etc.

C'est pour lui confier la définition et la conduite d'une très importante application que nous recrutons un

CHEF DE PROJET
GESTION

De formation MIAGE ou équivalent, il justifiera d'au moins 3 années d'expérience en conduite de projets d'applications de gestion. Nous lui demandons en outre de bien connaître l'OS/VS d'IBM, et d'avoir une certaine expérience en bases de données et télétransmission.

Ce poste comporte des responsabilités d'encadrement d'une petite équipe et peut bénéficier, à terme, d'excellentes perspectives d'évolution. Merci d'adresser C.V. sous la référence 78743 M/L/S à HANAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.



SODERN

SOCIÉTÉ D'ÉTUDE ET DE DÉVELOPPEMENT DE MATÉRIELS DE HAUTE TECHNICITÉ

Banlieue SUD EST, recherche

JEUNES INGENIEURS**ELECTRONICIENS**

ESE - ENSI - ISEP

en vue de leur confier des études qui relèvent de l'électronique analogique.

La nature des problèmes étudiés implique une participation aux études au niveau système.

Avenir intéressant pour les candidats de valeur ayant le goût des responsabilités.

GENERALISTES

X - ECP

pour participer à des projets importants dans le domaine spatial et automatisé.

Les candidats retenus devront avoir de bonnes notions en électronique, optique et mécanique.

Après une mission dans notre service des études générales, il pourra leur être proposé une fonction en rapport avec leurs goûts et compétences.

Adresser C.V. manuscrit et photo au Service du Personnel
1, avenue Descartes - 94450 LIMEIL BREVANNE.

REPRODUCTION INTERDITE

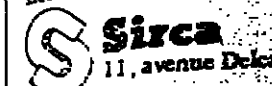
offres d'emploi

Ingenieur technico-

Vous avez à vendre un produit de nombreuses professions. En plus de cette responsabilité, vous devrez résoudre des problèmes d'avant-vente, produits différents, tout un tas de polyvalence, patience... et au cours de la

Ingenieur, chimiste ou ingénieur industriel, vous êtes type collés, résines, adhésifs, etc. Telle est votre expertise pour la vente sur le terrain. Vous intégrez dans une entreprise.

Ecrivez aux conseils en



11, avenue Delcassé

IMPORTANT. GR

D'ETUDES ET DI

recherche pour

ingénieurs

Chargés de réaliser des études de faisabilité, de la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

Chargés d'assurer la mise au point, de la conception, de la réalisation, de la mise en œuvre, de la maintenance, de la réparation, de la mise au rebut.

PROFIL : Ingénieur dipl

ou traitement

ingénieurs

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

CHEF COMPTABLE
F. ou H. - 100.000 F

Gestion Comptable
Paris

Une société française, filiale d'un groupe industriel français de renommée internationale, et spécialisée dans les prises de participation et la gestion de sociétés de services, recherche un Chef Comptable. Sous l'autorité de la Secrétaire Générale, il sera chargé de centraliser les données comptables des sociétés filiales afin d'établir des situations mensuelles, bilans, comptes, avec définition de procédures de contrôle comptable, de même qu'il en suivra la réalisation. Il établira leurs déclarations fiscales et sociales. Il sera assisté par une équipe de 4 comptables dont il organisera et contrôlera les activités. Le candidat retenu, âgé d'au moins 27 ans, de formation type D.E.C.S., possédant quelques années d'expérience professionnelle acquise de préférence en cabinet. Ce poste peut convenir à une Femme ou à un Homme.

Écrire sous la référence 332/M. à :
G.R.H. Conseils
3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

**SOCIÉTÉ DE CONSEIL
EN INFORMATIQUE**

recherche

jeunes collaborateurs

- 2 à 3 années d'études supérieures;
- calibrés, diplômés des collèges militaires;
- Libres rapidement.

**DESIRUX D'ENTREPRENDRE
UNE CARRIÈRE dans****L'INFORMATIQUE**

Formation de base assurée dans le cadre d'un contrat de travail avec stage rémunéré.

Adresser lettre de candidature avec C.V. détaillé + photo, en précisant la date de disponibilité, au n° 51.305, **CONTEXTE PUBLI-20**, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS - CEDEX 01, qui transmettra.

ASSURANCES**JEUNES DIPLOMES
ÉCOLES SUPÉRIEURES DE COMMERCE**

La branche I.A.R.D. d'un des premiers groupes d'assurances français crée trois postes de conseillers commerciaux.

Après une formation théorique et pratique, ils seront chargés de promouvoir les produits existants auprès des courtiers de la région parisienne, de recueillir leurs demandes et de synthétiser les informations susceptibles de conduire à la création de nouveaux produits. Compte tenu de la taille et du développement que connaît actuellement ce groupe, il existe de nombreuses possibilités d'évolution susceptibles d'intéresser des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V., photo et présentations sous référence M.2219 AV à :

egor promotion
8 rue de Belfort 75008 Paris.

INFORMATIQUE

Groupe industriel français
leader dans sa branche
recherche le

DIRECTEUR COMMERCIAL

qui animera sa croissance et structurera la régionalisation de son réseau.

Écrire à CODEL
8, bd du Montparnasse, 75015 PARIS.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE LEVAGE ET MANUTENTION**

CHERCHÉ

**CHEF DE BUREAU
D'ÉTUDES**

- Plusieurs années d'expérience dans la fonction.
- Ingénieur diplômé ou équivalent.

Faire offre avec curriculum vitae et présentations, à
REGIE - PRESSE
sous le numéro T 01831 M, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS

**T.I.T.M.
FILIALE THOMSON
C.S.F. INFORMATIQUE**

recherche
- INGENIEURS LOGICIELS :
Grande Ecole ou équivalent, 2 à 3 ans d'expérience pour travaux sur systèmes temps réels à base de micro-ordinateurs.
- INGENIEURS ELECTRONIQUES :
pour développement de systèmes de télé-contrôle.

Lieu de travail :
40 rue Cassini, Paris 14.
Env. C.V., photo et lettre de motivation au n° 51.315 à :
T.I.T.M., 2, rue Gustave-Ernest, 91420 MORANGIS

Cherchons
CHEF COMPTABLE
place stable, expérience min. 5 ans pour groupe de petites sociétés. Lieu de travail : La Défense. Contrats : C.C., C.D., C.T. ou C.V. manuscrit à : **Conseil des Cuir et Textiles**, 1, rue de la République, Paris 10.

Joe Fille handicapée, recherche
TIÈRE PERSONNE
Tél. : 68-77-47.

Entreprise Electrique
recherche pour son siège à Paris

ATTACHÉ DE DIRECTION

chargé dans un premier temps de l'étude et de l'organisation du service personnel. Connaissance parfaite informatique appliquée. Connaissance, Bâtiment, Travaux publics.

Expériences souhaitées : 1 ou 2 ans dans poste similaire.

Niveau licence en droit.
Poste évolutif dans la fonction personnelle.

Adresser offre détaillée avec photo, C.V. et présentations sous le n° 1.831, « Le Monde » Publicité, 2, rue des Italiens, 75002 PARIS CEDEX 02.

**Importante Société
de Distribution Alimentaire**
(C.A. 250 millions, effectif 420 personnes)

Crée une nouvelle unité qui représentera d'ici 3 ans le 1/3 de l'activité de l'entreprise.
Nous recherchons :

RESPONSABLE DE DÉPARTEMENT

auquel incombera l'ensemble de cette nouvelle exploitation

Nous souhaitons rencontrer des candidats ayant une formation sup. de Co. ou équivalent, assortie d'une solide première expérience de gestion/action commerciale.

Il aura la responsabilité tant du marketing que de la mise en place des diverses activités de son département (achat, assortiment, logistique) ainsi que l'organisation complète du travail de son équipe.

Sa capacité d'entreprendre et de réaliser l'expansion de cette nouvelle unité sera le facteur essentiel de l'évolution de son poste.

Lieu de travail : VERDUN.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à n° 51.367.

cabinet leconte
4, rue Amiral Courbet
75116 PARIS

**Important Groupe Français d'Ingénierie
en Télécommunications et Informatique**

RECHERCHE POUR SA FILIALE
SPECIALISÉE EN TÉLÉMATIQUE

UN (E) ASSISTANT (E)

23 ans minimum
qui participera à l'organisation pratique d'expositions et manifestations internationales. Une expérience dans ce domaine serait utile. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Adresser C.V. détaillé avec photo et présentations. Écrire sous le n° 7.570 à « Le Monde » Publicité, 2, rue des Italiens, 75002 Paris cedex 02 qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
INTERNATIONALE
DE PRODUITS COSMÉTIQUES**

recherche
pour son siège Paris

**ADJOINT
AU CONTRÔLEUR
DE GESTION**

Le titulaire se verra confier le suivi de la gestion d'une des divisions, notamment :

- Préparation des budgets et prévisions ;
- Analyse des réalisations et des écarts ;
- Étude de rentabilité, reporting, etc.

Ce poste conviendrait à un diplômé d'une école de commerce, disposant d'une première expérience de contrôle de gestion, si possible dans un groupe anglo-saxon.

- Anglais exigé -

Écrire avec C.V., photo et présentations
n° 10552, **PUBLICITÉ ROGER BLEY**
101, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**Bâtiment
INGENIEUR
Grande Ecole**

Depuis le Siège en proche banlieue parisienne, il participera au suivi de chantiers en Arabie Saoudite.

4-5 ans d'expérience.

Parfaite maîtrise de la langue anglaise.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo, présentations et détail de disponibilité à n° 51.158 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.
Discrétion assurée.

**THOMSON-CSF
ACTIVITÉS SPATIALES****INGÉNIEURS-
THERMICIENS**

INTERESSES PAR :

- L'étude de charge utile de satellites ;
 - La définition des spécifications des équipements ;
 - La mise en œuvre des essais et l'assurance de conformité des matériels.
- Expérience de bureau d'études souhaitée. Anglaise.
- Adresser C.V., photo, rémunération souhaitée à :
Service du Personnel
Département ESPACE-SATELLITES
Boite Postale 51, 92380 MEUDON-LA-FORET

**CADRE ADMINISTRATIF
ET FINANCIER**

Opérationnel par tempérament, vous débutez en gérant un de nos centres de profits.

Dans un an, vous prendrez la tête d'un service comptable de 10 personnes, avec un C.A. de 150 MP à PARIS ou dans une grande métropole régionale. Votre formation : E.S.C. ou Droit + D.E.C.S. et une expérience de 2 ans minimum en cabinet d'Audit ou d'Expertise, vous ont préparé à ce type de poste.

Nous traiterons avec discrétion votre candidature (C.V., photo et présentations) à : **CONTEXTE Publ.**, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, nous transmettra sous référence n° 51.357.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE
en constante progression
(8000 personnes - 20 filiales à l'étranger)
recherche****RESPONSABLE DES BILANS,
DE LA FISCALITÉ
ET DU CONTRÔLE INTERNE**

Cette offre concerne un jeune spécialiste de formation BTS comptabilité et gestion ou certificateur du DECS, possédant les CAPACITÉS A ANIMER UNE ÉQUIPE.

Sa mission lui permettra de confirmer une première expérience de 3 à 5 ans acquise dans une importante entreprise industrielle dotée de moyens informatiques.

Lieu de travail : proche banlieue Sud-Est (métro).

Adresser lettre de candidature sous référence 4716 à : **AXIAL Publicité**, 91, Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris, qui transmettra.

Fourniture pour industrie chimique
Société en pleine expansion
recherche

2 JEUNES CADRES COMMERCIAUX

ayant une expérience de terrain pour région parisienne et Rhône-Alpes.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations au n° 7.018 820 M, **REGIE-PRESSE**, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS.

**ROBERT BOSCH
(France) S.A.**

Groupe BOSCH
- Équipements automobile
- Appareils ménagers
- Radio - Téléphones
- Caméras et projecteurs BAUER

recherche pour son activité
TECHNIQUES HYDRAULIQUES

**son responsable
technico-commercial**

sera chargé de la vente auprès de nos clients français les plus importants, des composants et circuits hydrauliques développés par le groupe.

Il assurera également la coordination de l'ensemble des ventes régionales.

Le candidat souhaité sera de formation supérieure, spécialiste technico-commercial et possédant une expérience de plusieurs années de la vente de composants hydrauliques. Il devra maîtriser la langue allemande.

Des déplacements fréquents en France sont à envisager.



Adresser CV manuscrit, présentations et photo au Département Gestion du Personnel, 32, avenue Michéle, 93404 SAINT OUE.

**Importante Société de Matériel de Bureau
du GROUPE CGE**

recherche pour renforcer son
EQUIPE TECHNIQUE TRAITEMENT DE TEXTES
de la région parisienne des

**TECHNICIENS
DE MAINTENANCE**

Permis de conduire
et bonne présentation indispensables.

Adresser C.V., photo et présentations sous n° 47.698,
HAVAS CONTACT, 154, bd Hausmann, PARIS-8.

SOCIÉTÉ POSTE DE SAINT-CLOUD

Spécialisée dans les techniques de pointe
RECHERCHE

1) ANALYSTES PROGRAMMEURS

Formation souhaitée DUT ou équivalent
Connaissances micro-processeurs appréciées

2) INGÉNIEURS LOGICIELS

Ayant une première expérience professionnelle

Envoyer C.V. et présentations
n° 48.944 qui enveloppe à
32, rue de l'Arcade, 75008 Paris
qui transmettra.

**SOCIÉTÉ FRANÇAISE
BANLIEUE OUEST**

recherche un

ANALYSTE-PROGRAMMEUR

pour prendre en charge son Service
INFORMATIQUE, récemment rééquipé et maître
en route des applications nouvelles -
Facturation, gestion - dont doit aussi bénéficier une filiale étrangère.

Ce poste requiert nécessairement une pratique
du GAP II et du matériel IBM 34.

Il s'agit d'un poste d'avenir à pourvoir rapidement
soit par une Société en expansion en France,
et à l'étranger, par un candidat présentant
de réelles compétences techniques et qualités
humaines.

Adr. C.V. man., photo, présent., sous numéro 51.180
Contesse P., 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01

**FILIALE D'UN IMPORTANT
GROUPE EUROPÉEN**

recrute

**ASSISTANTE
FORMATION**

Travaillant en symbiose avec le
responsable formation et recrutement,
cette personne devra :

- assurer son secrétariat,
- tenir les budgets formation,
- animer certains cours.

Ce poste exige :

- une expérience secrétariat,
- un niveau d'études supérieur au BTS,
- des qualités pédagogiques.

Des bases en langue allemande
seraient appréciées.

Adresser C.V. et photo
sous réf. 39737 M à : **BLEU Publicité**
17, rue Label, 94300 VINCENNES

1550 1015

offres d'emploi

Le Monde

ILE-DE-FRANCE

régions

A ÉVRY

Des maisons bioclimatiques

LA ville nouvelle d'Évry (Seine-et-Marne) est entrée dans une nouvelle phase de son développement. Disposant des principales infrastructures, il s'agit pour elle d'achever son centre avec le démarrage du quartier dit de la Butte-Creusée, de compléter son parc de logements dans d'autres quartiers en laissant une large place aux individus, et de renforcer son potentiel économique, en confinant notamment son image naissante de cité de l'informatique, avec l'installation, entre autres, d'I.B.M.-France et de Hewlett-Packard.

Or une double préoccupation a été prise en compte dans l'élaboration de tous ces projets : l'économie d'énergie et l'utilisation optimale des énergies nouvelles. Ainsi, on étudie actuellement la construction d'un immeuble de bureaux de 8 000 mètres carrés au centre-ville, qui serait chauffé grâce à des capteurs solaires et des pompes à chaleur. De même, on va construire dans la ZAC du Canal sainte-quinze maisons bioclimatiques avec des serres chauffant des murs à forte inertie thermique. On estime pouvoir réaliser de cette manière une économie de 40 % à 50 % de la consommation, pour un surcoût par logement oscillant, selon le procédé, entre 15 000 et 30 000 francs.

En outre, c'est un véritable plan d'ensemble qui doit être mis au point à Évry, prévoyant aussi le recours à la géothermie et la définition d'un « urbanisme économe ». C'est pourquoi la Mission d'éducation permanente organisée, du 17 au 30 avril, à l'Agora d'Évry, des journées d'études intitulées « Nature et ressources », au cours desquelles seront évoquées, sous forme d'expositions, de films, de débats, « les problèmes que pose la gestion des ressources naturelles et les possibilités offertes par les énergies nouvelles ». — S. B.

SYSTÈME D

Du méthane dans la décharge

PARCE que les habitants de Bondoufle, petit village aux portes d'Évry (Seine-et-Marne), étaient incommodés par les odeurs désagréables s'échappant de la décharge voisine de Montaubert, la France est peut-être en train de découvrir qu'elle a de l'« or noir » dans ses ordures. Car ses rejets n'étaient que la preuve que les déchets ménagers ainsi entassés finissent par dégager un bien précieux, le méthane. En ces temps de pénurie, il n'est pas de petits profits. Gaz de France lui-même commence à prendre l'affaire au sérieux.

Un carrier de l'ouest parisien avait déjà fait la même intéressante constatation. M. Simon, pour ouvrir une carrière à Arnouville-les-Mantes, près de Septeuil (Yvelines), avait dû prendre l'engagement de la combler avec des déchets au fur et à mesure qu'il la creusait. Or il a constaté que la végétation qu'il plantait se « brûlait » très vite. De ses visites en Allemagne et aux U.S.A., il se rappela que là-bas on avait constaté la fabrication de gaz par décomposition dans les décharges. Il fut donc deux puits, qu'il munit de torchères. Et, effectivement, le gaz brûla. Peut-être pouvait-il être mieux utilisé ? Seulement l'administration est lourde à remuer. « Avoir des idées n'est pas toujours rentable », s'inquiète maintenant la directrice de sa société, Mme Contentin. Car en la matière, il n'est pas facile de déposer des brevets... et elle craint « le plagiat ».

En effet, salue du cas de Montaubert, l'Agence nationale pour la récupération et l'élimination des déchets (ANRED) s'est dit qu'il y avait peut-être là une utilisation intéressante des décharges contrôlées. « En la matière, on navigue au pifomètre », explique M. Cossais, son responsable parisien. Outre-Rhin et outre-Atlantique, des expériences ont déjà été menées, mais nulle part le gaz n'est utilisé. Pourtant, il est sûr maintenant que l'enfermement des déchets

ménagers finit par permettre la formation de méthane. Une tonne d'ordures peut dégager 200 mètres cubes de gaz... mais en combien de temps ? Nul ne le sait encore. Une durée de vingt à vingt-cinq ans a été avancée, mais sans preuve. De plus les techniciens ne savent pas encore comment la décharge doit être remplie pour favoriser le dégagement gazeux. Avec l'aide de l'ANRED, M. Simon va continuer ses essais. Surtout une grande expérience est en cours à Montaubert. Coût : 1,2 million. Le conseil général de l'Essonne, le ministère de l'environnement, l'exploitant de la carrière, l'ANRED, vont apporter des crédits. Gaz de France aussi. Car maintenant il prend au sérieux cette tentative.

Pourtant le pouvoir calorifique du gaz ainsi dégagé n'est à peine que les deux tiers de celui couramment utilisé. Surtout, il contient des impuretés. La solution envisagée est donc de le mêler en proportion de 10 à 15 % au gaz naturel habituel.

Pas question donc pour un village de se servir directement du méthane de ses décharges... au

moins dans l'immédiat. Car tout cela étant encore très empirique, peut-être s'apercevra-t-on que les défauts de ce gaz particulier ne sont pas si gênants que cela.

En revanche, cette découverte est un argument de plus pour ceux qui préfèrent les décharges bien contrôlées aux usines d'incinération (celles-ci traitent actuellement 62,5 % des ordures d'Ile-de-France), car même si la chaleur qu'elles produisent est utilisée, ce n'est qu'une faible partie de l'énergie consommée pour brûler les déchets qui est ainsi récupérée. Et le coût est élevé. Mais il ne faut pas rêver. Le gaz d'ordures ne peut être qu'une goutte dans l'océan énergétique dont la France a besoin. M. Robert Brame, conseiller général de Saint-Nom-la-Bretèche, dans un rapport au conseil régional a estimé que si toutes les décharges de la région parisienne étaient ainsi utilisées, elles pourraient produire 28,5 millions de mètres cubes de méthane par an. Ce n'est qu'à peine plus de 0,5 % de la consommation de gaz de l'Ile-de-France en 1979.

THIERRY BREHIER.

CORRESPONDANCE

De quel bois se chauffe-t-on ?

A la suite d'un article sur le lotissement communal de deux cents pavillons à La Ferté-Saint-Aubin, équipé d'un chauffage collectif au bois, nous avons reçu de M. André Collet, préfet de l'Oise, la lettre suivante :

Cet article indique que cette expérience devrait être la première en France.

Je me permets d'attirer votre attention sur le fait qu'un tel système de chauffage fonctionne déjà dans l'arrondissement de Senlis. En effet, l'Office public intercommunal d'É.I.M.M. de la région de Creil vient de mettre en pratique l'utilisation du bois de taillis pour le chauffage de cent logements.

Le procédé repose sur l'utilisation de bois déchetés en plaquettes de petites dimensions (28 x 30 x 3 mm). Ce bois est approvisionné et déchargé dans un site dont le volume garantit une autonomie de fonctionnement de trois semaines pendant les périodes froides de l'année.

Un système de transport du bois par vis d'Archimède assure l'alimentation du foyer de façon automatique, sans aucune intervention manuelle ; la régulation du débit est obtenue par l'action d'un thermostat sur la vitesse des systèmes d'alimentation et sur l'extraction des fumées, ce qui permet d'obtenir un rendement maximal de 85 %. La consommation de bois est de 400 tonnes par an, ce qui procure une économie d'énergie primaire de 175 TEP.

par an, tout en réduisant le coût de la chaleur fournie d'environ 50 %.

Je vous signale, en outre, que ce projet sera très prochainement étendu par l'Office public intercommunal d'É.I.M.M. de la région de Creil à mille huit cents logements situés à Montataire, ce qui devrait économiser l'équivalent de 3 000 TEP.

En ce qui concerne l'innovation en matière d'économie d'énergie, l'Office public intercommunal de la région de Creil a un rôle pionnier dans la réalisation de ces chauffages au bois mais encore il fait fonctionner, depuis plusieurs années, une installation de géothermie très efficace, et enfin, il étudie actuellement de nouveaux procédés visant à réduire les charges de son chauffage.

La vérité

sur Victor Jacquemont

Après notre article sur la rénovation du Musée national d'histoire naturelle (le Monde du 26 février 1980), M. Jacques Laisné, de Tours, l'un des descendants du naturaliste Victor Jacquemont nous apporte les précisions suivantes :

Il s'est passé plusieurs années entre le dernier des envois des caisses de spécimens par Victor Jacquemont et le rapatriement de ses restes, opéré d'ailleurs très officiellement. Les spécimens en question provenaient uniquement de l'Inde. Quant à l'ouvrage consacré à Jacquemont et ainsi intitulé, le savant y est vu sous les divers aspects de sa personnalité par des spécialistes venus d'horizons très divers et pas uniquement par des professeurs du Muséum.

UNE VILLE A L'ÉCONOMIE

Montgeron attaque le gaspillage sur tous les fronts

LES économies d'énergie dépendent de procédés techniques relativement complexes et souvent expérimentaux. Ils nécessitent des investissements importants. Autant de raisons qui suffisent à rebuter la plupart des communes. Pourtant, à Montgeron, dans l'Essonne, une ville de vingt-cinq mille habitants plutôt banale, dans la banlieue sud de Paris, ce n'est plus vrai.

En effet, les élus y ont mis au point un « programme global » qui se distingue par sa diversité, mais aussi par les premiers résultats obtenus. L'initiative, en tout cas, est conforme au souhait des pouvoirs publics et aux réalités économiques du moment. « Ce problème des dépenses d'énergie pesant de plus en plus lourd sur notre budget communal s'est posé tout naturellement au début de notre mandat », explique Mme Anne-Marie Pauffochet (P.S.), maire adjointe de Montgeron. Alors, nous avons voulu éviter le coup par coup.

La première mesure — logique — a consisté, dès la fin de l'année 1977, à adopter la thermie le meilleur marché pour toutes les nouvelles installations (lois bibliothèque, centre de protection maternelle et infantile, etc.). Simultanément, et afin d'évi-

ter le gaspillage dans les autres bâtiments communaux (administratifs ou scolaires) utilisés de façon discontinue, un procédé de régulation des chaudières fonctionnant à l'aide d'horloges a été mis à l'essai. Ayant permis de réduire de quelque 25 % la consommation de fuel, il a été maintenu. Il devra toutefois être complété par des travaux d'aménagement des chaudières elles-mêmes.

Autre secteur de gaspillage notoire, à Montgeron comme partout ailleurs : la piscine. « Plus tôt que la pompe à chaleur préconisée par E.D.F. et qui nous aurait fait perdre en frais de personnel ce qu'elle nous aurait fait gagner en énergie, nous avons adopté un système d'échange statique », indique M. Christian Wittebrodt, directeur des services techniques. Ce système récupère la chaleur du hall qui s'échappait par le toit et préchauffe à environ 15 °C l'eau neuve. Les 20 % d'économies réalisées ainsi permettront d'amortir l'installation en cinq ans. « De manière plus anecdotique, une campagne de permis de ramasser 20 tonnes de verre et 10 tonnes de papier ; les habitants de Montgeron reçoivent l'information municipale sur papier récupéré.

Forages dans la prairie

Mais la grosse affaire en cours de lancement, c'est la géothermie. En effet, c'est sur un terrain communal que va être tenté un premier forage à 1 800 mètres. Les techniciens espèrent y trouver de l'eau à une température voisine de 70 °C.

Elle sera d'abord utilisée pour chauffer les deux mille logements collectifs de l'ensemble appelé « La prairie de l'Oly », situé sur Montgeron et sur Draveil, ainsi que les dix-huit cents logements des « Pêcheries », à cheval sur Draveil et Vigneux. Mais la municipalité de Montgeron espère pouvoir en faire profiter d'autres quartiers alentour.

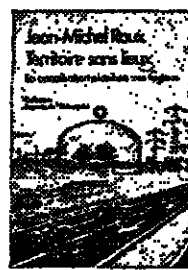
Les travaux, qui devraient être achevés l'hiver prochain pour un coût de 20 millions de francs, sont financés à 80 % par un prêt

du ministère de l'Industrie qui, en cas d'échec, se transforme en subvention. La gestion est assurée par Géochaleur, qui est un établissement public, mais les habitants de « La prairie de l'Oly » y interviendront directement dans le cadre d'une opération « habitat et vie sociale » menée conjointement. Quant aux élus de Montgeron, ils préconisent, en cas d'extension de l'expérience, la création d'une société d'économie mixte.

A Montgeron, on a maintenant d'autres projets, à plus ou moins long terme. Mais on attend aussi d'obtenir certaines subventions pour des initiatives qui ont eu le seul tort d'être un peu en avance sur leur temps.

STÉPHANE BUGAT.

Une étude polémique



TERRITOIRE SANS LIEUX

« La banalisation planifiée des régions »

de Jean-Michel Roux

Coll. Aspects de l'Urbanisme - 232 p.

Amorce une grande polémique contre le mythe de la fatalité du progrès qui met la nature sous cloche.

Catalogue Urbanisme et Architecture gratuit sur demande 17, rue Rémy Dumoncel 75686 Paris Cedex 14

dunod

LOTO

c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros

Clôture des jeux mardi après-midi

le bon choix

du 24 au 28 Mars

au 31^e salon

« LE CADEAU ET L'ENTREPRISE »

Paris Palais des Congrès

Porte Maillot

horaires

Lundi 24 de 14 h 00 à 19 h

Mardi 25 de 9 h 30 à 19 h

Jeudi 27 de 9 h 30 à 18 h

Vendredi 28 de 9 h 30 à 18 h

CETTE ANNONCE TIENT LIEU D'INVITATION POUR LES CHEFS D'ENTREPRISE ET LEURS DÉLÉGUÉS

a.d.p.

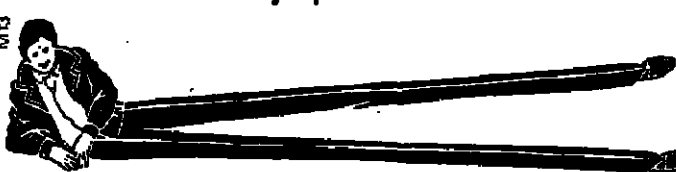
34, pl. du Général Catroux

75017 Paris Tél. 227.76.57

Prêt à porter pour les grands (1 m 85 à 2 m 15)

et les costauds...

Chemises et chaussures jusqu'à 50



berdy

86 av. Ledru-Rollin, 12-628.18.24

(Près Gare de Lyon)

79 av. des Termes, 17-574.35.13

PASSEZ VOS VACANCES DE PAQUES
CHEZ BERLITZ ET VOUS
PASSEREZ VOS EXAMENS PLUS FACILEMENT.

Pendant les vacances de Pâques, du 31 Mars au 11 Avril, Berlitz organise des cours intensifs pour préparer les examens du mois de Juin ou améliorer ses connaissances en langues. Du lundi au vendredi sauf le lundi de Pâques.

Langues vivantes.

BERLITZ

Organisme privé.

Ch.-Élysées: 720.41.60 - Nation: 371.11.34 - Opéra: 742.13.39 - Panthéon: 633.98.77 - St-Augustin: 522.22.23 - V.-Hugo: 500.34.38 - Vendôme: 261.64.34 - Boulogne: 609.15.10 - La Défense: 773.68.16 - St-Germain-en-Laye: 973.75.00 - Versailles: 950.08.70

Le Monde

Le gouvernement

« L'absence du sang et du cœur » que le premier ministre a promis aux Français, a été commentée par son cabinet. M. Martens a répondu que le gouvernement n'est pas un « club de discussion », mais qu'il est un « club de décision ». Il a ajouté que le gouvernement n'est pas un « club de discussion », mais qu'il est un « club de décision ».

Les mesures prises ont été très tendues au sein du gouvernement et le premier ministre a dû intervenir plusieurs fois pour éviter une réduction des budgets de leur département ministériel. Le premier ministre a déclaré que le budget de 1980 sera une réduction de 17 milliards de francs (1,7 %).

Le gouvernement a aussi de pratiquer une « politique salariale » dans le secteur public et a révisé le salaire public. Il a été décidé que le secteur public ne pourra pas dépasser le salaire des salariés du secteur privé. Le salaire public sera majoritaire, d'ici à 1981, l'augmentation du salaire sera de 12,1 %.

Faits et chiffres

ISRAËL

La hausse du coût de la vie en Israël a été, en 1979, la plus élevée des pays développés. Les prix ont augmenté de 13,9 %, le moins élevé des huit mois. Le salaire, qui a augmenté de 12,1 %, a permis de compenser les augmentations des dépenses. Les salaires ont augmenté de 12,1 %, ce qui a permis de compenser les augmentations des dépenses. Les salaires ont augmenté de 12,1 %, ce qui a permis de compenser les augmentations des dépenses.

ITALIE

Le déficit commercial de l'Italie a atteint 1 194 milliards (11,9 milliard de dollars) en 1979. Pour les trois premiers mois de l'année, le déficit s'est élevé à 1 milliard de dollars (1 milliard de dollars). Le déficit commercial de l'Italie a atteint 1 194 milliards (11,9 milliard de dollars) en 1979.

EPEC FORMATION

PROBATOIRE AD-B.E.I. Révision, intensification, 2 formules : Cours le samedi Vacances scolaires de Benoitneville. 246-59-14 - 246-5

PREVENIR

CAHIERS D'ÉTUDE ET DE REFLEXION DE LA VIE MUTUA CHOMAGE ET SANTÉ

Un éclairage pluridisciplinaire sur un problème largement méconnu. Envoi franco contre 40 F. Copie d'édition de la vie 83, rue Paradis - 13253 Marseille

TELEX

ETRAVE SERVICE

مكتبة من الأصل

EN BELGIQUE

Le gouvernement annonce de très sévères mesures d'austérité

Bruxelles. — L'austérité sous ses aspects, du sang et des larmes, c'est ce que le premier ministre a promis aux Belges dans une émission télévisée le dimanche 23 mars. Commentant les mesures prises par son cabinet l'avant-veille, M. Martens a expliqué que le pays en était arrivé à un point de non-retour et a annoncé qu'il y aurait peut-être de nouvelles restrictions dès juillet. C'est, a-t-il précisé, la seule manière de sauver le franc et l'économie belges. Le chef du gouvernement a d'ailleurs parlé d'un « complet contre le franc », ajoutant en substance qu'un fait de dévaluation alors qu'il n'y a pas de danger dans l'immédiat.

Les mesures prises ont provoqué de vives tensions au sein du gouvernement, et le premier ministre a menacé plusieurs ministres de révocation parce qu'ils refusaient d'accepter une réduction de 2,2 % des budgets de leur département. Le premier ministre et le vice-premier, M. Spitzels, qui est aussi ministre du budget, ont décidé une réduction de 17 milliards de francs belges (2,2 milliards de francs français) de l'ensemble des budgets, alors que les départements ministériels réclamaient

De notre correspondant

37 milliards (4,8 milliards de francs français) de crédits supplémentaires. Ces restrictions toucheront principalement la défense nationale, l'éducation et le secteur des pensions. La défense surtout réagit avec mauvaise humeur. Sans crédits supplémentaires ont dit le ministre, M. Desmaretz, et plusieurs généraux. Les autres seront réduits au sol et les chars immobilisés dès l'été prochain. Et la Belgique ne pourra plus honorer ses engagements à l'OTAN. Or, au lieu d'obtenir 2 milliards supplémentaires (260 millions de francs français), le département de la défense nationale supportera une amputation de 2,2 % de son budget.

À la mi-avril, chaque ministre devra rendre compte des mesures prises dans son département. Quant au budget 1981, il sera marqué par une application très stricte du principe de la croissance zéro. Aucune dépense ne pourra connaître une augmentation supérieure au taux d'inflation.

La modération salariale

Le gouvernement a aussi décidé de pratiquer une politique de modération salariale dans le secteur public et recommande au secteur privé d'appliquer le même principe. Il a été décidé pour tout le secteur public, y compris les « parastatals » (établissements mixtes où la participation de l'Etat est majoritaire), de limiter à 2 % l'an l'augmentation du coût salarial réel. La réduction du temps de travail (on négocie pour les trente-huit heures et

même trente-six heures dans un certain nombre de secteurs) est comprise dans cette hausse, ce qui a déjà provoqué les protestations des syndicats. Le porte-parole de la puissante organisation socialiste G.R.T.B. M. Deunne, a réagi dès dimanche soir le cabinet d'avantager les employeurs au détriment des travailleurs. On s'attend dans les jours qui viennent à des actions syndicales plus ou moins dures.

Les mesures étaient prévisibles. Depuis l'été le gouvernement avait en vain tenté de faire voter sa loi-programme, mais les milieux politiques avaient bloqué l'échec à diverses reprises. La loi d'austérité avait été bloquée, notamment parce que les socialistes francophones ne voulaient pas voter qu'un même temps le projet de régionalisation du pays. Ce « parallélisme » a considérablement retardé l'action du gouvernement. La loi-programme sera finalement adoptée sans accident, être votée à la fin de ce semestre.

Au cours des derniers mois, la situation s'était considérablement détériorée. La dette publique par habitant, maintenant la plus élevée du monde industrialisé, la charge qu'elle représente est passée de 42 milliards de francs bel-

ges (5,5 milliards de francs français) en 1974 à plus de 122 milliards de francs belges (16 milliards de francs français), ayant donc pratiquement triplé en six ans, depuis le début de la crise économique.

Le 15 janvier, le chômage avait battu un record historique avec trois cent vingt mille personnes, près de 10 % de la population active. Depuis, il y a eu une très légère régression : trois cent vingt mille au 15 mars 1980. Un sondage publié le vendredi 21 mars montre d'ailleurs que Flamands et Wallons sont d'accord pour estimer qu'une première mesure de lutte contre le chômage devrait être de freiner l'immigration.

On a assisté aussi depuis le début de l'année à une série de faillites retentissantes, et aucune solution n'a encore pu être trouvée pour le secteur des assurances-maladie, où le déficit prévu est de 50 milliards (6,5 milliards de francs français) pour 1980. La semaine dernière, la Banque nationale de Belgique a porté le taux de l'escompte de 13 à 14 %, autre record absolu. Pour le particulier, le crédit est devenu inabordable.

Je n'ai pas peur de l'impopularité, a dit le premier ministre à la télévision. C'est une question de vie ou de mort pour les Belges.

PIERRE DE VOS.

AUTOROUTES PAYANTES

Avant les grandes vacances, et au plus tard le 1^{er} juillet, les autoroutes belges seront payantes. Un forfait a été décidé par le gouvernement : les automobilistes devront acheter une vignette pour circuler sur le réseau autoroutier. Ils paieront de 360 francs l'an (47 francs français) pour une 4 CV à 5150 francs (1200 francs français) pour une 20 CV. Une 11 CV paiera 180 francs l'an (260 francs français).

Les étrangers pourront circuler moyennant l'achat d'une vignette forfaitaire de 500 francs (65 francs français) valable pendant quinze jours. Ils pourront se la procurer aux postes frontières et sans doute aussi dans les bureaux de tourisme et dans les banques.

Au Portugal

VERS LA CRÉATION DE BANQUES ET COMPAGNIES D'ASSURANCES PRIVÉES

Des banques et compagnies d'assurances privées vont-elles être créées au Portugal ? Le gouvernement qui dirige M. Francisco Sá Carneiro a demandé à l'Assemblée de la République de ratifier un projet de loi tendant à délimiter les secteurs réservés au public et ceux qui pourraient être ouverts à la création de banques et de compagnies d'assurances privées. Le ministre adjoint du premier ministre, Francisco Pinto Balsemão, a affirmé devant les parlementaires que ce projet n'était pas contraire à la Constitution, ni à la subordination du pouvoir économique au pouvoir politique. Le gouvernement portugais envisagerait de rendre au privé d'autres secteurs de l'économie. Les partis de l'opposition, P.C. et P.S., se sont opposés à cette initiative qui vise, selon eux, à détruire d'importantes conquêtes de la révolution d'avril 1974. Les banques et les compagnies d'assurances avaient été nationalisées en mars 1975, après la tentative de coup d'Etat du général Spínola.

MONNAIES

HAUSSE DU DOLLAR ET DE L'OR

Le dollar et l'or se sont inscrits en hausse au début de semaine. Sur le marché des changes, la monnaie américaine a vivement progressé, passant, à Paris, de 4,3075 à 4,3375 F et à Francfort de 1,2170 à 1,230 DM. Cette remontée, dont l'origine est attribuée à l'« extrême-Orient » (Hongkong et Singapour), surprend un peu, car les taux d'inflation entre l'Amérique et l'Europe restent élevés.

Sur le marché de l'or, la course de l'once de 31,1 grammes, qui était revenue vendredi de 961 à 955, s'est raffermie à 956 dollars.

ÉTRANGER

Aux États-Unis

LE MARCHÉ DU VIN EST EN FORTE EXPANSION

Les Américains consomment de plus en plus de vin : 12 millions d'hectolitres en 1978, dont la moitié de blanc contre 2 millions en 1960. La production locale, essentiellement californienne, a progressé pendant la même période de 1,6 million d'hectolitres à 9 millions d'hectolitres, et les importations de 0,2 million d'hectolitres à 3 millions. Jusque'en 1978, la France arrivait en tête des pays fournisseurs en valeur de production. En 1979, l'Italie, première par le volume exporté (55 % du total) a pris également la tête au classement en valeur avec 36 % du total des importations américaines de vins. La France arrive seconde avec 16,7 % en volume et 34 % en valeur.

Les commandes de l'industrie américaine en biens durables n'ont pas soutenu en février le rythme d'accroissement élevé qu'elles avaient connu les deux mois précédents. Selon le département du commerce, ces commandes ont atteint 82,5 milliards de dollars, en augmentation de 0,7 % (+ 3,1 % en janvier et + 3,1 % en décembre). Compte tenu de l'inflation, les commandes ont été en février inférieures à celles de février 1979. Le seul élément positif a résidé dans une augmentation de près de 1 milliard de dollars des commandes d'acier. En revanche, les achats de machines ont baissé de 900 millions de dollars. — (A.F.P.)

LA R.F.A. EMPRUNTE 3,2 MILLIARDS DE DOLLARS À L'ARABIE SAOUDITE

L'Etat fédéral ouest-allemand a emprunté 3,2 milliards de dollars (6 milliards de deutschemarks) à l'agence monétaire d'Arabie Saoudite, à un taux légèrement inférieur à 10 % l'an, la somme qui avait couru la semaine dernière, a été confirmée officiellement par le porte-parole du gouvernement à Bonn, M. Armin Grunewald.

Cet emprunt est destiné à combler une partie du déficit de la balance ouest-allemande qui a atteint 9 milliards de DM en 1979 et pourrait dépasser 20 milliards de DM en 1980.

Les prix de gros ouest-allemands ont augmenté de 1,2 % en février. En un an, la hausse a été de 11 %. De leur côté, les prix à la production industrielle ont augmenté de 0,8 % en février. En un an, la hausse a été de 8 %. — (A.F.P.)

ÉNERGIE

POUR ELF-AQUITAINE

Il faut laisser aux compagnies pétrolières les moyens financiers de leur développement

La Société nationale Elf-Aquitaine (S.N.E.A.) a organisé, les 20 et 21 mars, à Paris, des journées d'information destinées à faire connaître aux pétroliers, mais aussi aux organismes de recherche, aux universités, aux grandes écoles, au grand public et même aux banques, la place que tiennent dans le groupe la recherche scientifique et technique et l'innovation.

Pour la S.N.E.A., la recherche scientifique est désormais la base de la stratégie du groupe. Elle dépendra, dans vingt ou trente ans, le succès de la S.N.E.A., celle aussi de l'ensemble de l'économie.

M. Chalandon, président de la S.N.E.A., M. Bernard Delapalme, directeur de la recherche scientifique et technique de la société, ont indiqué que le groupe consacrerait 315 millions de francs à la recherche (11 % d'augmentation en francs constants par rapport à 1979), auxquels s'ajouteraient 105 millions apportés par le fonds de soutien aux hydrocarbures, les Communautés européennes et diverses associations. Sur les 315 millions de francs, la moitié ira à la recherche appliquée à court ou moyen terme (exploration-production : 62 millions ; raffinage-distribution : 46 millions ; chimie : 18 millions).

La recherche stratégique à long terme aura droit à 138 millions (nouvelles techniques en exploration-production terrestre et sous-marine : 38 millions ; récupération améliorée, y compris celle des huiles lourdes : 32 millions ; chauffage et énergies nouvelles : 17 millions ; chimie fine : 13 millions ; biotechniques : 11 millions ; nouveaux produits pétroliers : 8 millions ; moyens techniques généraux : 8 millions). Les 10 millions restants iront à des recherches « hors du temps » (ou « sautées », selon la terminologie du groupe), qui portent sur des sujets très variés n'entrant pas dans les catégories classiques. La diversification est en effet un élément important de la stratégie de la S.N.E.A.

Les quelque deux cents participants se sont répartis entre trois « tables rondes ». La première était consacrée à la gestion de l'énergie et la troisième aux biotechnologies. La deuxième avait pour sujet « le (s) nouveau (s) pétrole (s) », c'est-à-dire de « tout bari d'huile dont l'extraction n'aurait jamais été possible si l'état de la technologie et les

conditions économiques étaient restées voisines de ceux d'il y a quelques années ». On peut donc imaginer le singulier ou le paradoxal que ce (s) nouveau (s) pétrole (s) regroupent (nt) plusieurs variétés d'hydrocarbures. L'enjeu en vaut la peine : pour le pétrole classique, les réserves prouvées sont estimées à 100 milliards de tonnes, les possibles à 120 milliards de tonnes. Pour le (s) pétrole (s) nouveau (s), on pense à 550 milliards de tonnes de réserves hypothétiques.

Tout ce (s) nouveau (s) pétrole (s) sera (sont) très « techniques » et très chers. C'est pourquoi, en conclusion des journées, M. R. H. Lévy, l'un des deux vice-P.D.G. de la S.N.E.A., a demandé que les pouvoirs publics et l'opinion prennent conscience de la nécessaire mutation dans le domaine de l'énergie. Il faut adapter la législation et la réglementation pour ne pas gaspiller l'énergie, en particulier dans le chauffage. Il faut aussi laisser à la disposition des compagnies les moyens financiers qui seuls peuvent permettre les développements nécessaires au pays. Il faut enfin que ces moyens soient disponibles à l'échelle internationale pour que les efforts soient vraiment efficaces. — Y. R.

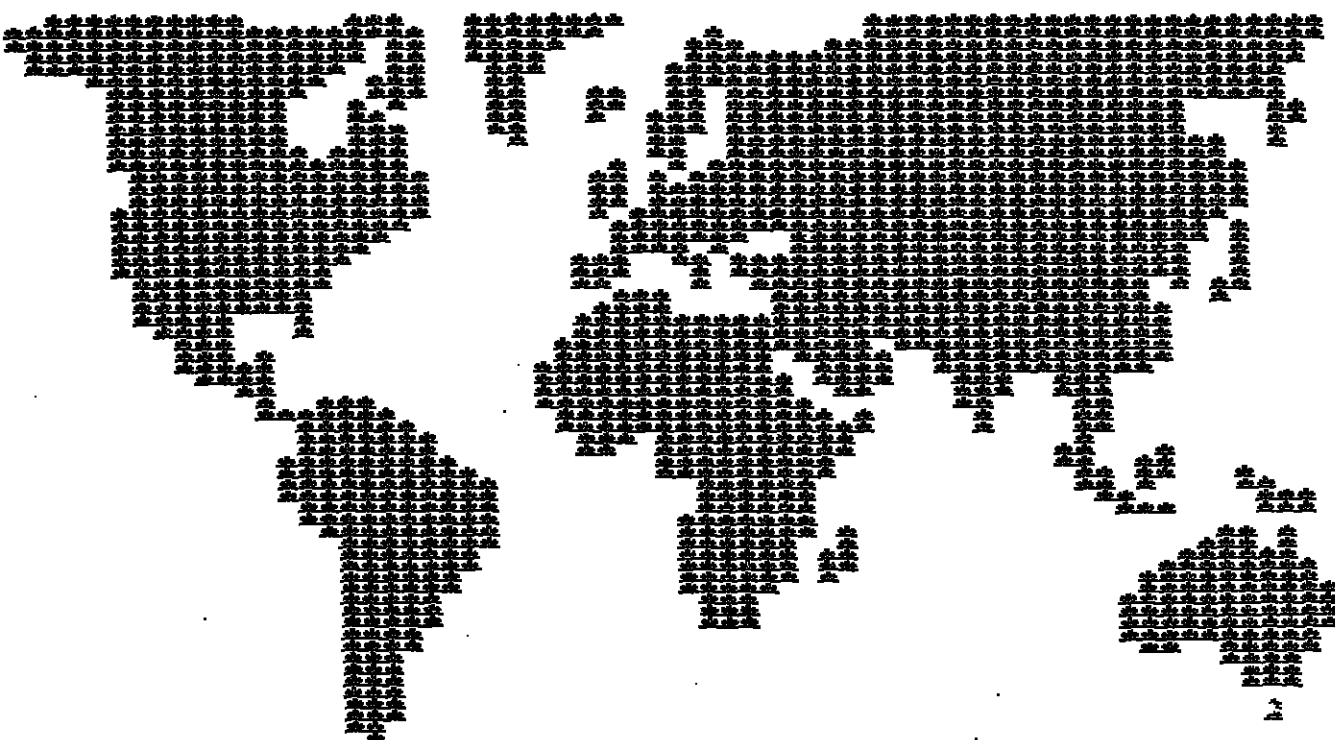
Pour les « Sept »

LES HAUSSES DU PÉTROLE DOIVENT ÊTRE RÉPERCUTÉES SUR LE CONSOMMATEUR

Des responsables de l'économie et de l'énergie des sept principaux pays industrialisés du monde occidental (Etats-Unis, Grande-Bretagne, France, R.F.A., Italie, Canada et Japon) se sont réunis ce week-end à Versailles pour discuter des conséquences de l'augmentation des prix du pétrole et de l'incertitude des approvisionnements sur les économies.

M. Van Lennep, secrétaire général de l'O.C.D.E., qui avait organisé la réunion, a déclaré que l'augmentation des prix à la consommation était le moyen le plus efficace d'adapter les différentes économies nationales aux difficultés nées de la cherté et de la rareté du pétrole.

Les Europartenaires peuvent vous aider partout dans le monde.



La mise en commun de leurs services et de leurs moyens d'action vous permet de résoudre, avec rapidité et efficacité, l'ensemble de vos problèmes bancaires et financiers.

Europartenaires

CREDIT LYONNAIS BANCO DI ROMA BANCO HISPANO AMERICANO COMMERZBANK

Hôtel club en Grèce
ACANUS DE PAQUES
TRITE ET VOUS
TAMENS PLUS FACILEMENT
ERLITZ

EPEC FORMATION
PROBATOIRE AU D.E.S.
Révision intensive
2 formules :
Cours le samedi
Vacances scolaires de Pâques
Renseignements :
246-59-14 - 246-59-15

PREVENIR
CAHIERS D'ETUDES
ET DE REFLEXION
DE LA VIE MUTUALISTE
**CHOMAGE
ET SANTE**
Un éclairage pluridisciplinaire
sur un problème social
largement méconnu
Envoyé Franco contre 40 F :
Coopération d'Édition de la vie mutualiste,
83, rue Paradis - 13253 Marseille, Cedex 2.

TELEX PARTAGE
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345.21.62

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET FINANCIÈRE BABCOCK FIVES

Le conseil d'administration de la Compagnie Industrielle et Financière Babcock Fives, réuni le 24 mars 1980, sous la présidence de M. Jacques Joly, a arrêté les comptes de l'exercice 1979.

Ces comptes se soldent par un bénéfice net de 30 144 000 F, se comparant à un bénéfice courant de 24 406 000 F pour l'exercice précédent, dont le résultat comptable de 3 960 000 F était constitué pour 55 340 000 F par des profits qui résultent d'opérations exceptionnelles, liées à la réévaluation des immobilisations ou l'accompagnement.

Il sera proposé à l'assemblée générale ordinaire, convoquée pour le 24 avril 1980, de mettre en distribution une somme de 26 430 000 F, correspondant à un dividende de 5,75 F par action de 50 F (soit, avec l'avoir fiscal, 14,5 F par action). Il est rappelé que la distribution faite au titre de l'exercice 1978 s'élevait à 22 857 135 F, correspondant à un coupon de 4,80 F (soit 12,30 F avec l'avoir fiscal).

Compte tenu, dans les écarts de réévaluation, de la seule réserve spéciale, la situation nette après répartition s'élève à 486 300 000 F.

Par ailleurs, le conseil d'administration soumettra à une assemblée générale extraordinaire, convoquée le 24 avril 1980 à l'issue de l'assemblée générale ordinaire, le changement de la dénomination sociale, qui deviendra « Compagnie de Fives-Lille ». Celle-ci, est-il rappelé, est la société mère d'un important groupe industriel dont la principale filiale est Fives-Cail Babcock.

LESIEUR S.A.

ACOMPTES SUR DIVIDENDE MAJORÉ DE 25 %

Le conseil d'administration a examiné, lors de sa réunion du 20 mars, le premier arrêté des comptes consolidés du groupe pour l'exercice 1979.

Malgré un ralentissement sensible de l'activité au cours des deux derniers mois de 1979, depuis lors compensé par la forte reprise des ventes enregistrées sur janvier et février 1980, le bénéfice net consolidé par action, hors plus-values sur cessions de portefeuille et intérêts minoritaires, devrait être supérieur de 17 % à 20 % à celui de 1978.

Compte tenu de ces éléments, le conseil a décidé de mettre en paiement, à compter du 1^{er} avril prochain, un acompte de dividende de 12,50 francs par action Lesieur, majoré par l'acompte distribué en mai 1979 s'élevait à 10 francs par action, à valeur sur un dividende global de 21 francs, hors avoir fiscal.

Enfin, le conseil a arrêté les comptes de l'exercice de la Lesieur S.A. clos le 31 décembre 1979. Le résultat net, qui traduit pour l'ensemble la réduction du dividende perçu de Lesieur-Cottelle et Associés, s'élève à 30,8 millions de francs. Il est rappelé que cet exercice a eu une durée exceptionnelle de six mois afin d'aligner au 31 décembre l'ensemble des exercices des sociétés du groupe.

ESSO SAF

Au cours de sa réunion du 21 mars 1980, le conseil d'administration d'Esso SAF a arrêté les comptes de l'exercice 1979.

Les ventes de produits pétroliers ont atteint 17,1 millions de tonnes contre 17,3 en 1978. Le chiffre d'affaires commercial hors taxes et hors transactions compensées s'élève à 14 880 millions de francs, en augmentation de 26,5 % sur 1978.

Le résultat brut avant amortissements et provisions et hors dividende reçu d'Esso Rep, s'élève à 2 044 millions de francs. Après dotation de 408 millions de francs aux amortissements, le résultat d'exploitation s'élève à 1 635 millions de francs, dont 1 413 millions représentent l'augmentation de la valeur des stocks à volume constant. Le bénéfice d'exploitation disponible, avant impôt, des activités propres d'Esso SAF (transport, raffinage, distribution) s'élève donc à 223 millions de francs.

En regard de l'augmentation considérable de la valeur des stocks, provision pour fluctuation des cours (P.F.C.) est fixée à 59 % de hauteur de 1 064 millions de francs en raison de la règle de 1978 imposant son placement à 50 % du niveau normal. Face à cette situation, le conseil d'administration a jugé raisonnable de constituer une provision complémentaire, non déductible fiscalement, de 200 millions de francs.

La réévaluation légale des immo-

bilisations a été effectuée et la reprise de l'amortissement sur l'écart de réévaluation explique l'essentiel du solde positif de 69 millions de francs des pertes et profits divers.

Après impôt sur les sociétés de 324 millions de francs, le bénéfice net des activités d'Esso SAF s'élève à 116 millions de francs. Compte tenu du dividende reçu d'Esso Rep de 82 millions de francs, le bénéfice net comptable est de 198 millions de francs.

Il faut remarquer l'importance du montant de l'impôt sur les sociétés par rapport au bénéfice disponible avant impôt. Cela est la conséquence directe de la règle qui pénalise les sociétés pétrolières en réduisant, pour elles seules, le plafond de la P.F.C. : une partie de l'accroissement de la valeur des stocks est ainsi soumise à l'impôt.

Le conseil recommande à l'assemblée générale la distribution d'un dividende net de 12 francs par action, soit 143 millions de francs, dont 83 millions de francs provenant du dividende reçu d'Esso Rep et 60 millions de francs propres d'Esso SAF. Cela se compare au dividende de 8 francs par action distribué en 1978, soit 71,5 millions de francs qui provenaient entièrement du dividende reçu d'Esso Rep.

SAINT-GOBAIN-PONT-A-MOUSSEON

Le conseil d'administration réuni le 20 mars a approuvé les comptes de l'exercice 1979 de la compagnie (holding mère du groupe), qui se soldent par un résultat net de 414,6 millions de francs contre 258,5 millions de francs pour 1978. Ce résultat comprend 101,9 millions de francs de profits nets sur réalisation d'actifs contre 105,7 millions de francs en 1978.

Compte tenu du report à nouveau de 258,5 millions de francs, l'assemblée générale annuelle, qui sera convoquée pour le 11 juin, devra statuer sur la répartition de 663,5 millions de francs. Il lui sera proposé de distribuer 370 millions de francs contre 335,1 millions de francs l'an dernier et de porter au report à nouveau 286 millions de francs. La réserve légale étant à son maximum.

Cette distribution, répartie entre les 34 650 000 actions de 100 F composant le capital social, correspond, pour chaque action, à un dividende net de 10,70 F, auquel s'ajoute un impôt déjà payé de 5,35 F, soit au total un revenu global de 16,05 F contre 14,55 F l'année précédente (mise en paiement le 3 juillet, coupon ne 38).

Dans un document distribué ces

jours-ci au personnel du groupe, il est fait état de prévisions consolidées pour 1979.

Les ventes consolidées seraient de 35 300 millions de francs contre 34 200 millions de francs en 1978. Compte tenu des changements de structures, et notamment de l'apport à un autre groupe de la majeure partie de l'activité de Darum, la progression est de 11 %. En éliminant l'effet des variations des taux de change, elle atteint 14 %. Les ventes se répartissent ainsi par zone géographique : France, 47 % ; R.F.A., 20 % ; U.S.A., 12 % ; autres pays, 21 %.

Les exportations à partir de la France atteindraient 4 000 millions de francs, soit 23 % des ventes françaises. À structure comparable, elles progressent de 16 %.

Le résultat brut d'exploitation serait de 450 millions de francs contre 401,7 millions de francs en 1978 (+ 12 %).

Le résultat d'exploitation approcherait 1 800 millions de francs contre 1 510 millions de francs en 1978 (+ 19 %).

Le résultat net serait de l'ordre de 650 millions de francs contre 413 millions de francs en 1978 (+ 58 %). Il prend en compte d'une part des résultats de cessions d'actifs plus

importants qu'en 1978 (410 millions de francs contre 258 millions de francs), d'autre part des charges hors exploitation et des pertes de conversion particulièrement élevées en 1979. Les charges hors exploitation ou circonstancielles sont liées à l'effort de restructuration du groupe (indemnités de départ du personnel, arrêt d'installations, etc.). Elles atteindraient 400 millions de francs contre 346 millions de francs en 1978 et 61 millions de francs en 1977. Les pertes de conversion sont constatées — comptablement et sans décaissement de trésorerie — à l'occasion de la traduction en francs français des comptes des sociétés étrangères. Elles s'élèveraient à 400 millions de francs contre 288 millions de francs en 1978. Elles proviennent essentiellement du Brésil. Leur montant a été multiplié par 8 entre 1974 et 1979.

L'autofinancement (ou cash flow) atteindrait 2 500 millions de francs (+ 16 %). Les investissements (2 750 millions de francs) sont restés au niveau élevé de 1978 (2 791 millions de francs) : 10 % de ces investissements ont été consacrés à l'immobilier, 90 % aux métiers de base du groupe.

L'endettement à long et moyen terme du groupe serait en légère

CEM - CIE ÉLECTRO-MÉCANIQUE

Au cours de sa séance du 21 mars 1980, le conseil d'administration de CEM - CIE Électro-Mécanique a arrêté les comptes de l'exercice 1979 et fixé au 27 juin prochain la date de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires.

Le montant des commandes nettes de l'exercice a été de 1 522 258 000 F, en progression de 8,8 % sur celui de l'exercice précédent, qui avait été de 1 394 855 000 F. La répartition de l'exportation a été de 388 750 000 F, soit 25,4 % du total, en progression de 31,7 % sur l'année 1978.

Le chiffre d'affaires CEM hors taxes a été de 1 738 588 000 F, dont 384 952 000 F, soit 22,1 % à l'exportation. Il avait été, en 1978, de 1 710 376 000 francs, mais comprenait encore 215 000 000 de francs de commandes de l'ancienne division « production d'énergie ».

L'année 1979 a été une année de très mauvais résultats pour CEM, avec une perte de 78 528 000 F. Les bénéfices des filiales rattrapent cette perte à 72 837 000 F au niveau du groupe.

Plusieurs secteurs de base de l'activité sont, en effet, restés fortement déficitaires : raison, pour certains d'entre eux, de l'évolution des prix de vente et, d'une façon plus générale, de la baisse des enregistrements de commandes de biens d'équipement due à la très faible croissance des investissements productifs de la clientèle privée pendant une très grande partie de l'année.

Une partie non négligeable des pertes de l'exercice provient cependant d'événements liés à la liquidation d'activités antérieures ou de charges assumées pour la préparation de l'avenir. L'exercice 1979 a supporté des coûts de restructuration exceptionnels élevés au profit des exercices futurs, ce qui permet d'attendre, dans ces conditions, un redressement des résultats en 1980.

En France, on n'a pas seulement des idées. On cherche aussi du pétrole.

En France, la recherche pétrolière ne date pas d'hier. La production française de pétrole et de gaz naturel ne peut sans doute satisfaire aujourd'hui que 7 % de notre consommation. Mais, par les temps qui courent, chaque goutte de pétrole produite sur le sol national représente un peu plus d'indépendance, un peu plus de sécurité. C'est aussi une appréciable économie de devises.

Voilà pourquoi les compagnies pétrolières redoublent leurs efforts de recherche dans notre pays. La mise en valeur de nouveaux gisements, en particulier en mer, exige une grande maîtrise technologique et d'énormes investissements.

En France, dès cette année, les compagnies pétrolières vont augmenter de près de 40 % leurs dépenses qui, dans ce seul domaine, dépasseront 1,3 milliard de francs.



Les compagnies pétrolières investissent pour que la France ait du pétrole.

Centre Français d'Informations Pétrolières. 16, avenue Kléber. 75116 Paris.

direction comptable

150.000

Collaborateur immédiat du Directeur Financier, le responsable aura en charge, outre la comptabilité générale de la Société agro-alimentaire I.C.A., la comptabilité des procédures et des circuits de documents.

En liaison permanente avec les services Gestion et Informatique, il pourra apporter une assistance d'audit comptable et fiscal aux filiales.

Véritable conseiller fiscal, il aura à s'imposer avec compétence et à être une force de proposition au niveau de la Direction. Sa formation (DECS - expertise) et une ou plusieurs expériences décisives peuvent lui permettre de s'affirmer dans un Groupe performant.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle sous ref. 1035-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 3, RUE d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

DOCUMENTATION SOCIALE

Vous êtes :

- Médecin
- Directeur du Personnel
- Directeur financier et Administratif
- Responsable du contentieux.

Vous êtes chaque jour confronté aux problèmes posés par la législation ayant trait à la Sécurité Sociale.

Savez-vous que ? L'Union des Caisses Nationales de Sécurité Sociale édite une documentation complète et actualisée sur les thèmes suivants :

- Textes et questions juridiques
- Nomenclatures des actes médicaux et para-médicaux.
- Règlementation et législation
- Guides sanitaires et sociaux

Tous ces documents sont livrables ; pour obtenir les tarifs et catalogues :

UCANSS

Ecrire à : Boîtes 45 et 46 - 33, Avenue du Maine 75755 PARIS cedex 15 Tél. 638-82-27

COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ

Dans la lettre qu'il vient d'adresser aux actionnaires de la Compagnie, le Président Michel CAPLAIN, a notamment déclaré :

Au plan international, les tensions politiques — qui prennent parfois la forme d'un véritable affrontement — et plus encore la transformation en arme politique de la distribution des sources d'énergie — ont profondément et durablement changé les données de la conjoncture. Il en résulte pour tous les pays industriels consommateurs une incertitude permanente sur l'approvisionnement en pétrole et un transfert important de pouvoir d'achat au bénéfice des pays producteurs.

Cela signifie dans le monde entier, d'une part, une relance de l'inflation d'autant plus difficile à maîtriser qu'il n'existe plus de système monétaire international sur lequel on puisse s'appuyer ; d'autre part, un ralentissement général de la croissance qui met en terme à l'espèce d'âge d'or économique que le monde a connu pendant une trentaine d'années.

Au plan national, les données propres à l'économie française apparaissent relativement saines avec une monnaie plus forte et une situation des entreprises en nette amélioration.

Evidemment, la France ne peut pas s'affranchir des servitudes de la conjoncture internationale et n'a pu résoudre ni le problème du chômage ni celui de l'inflation. Du moins sont-ils contenus dans des limites acceptables, sinon dans des limites acceptables.

Dans ce contexte difficile, il est remarquable que le Gouvernement ait eu l'intelligence et le courage de ne pas remettre en cause la réforme essentielle qui est, à mon sens, pour notre pays, la mise d'un avenir économique de progrès et de prospérité : c'est-à-dire la liberté des prix.

Cette liberté, comme toutes les autres, se mérite. Et si, pour nos industriels, elle est fondamentale pour l'avenir, elle n'est pas sans entraîner quelques problèmes dans le présent puisqu'il faut à la fois savoir ne pas en abuser et savoir se mouvoir dans un climat de concurrence accrue.

Telles sont les données essentielles dans lesquelles notre groupe travaille aujourd'hui. Et je pense qu'il est, dans l'ensemble, bien surmonté les difficultés de l'heure. Qu'il s'agisse des participations industrielles, des sociétés de services, des affaires immobilières ou de nos banques, chacun a su dominer dans son domaine les problèmes de la concurrence, de l'état du marché ou des servitudes réglementaires, et obtenir les meilleurs résultats que les circonstances rendaient possibles.

I. - LES FAITS SAILLANTS DE NOTRE ACTIVITÉ

Profitant de la bonne tenue des cours et des résultats excellents de la Compagnie Parisienne de Réassurance, la Compagnie a cédé 10 % de capital à un groupe d'investisseurs institutionnels. Cette cession, d'un montant de près de 65 millions de F, dégage des plus-values très importantes sur l'exercice 1979 et permet à la Compagnie de rester, avec près de 30 % du capital, le principal actionnaire de cette affaire avec laquelle elle compte conserver une relation étroite.

Poursuivant la politique de concentration sur ses filiales essentielles dont je vous ai entretenu depuis deux ans, la Compagnie a cédé la participation de 15,74 % qu'elle détenait dans Algéco.

Elle a décidé également de céder les intérêts qu'elle possédait — à travers Suez International — dans un certain nombre d'actifs immobiliers dans la province de Québec, dont l'exploitation est déficitaire. La pre-

mière opération a consisté à vendre un hôtel de Montréal dont elle était copropriétaire pour la moitié. Par ailleurs, la Compagnie a fait prendre le contrôle par une holding qu'elle détient, de la Compagnie française de transports et de participations, C.F.T.P., petite société négociée sur le marché « hors cote », dont elle pense pouvoir valoriser les éléments d'actifs constitués essentiellement d'immeubles et de titres.

Au cours de 1979, 1100 obligations 7 % de notre émission 1970 en dollars ont été converties en actions, ce qui a entraîné la création de 110109 de nos propres actions : en raison de la baisse du cours de la devise américaine, la parité était favorable à la conversion. Les nouvelles actions ainsi créées ont droit au coupon afférent à l'exercice 1979 qui sera fixé lors de notre prochaine assemblée générale.

II. - ACTIVITÉ DES PRINCIPALES FILIALES

Secteur bancaire

L'activité de nos banques s'est déroulée dans un contexte difficile. Un encaissement de plus en plus rigoureux entrave le développement des banques qui, comme les nôtres, sont les plus dynamiques : la hausse des taux du marché monétaire, sur lequel est indexée une proportion variable selon les établissements, mais toujours importante de nos ressources, n'a été que partiellement compensée par une élévation du taux de base bancaire qui reste, depuis des mois, inférieur au celui du marché monétaire ; la concurrence devient de plus en plus vive tant sur le plan intérieur que sur le plan international. Les résultats obtenus en 1979 sont donc particulièrement méritoires et dus aussi bien au bon équilibre de nos exploitations qu'à la qualité de nos équipes.

III. - RÉSULTATS 1979

Pour notre Compagnie, les résultats de 1979 apparaissent satisfaisants. Le bénéfice net total est de 272 millions de F contre 224 millions de F, soit une augmentation de 21 %. Les résultats courants sont de 188,6 millions de F contre 169 millions de F, soit une augmentation de 11,6 %. Le reste étant dû aux opérations en capital après constitution des provisions nécessaires.

Cela permettra à votre conseil de proposer à notre assemblée générale la distribution d'un dividende de 20 F par action contre 18 F l'année dernière, soit une augmentation de 11,1 %.

Il apparaît, en effet, à votre conseil que, dans toute la mesure où les résultats le permettent, c'est-à-dire sans que l'avenir soit sacrifié au présent, il importe que le dividende des actions Suez soit majoré à peu près parallèlement à la hausse des prix. L'application de cette politique nous conduit aujourd'hui à distribuer la totalité de nos profits courants et à réserver pour nos développements futurs les plus-values en capital résultant de nos diverses activités. J'espère que cette politique pourra se poursuivre dans l'avenir.

L'assemblée générale ordinaire, fixée cette année au lundi 2 juin, se tiendra comme de coutume au Palais des congrès.

PHILIPS

Le chiffre d'affaires consolidé de 1979 est de 33 238 millions de florins (contre 31 204 en 1978). Les bénéfices nets s'élèvent à 619 millions de florins (contre 707). Il sera proposé de fixer le dividende à 1,80 florin par action ordinaire. Compte tenu de l'acompte de 0,80 florin versé en décembre dernier, le solde à distribuer s'élève donc à 1,20 florin.

SOCIÉTÉ DE BANQUE ET D'INVESTISSEMENTS « SOBI »

Réuni le 29 février 1980, au siège social, sous la présidence de M. Jean de La Chauvinière, le conseil d'administration de la Société de banque et d'investissements « SOBI » a arrêté les comptes de l'exercice 1979.

Le bilan totalise 863,8 millions de francs contre 772,4 millions de francs en 1978.

L'activité de la banque s'est poursuivie normalement au cours de l'année 1979 : les financements réalisés pour des durées supérieures ou égales à un an se sont élevés à 105 millions de francs. Au 31 décem-

bre 1979, l'encours global des crédits s'élevait à 410,9 millions contre 362,9 millions de francs en 1978, soit une progression de 13,2 %.

Les dépôts à terme de la clientèle privée représentent 65 % des ressources extérieures.

Le bénéfice net s'élève à 1 833 240,07 francs contre 1 793 937,75 F en 1978.

Le conseil a décidé de convoquer l'assemblée générale des actionnaires le 5 mai 1980 et de lui proposer la distribution d'un dividende de 6,40 F par action, identique à celui de l'année dernière.

Crédit Mutuel

UN PLACEMENT SÛR - UN RENDEMENT ÉLEVÉ - DES AVANTAGES FISCAUX

EMPRUNT

PRINTEMPS 1980

émis par la Caisse Centrale du Crédit Mutuel, représenté par 250 000 obligations de F. 2000 nominal émises au pair.

Durée: 10 ans.

Jouissance: 13 avril 1980.

Amortissement: en 8 ans, à partir du 13 avril 1982, par remboursements au pair ou par rachats en Bourse.

Amortissement anticipé: par rachats en Bourse seulement.

Cotation: ces obligations feront l'objet d'une demande d'admission à la Cote Officielle.

Souscription: les souscriptions sont reçues à toutes les Caisses de Crédit Mutuel.

Bailé du 24 mars 1980.

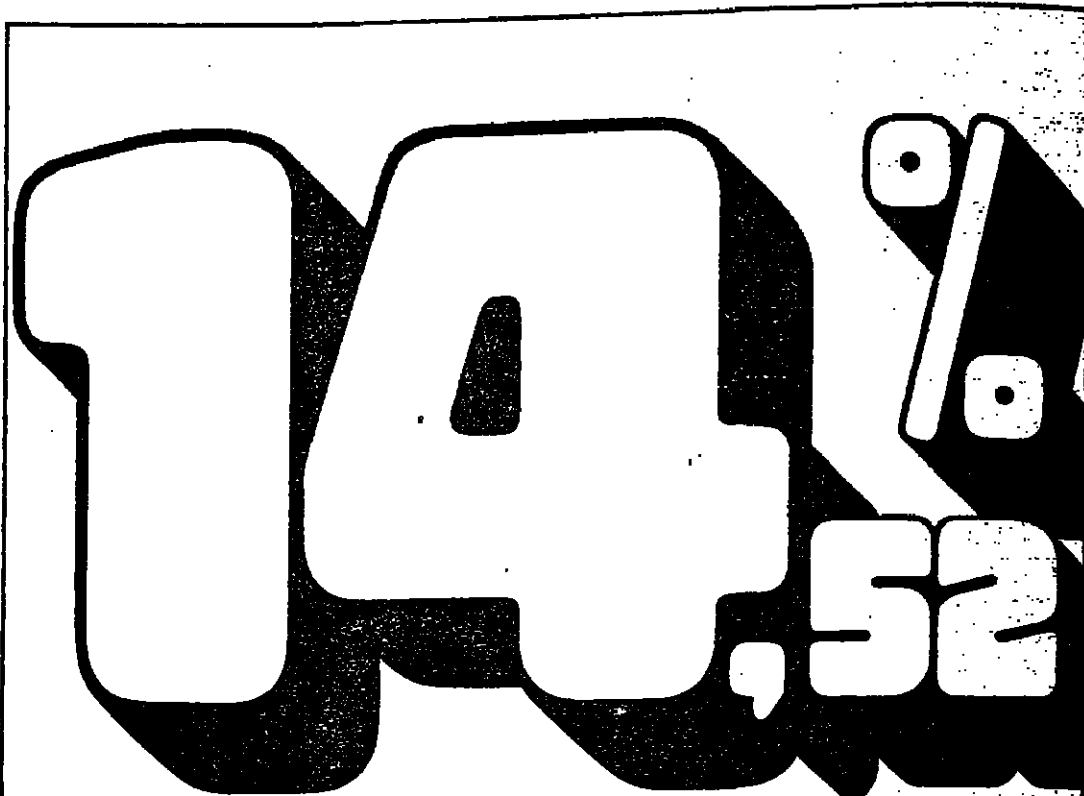
Taux nominal:

14,80 %

Taux de rendement actuariel brut:

14,62 %

Crédit Mutuel



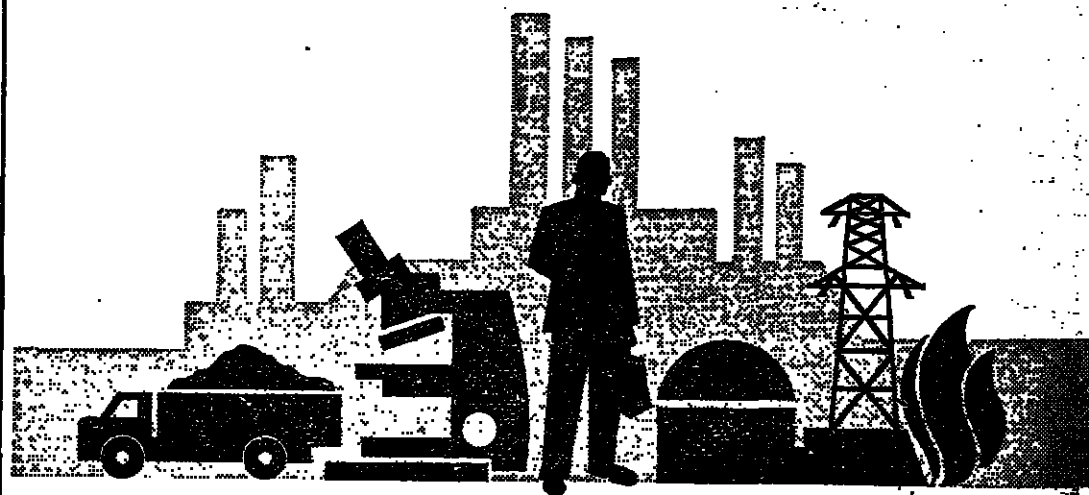
TAUX ACTUARIEL BRUT

Durée 12 ans.

Faites un bon placement,
souscrivez

EMPRUNT
CNT

CAISSE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS
Banques - P.T.T. - Comptables du Trésor - Crédit agricole.



POUR DES ENTREPRISES
INNOVATIVES ET COMPETITIVES

CREDIT NATIONAL

EMPRUNT

MARS 1980
F 1.500.000.000

Taux nominal

14,60 %

Emission au pair de 750 000 obligations de F 2000 nominal remboursables en 12 ans. Amortissement en 6 séries égales le 2 avril des années 1982, 84, 86, 88, 90 et 92.

TAUX DE RENDEMENT
ACTUARIEL BRUT

14,52 %

Souscriptions reçues par les Comptables du Trésor et des Postes, les Centres de Chèques Postaux, la Banque de France, les Banques, le Crédit Agricole, les Agents de Change et le Crédit National (45, rue Saint-Dominique, 75700 Paris).

Bailé du 24 mars 1980.

LES

PARIS

24 MARS

Redressement de
et des actions

Conformément à la loi internationale et en vertu des termes du dollar, les actions se sont redressées à Londres, où l'once de 100 mes à coté 544 dollars. L'après-midi, à Paris, les actions ont gagné 330 F à 1980, 555,80 dollars l'once. La hausse s'est poursuivie en clôture pour atteindre 650 F. A noter cependant que cette reprise s'est faite dans le plus grand calme, les transactions n'ayant été que de 6,5 millions de contre 21 millions la veille.

Le calme a également régné sur le marché des obligations, l'indice des actions françaises ayant miné la séance du 20 mars, le 21 mars, le 22 mars, le 23 mars, le 24 mars, le 25 mars, le 26 mars, le 27 mars, le 28 mars, le 29 mars, le 30 mars, le 31 mars, le 1er avril, le 2er avril, le 3er avril, le 4er avril, le 5er avril, le 6er avril, le 7er avril, le 8er avril, le 9er avril, le 10er avril, le 11er avril, le 12er avril, le 13er avril, le 14er avril, le 15er avril, le 16er avril, le 17er avril, le 18er avril, le 19er avril, le 20er avril, le 21er avril, le 22er avril, le 23er avril, le 24er avril, le 25er avril, le 26er avril, le 27er avril, le 28er avril, le 29er avril, le 30er avril, le 1er mai, le 2er mai, le 3er mai, le 4er mai, le 5er mai, le 6er mai, le 7er mai, le 8er mai, le 9er mai, le 10er mai, le 11er mai, le 12er mai, le 13er mai, le 14er mai, le 15er mai, le 16er mai, le 17er mai, le 18er mai, le 19er mai, le 20er mai, le 21er mai, le 22er mai, le 23er mai, le 24er mai, le 25er mai, le 26er mai, le 27er mai, le 28er mai, le 29er mai, le 30er mai, le 31er mai, le 1er juin, le 2er juin, le 3er juin, le 4er juin, le 5er juin, le 6er juin, le 7er juin, le 8er juin, le 9er juin, le 10er juin, le 11er juin, le 12er juin, le 13er juin, le 14er juin, le 15er juin, le 16er juin, le 17er juin, le 18er juin, le 19er juin, le 20er juin, le 21er juin, le 22er juin, le 23er juin, le 24er juin, le 25er juin, le 26er juin, le 27er juin, le 28er juin, le 29er juin, le 30er juin, le 1er juillet, le 2er juillet, le 3er juillet, le 4er juillet, le 5er juillet, le 6er juillet, le 7er juillet, le 8er juillet, le 9er juillet, le 10er juillet, le 11er juillet, le 12er juillet, le 13er juillet, le 14er juillet, le 15er juillet, le 16er juillet, le 17er juillet, le 18er juillet, le 19er juillet, le 20er juillet, le 21er juillet, le 22er juillet, le 23er juillet, le 24er juillet, le 25er juillet, le 26er juillet, le 27er juillet, le 28er juillet, le 29er juillet, le 30er juillet, le 31er juillet, le 1er août, le 2er août, le 3er août, le 4er août, le 5er août, le 6er août, le 7er août, le 8er août, le 9er août, le 10er août, le 11er août, le 12er août, le 13er août, le 14er août, le 15er août, le 16er août, le 17er août, le 18er août, le 19er août, le 20er août, le 21er août, le 22er août, le 23er août, le 24er août, le 25er août, le 26er août, le 27er août, le 28er août, le 29er août, le 30er août, le 31er août, le 1er septembre, le 2er septembre, le 3er septembre, le 4er septembre, le 5er septembre, le 6er septembre, le 7er septembre, le 8er septembre, le 9er septembre, le 10er septembre, le 11er septembre, le 12er septembre, le 13er septembre, le 14er septembre, le 15er septembre, le 16er septembre, le 17er septembre, le 18er septembre, le 19er septembre, le 20er septembre, le 21er septembre, le 22er septembre, le 23er septembre, le 24er septembre, le 25er septembre, le 26er septembre, le 27er septembre, le 28er septembre, le 29er septembre, le 30er septembre, le 1er octobre, le 2er octobre, le 3er octobre, le 4er octobre, le 5er octobre, le 6er octobre, le 7er octobre, le 8er octobre, le 9er octobre, le 10er octobre, le 11er octobre, le 12er octobre, le 13er octobre, le 14er octobre, le 15er octobre, le 16er octobre, le 17er octobre, le 18er octobre, le 19er octobre, le 20er octobre, le 21er octobre, le 22er octobre, le 23er octobre, le 24er octobre, le 25er octobre, le 26er octobre, le 27er octobre, le 28er octobre, le 29er octobre, le 30er octobre, le 31er octobre, le 1er novembre, le 2er novembre, le 3er novembre, le 4er novembre, le 5er novembre, le 6er novembre, le 7er novembre, le 8er novembre, le 9er novembre, le 10er novembre, le 11er novembre, le 12er novembre, le 13er novembre, le 14er novembre, le 15er novembre, le 16er novembre, le 17er novembre, le 18er novembre, le 19er novembre, le 20er novembre, le 21er novembre, le 22er novembre, le 23er novembre, le 24er novembre, le 25er novembre, le 26er novembre, le 27er novembre, le 28er novembre, le 29er novembre, le 30er novembre, le 1er décembre, le 2er décembre, le 3er décembre, le 4er décembre, le 5er décembre, le 6er décembre, le 7er décembre, le 8er décembre, le 9er décembre, le 10er décembre, le 11er décembre, le 12er décembre, le 13er décembre, le 14er décembre, le 15er décembre, le 16er décembre, le 17er décembre, le 18er décembre, le 19er décembre, le 20er décembre, le 21er décembre, le 22er décembre, le 23er décembre, le 24er décembre, le 25er décembre, le 26er décembre, le 27er décembre, le 28er décembre, le 29er décembre, le 30er décembre, le 31er décembre, le 1er janvier, le 2er janvier, le 3er janvier, le 4er janvier, le 5er janvier, le 6er janvier, le 7er janvier, le 8er janvier, le 9er janvier, le 10er janvier, le 11er janvier, le 12er janvier, le 13er janvier, le 14er janvier, le 15er janvier, le 16er janvier, le 17er janvier, le 18er janvier, le 19er janvier, le 20er janvier, le 21er janvier, le 22er janvier, le 23er janvier, le 24er janvier, le 25er janvier, le 26er janvier, le 27er janvier, le 28er janvier, le 29er janvier, le 30er janvier, le 31er janvier, le 1er février, le 2er février, le 3er février, le 4er février, le 5er février, le 6er février, le 7er février, le 8er février, le 9er février, le 10er février, le 11er février, le 12er février, le 13er février, le 14er février, le 15er février, le 16er février, le 17er février, le 18er février, le 19er février, le 20er février, le 21er février, le 22er février, le 23er février, le 24er février, le 25er février, le 26er février, le 27er février, le 28er février, le 29er février, le 30er février, le 1er mars, le 2er mars, le 3er mars, le 4er mars, le 5er mars, le 6er mars, le 7er mars, le 8er mars, le 9er mars, le 10er mars, le 11er mars, le 12er mars, le 13er mars, le 14er mars, le 15er mars, le 16er mars, le 17er mars, le 18er mars, le 19er mars, le 20er mars, le 21er mars, le 22er mars, le 23er mars, le 24er mars, le 25er mars, le 26er mars, le 27er mars, le 28er mars, le 29er mars, le 30er mars, le 31er mars, le 1er avril, le 2er avril, le 3er avril, le 4er avril, le 5er avril, le 6er avril, le 7er avril, le 8er avril, le 9er avril, le 10er avril, le 11er avril, le 12er avril, le 13er avril, le 14er avril, le 15er avril, le 16er avril, le 17er avril, le 18er avril, le 19er avril, le 20er avril, le 21er avril, le 22er avril, le 23er avril, le 24er avril, le 25er avril, le 26er avril, le 27er avril, le 28er avril, le 29er avril, le 30er avril, le 1er mai, le 2er mai, le 3er mai, le 4er mai, le 5er mai, le 6er mai, le 7er mai, le 8er mai, le 9er mai, le 10er mai, le 11er mai, le 12er mai, le 13er mai, le 14er mai, le 15er mai, le 16er mai, le 17er mai, le 18er mai, le 19er mai, le 20er mai, le 21er mai, le 22er mai, le 23er mai, le 24er mai, le 25er mai, le 26er mai, le 27er mai, le 28er mai, le 29er mai, le 30er mai, le 31er mai, le 1er juin, le 2er juin, le 3er juin, le 4er juin, le 5er juin, le 6er juin, le 7er juin, le 8er juin, le 9er juin, le 10er juin, le 11er juin, le 12er juin, le 13er juin, le 14er juin, le 15er juin, le 16er juin, le 17er juin, le 18er juin, le 19er juin, le 20er juin, le 21er juin, le 22er juin, le 23er juin, le 24er juin, le 25er juin, le 26er juin, le 27er juin, le 28er juin, le 29er juin, le 30er juin, le 1er juillet, le 2er juillet, le 3er juillet, le 4er juillet, le 5er juillet, le 6er juillet, le 7er juillet, le 8er juillet, le 9er juillet, le 10er juillet, le 11er juillet, le 12er juillet, le 13er juillet, le 14er juillet, le 15er juillet, le 16er juillet, le 17er juillet, le 18er juillet, le 19er juillet, le 20er juillet, le 21er juillet, le 22er juillet, le 23er juillet, le 24er juillet, le 25er juillet, le 26er juillet, le 27er juillet, le 28er juillet, le 29er juillet, le 30er juillet, le 1er août, le 2er août, le 3er août, le 4er août, le 5er août, le 6er août, le 7er août, le 8er août, le 9er août, le 10er août, le 11er août, le 12er août, le 13er août, le 14er août, le 15er août, le 16er août, le 17er août, le 18er août, le 19er août, le 20er août, le 21er août, le 22er août, le 23er août, le 24er août, le 25er août, le 26er août, le 27er août, le 28er août, le 29er août, le 30er août, le 1er septembre, le 2er septembre, le 3er septembre, le 4er septembre, le 5er septembre, le 6er septembre, le 7er septembre, le 8er septembre, le 9er septembre, le 10er septembre, le 11er septembre, le 12er septembre, le 13er septembre, le 14er septembre, le 15er septembre, le 16er septembre, le 17er septembre, le 18er septembre, le 19er septembre, le 20er septembre, le 21er septembre, le 22er septembre, le 23er septembre, le 24er septembre, le 25er septembre, le 26er septembre, le 27er septembre, le 28er septembre, le 29er septembre, le 30er septembre, le 1er octobre, le 2er octobre, le 3er octobre, le 4er octobre, le 5er octobre, le 6er octobre, le 7er octobre, le 8er octobre, le 9er octobre, le 10er octobre, le 11er octobre, le 12er octobre, le 13er octobre, le 14er octobre, le 15er octobre, le 16er octobre, le 17er octobre, le 18er octobre, le 19er octobre, le 20er octobre, le 21er octobre, le 22er octobre, le 23er octobre, le 24er octobre, le 25er octobre, le 26er octobre, le 27er octobre, le 28er octobre, le 29er octobre, le 30er octobre, le 1er novembre, le 2er novembre, le 3er novembre, le 4er novembre, le 5er novembre, le 6er novembre, le 7er novembre, le 8er novembre, le 9er novembre, le 10er novembre, le 11er novembre, le 12er novembre, le 13er novembre, le 14er novembre, le 15er novembre, le 16er novembre, le 17er novembre, le 18er novembre, le 19er novembre, le 20er novembre, le 21er novembre, le 22er novembre, le 23er novembre, le 24er novembre, le 25er novembre, le 26er novembre, le 27er novembre, le 28er novembre, le 29er novembre, le 30er novembre, le 1er décembre, le 2er décembre, le 3er décembre, le 4er décembre, le 5er décembre, le 6er décembre, le 7er décembre, le 8er décembre, le 9er décembre, le 10er décembre, le 11er décembre, le 12er décembre, le 13er décembre, le 14er décembre, le 15er décembre, le 16er décembre, le 17er décembre, le 18er décembre, le 19er décembre, le 20er décembre, le 21er décembre, le 22er décembre, le 23er décembre, le 24er décembre, le 25er décembre, le 26er décembre, le 27er décembre, le 28er décembre, le 29er décembre, le 30er décembre, le 1er janvier, le 2er janvier, le 3er janvier, le 4er janvier, le 5er janvier, le 6er janvier, le 7er janvier, le 8er janvier, le 9er janvier, le 10er janvier, le 11er janvier, le 12er janvier, le 13er janvier, le 14er janvier, le 15er janvier, le 16er janvier, le 17er janvier, le 18er janvier, le 19er janvier, le 20er janvier, le 21er janvier, le 22er janvier, le 23er janvier, le 24er janvier, le 25er janvier, le 26er janvier, le 27er janvier, le 28er janvier, le 29er janvier, le 30er janvier, le 1er février, le 2er février, le 3er février, le 4er février, le 5er février, le 6er février, le 7er février, le 8er février, le 9er février, le 10er février, le 11er février, le 12er février, le 13er février, le 14er février, le 15er février, le 16er février, le 17er février, le 18er février, le 19er février, le 20er février, le 21er février, le 22er février, le 23er février, le 24er février, le 25er février, le 26er février, le 27er février, le 28er février, le 29er février, le 30er février, le 1er mars, le 2er mars, le 3er mars, le 4er mars, le 5er mars, le 6er mars, le 7er mars, le 8er mars, le 9er mars, le 10er mars, le 11er mars, le 12er mars, le 13er mars, le 14er mars, le 15er mars, le 16er mars, le 17er mars, le 18er mars, le 19er mars, le 20er mars, le 21er mars, le 22er mars, le 23er mars, le 24er mars, le 25er mars, le 26er mars, le 27er mars, le 28er mars, le 29er mars, le 30er mars, le 1er avril, le 2er avril, le 3er avril, le 4er avril, le 5er avril, le 6er avril, le 7er avril, le 8er avril, le 9er avril, le 10er avril, le 11er avril, le 12er avril, le 13er avril, le 14er avril, le 15er avril, le 16er avril, le 17er avril, le 18er avril, le 19er avril, le 20er avril, le 21er avril, le 22er avril, le 23er avril, le 24er avril, le 25er avril, le 26er avril, le 27er avril, le 28er avril, le 29er avril, le 30er avril, le 1er mai, le 2er mai, le 3er mai, le 4er mai, le 5er mai, le 6er mai, le 7er mai, le 8er mai, le 9er mai, le 10er mai, le 11er mai, le 12er mai, le 13er mai, le 14er mai, le 15er mai, le 16er mai, le 17er mai, le 18er mai, le 19er mai, le 20er mai, le 21er mai, le 22er mai, le 23er mai, le 24er mai, le 25er mai, le 26er mai, le 27er mai, le 28er mai, le 29er mai, le 30er mai, le 1er juin, le 2er juin, le 3er juin, le 4er juin, le 5er juin, le 6er juin, le 7er juin, le 8er juin, le 9er juin, le 10er juin, le 11er juin, le 12er juin, le 13er juin, le 14er juin, le 15er juin, le 16er juin, le 17er juin, le 18er juin, le 19er juin, le 20er juin, le 21er juin, le 22er juin, le 23er juin, le 24er juin, le 25er juin, le 26er juin, le 27er juin, le 28er juin, le 29er juin, le 30er juin, le 1er juillet, le 2er juillet, le 3er juillet, le 4er juillet, le 5er juillet, le 6er juillet, le 7er juillet, le 8er juillet, le 9er juillet, le 10er juillet, le 11er juillet, le 12er juillet, le 13er juillet, le 14er juillet, le 15er juillet, le 16er juillet, le 17er juillet, le 18er juillet, le 19er juillet, le 20er juillet, le 21er juillet, le 22er juillet, le 23er juillet, le 24er juillet, le 25er juillet, le 26er juillet, le 27er juillet, le 28er juillet, le 29er juillet, le 30er juillet, le 1er août, le 2er août, le 3er août, le 4er août, le 5er août, le 6er août, le 7er août, le 8er août, le 9er août, le 10er août, le 11er août, le 12er août, le 13er août, le 14er août, le 15er août, le 16er août, le 17er août, le 18er août, le 19er août, le 20er août, le 21er août, le 22er août, le 23er août, le 24er août, le 25er août, le 26er août, le 27er août, le 28er août, le 29er août, le 30er août, le 1er septembre, le 2er septembre, le 3er septembre, le 4er septembre, le 5er septembre, le 6er septembre, le 7er septembre, le 8er septembre, le 9er septembre, le 10er septembre, le 11er septembre, le 12er septembre, le 13er septembre, le 14er septembre, le 15er septembre, le 16er septembre, le 17er septembre, le 18er septembre, le 19er septembre, le 20er septembre, le 21er septembre, le 22er septembre, le 23er septembre, le 24er septembre, le 25er septembre, le 26er septembre, le 27er septembre, le 28er septembre, le 29er septembre, le 30er septembre, le 1er octobre, le 2er octobre, le 3er octobre, le 4er octobre, le 5er octobre, le 6er octobre, le 7er octobre, le 8er octobre, le 9er octobre, le 10er octobre, le 11er octobre, le 12er octobre, le 13er octobre, le 14er octobre, le 15er octobre, le 16er octobre, le 17er octobre, le 18er octobre, le 19er octobre, le 20er octobre, le 21er octobre, le 22er octobre, le 23er octobre, le 24er octobre, le 25er octobre, le 26er octobre, le 27er octobre, le 28er octobre, le 29er octobre, le 30er octobre, le 1er novembre, le 2er novembre, le 3er novembre, le 4er novembre, le 5er novembre, le 6er novembre, le 7er novembre, le 8er novembre, le 9er novembre, le 10er novembre, le 11er novembre, le 12er novembre, le 13er novembre, le 14er novembre, le 15er novembre, le 16er novembre, le 17er novembre, le 18er novembre, le 19er novembre, le 20er novembre, le 21er novembre, le 22er novembre, le 23er novembre, le 24er novembre, le 25er novembre, le 26er novembre, le 27er novembre, le 28er novembre, le 29er novembre, le 30er novembre, le 1er décembre, le 2er décembre, le 3er décembre, le 4er décembre, le 5er décembre, le 6er décembre, le 7er décembre, le 8er décembre, le 9er décembre, le 10er décembre, le 11er décembre, le 12er décembre, le 13er décembre, le 14er décembre, le 15er décembre, le 16er décembre, le 17er décembre, le 18er décembre, le 19er décembre, le 20er décembre, le 21er décembre, le 22er décembre, le 23er décembre, le 24er décembre, le 25er décembre, le 26er décembre, le 27er décembre, le 28er décembre, le 29er décembre, le 30er décembre, le 1er janvier, le 2er janvier, le 3er janvier, le 4er janvier, le 5er janvier, le 6er janvier, le 7er janvier, le 8er janvier, le 9er janvier, le 10er janvier, le 11er janvier, le 12er janvier, le 13er janvier, le 14er janvier, le 15er janvier, le 16er janvier, le 17er janvier, le 18er janvier, le 19er janvier, le 20er janvier, le 21er janvier, le 22er janvier, le 23er janvier, le 24er janvier, le 25er janvier, le 26er janvier, le 27er janvier, le 28er janvier, le 29er janvier, le 30er janvier, le 1er février, le 2er février, le 3er février, le 4er février, le 5er février, le 6er février, le 7er février, le 8er février, le 9er février, le 10er février, le 11er février, le 12er février, le 13er février, le 14er février, le 15er février, le 16er février, le 17er février, le 18er février, le 19er février, le 20er février, le 21er février, le 22er février, le 23er février, le 24er février, le 25er février, le 26er février, le 27er février, le

LES MARCHÉS FINANCIERS

PARIS 24 MARS

Redressement de l'or et des actions

Conformément à la tendance internationale et en dépit de la fermeture du dollar, les cours de l'or ont redressé d'abord à Londres, où l'once de 31,1 grammes a coté 544 dollars (+ 19 dollars), puis à Paris, où le lingot a gagné 3 510 F + 78 000 F, soit 555,50 dollars l'once. Le rattrapage, toujours en retard sur la tendance générale, est resté stable à 550 F. A noter cependant que cette reprise s'est produite dans le plus grand calme, le volume des transactions visibles ayant été évalué à 0,5 millions de francs contre 21 millions vendredi.

Le calme a également été de règle sur le marché des actions, où les cours se sont, à l'exception, redressés, l'indice général instantané des actions françaises ayant terminé la séance au progrès de 0,6 % environ.

Tous les compartiments n'ont pas également profité de ce redressement de l'or, les pétroles prenant la tête d'un mouvement qui a tout de même touché plus de cent vingt valeurs à terme (contre une soixantaine de baisses). Le certificat Eil-Aquitaine s'est adjugé la meilleure performance de la séance (+ 6,5 %), suivi de V.T.A., B.C.T.-Midland, Crédit du Nord (+ 6,5 %) Alsip, CEM et A.D.G. (+ 5,5 %).

D'abord en net progrès la Compagnie française des pétroles, les actions ont rebondi à peu près à son précédent niveau lorsqu'il a été découvert l'importance de la découverte pétrolière au Yémen.

A noter également la hausse de 2 % de Saint-Cobain-Pont-A-Mousson après la publication d'un dividende en progrès.

Au-delà d'une certaine satisfaction de la corbeille après le discours présidentiel à Lyon, ce sont surtout les facteurs techniques - il s'agissait ce 24 mars de la première séance d'un nouveau mois de crédit - qui expliquent la reprise.

LONDRES 24 MARS

Le marché est calme et en légère baisse sous la conduite des pétroles. Les industriels sont irréguliers et les mines d'or en reprise en liaison avec celle du métal.

Or (ouverture) (dollar) 544 - clôture 536

VALEURS	CLOTURE	COURS
British Petroleum	118	119
Shell	118	119
Esso	118	119
Imperial Chemical	118	119
British Steel	118	119
British Airways	118	119
British Overseas Airways	118	119
British Airways	118	119
British Airways	118	119
British Airways	118	119

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE
DES ETUDES ECONOMIQUES
Base 100 = 29 décembre 1972

INDICES	24 MARS	21 MARS
Indice général	125,2	124,8
Indice des actions	125,2	124,8
Indice des obligations	125,2	124,8
Indice des valeurs étrangères	125,2	124,8
Indice des valeurs françaises	125,2	124,8
Indice des valeurs étrangères	125,2	124,8
Indice des valeurs françaises	125,2	124,8
Indice des valeurs étrangères	125,2	124,8
Indice des valeurs françaises	125,2	124,8
Indice des valeurs étrangères	125,2	124,8
Indice des valeurs françaises	125,2	124,8

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

COMPAGNIE BANCAIRE. - Le résultat net consolidé, après déduction de la part des tiers, associée dans les filiales, s'est élevé à 207 millions de francs contre 206 millions de francs.

BANQUE OCCIDENTALE POUR L'INDUSTRIE ET LE COMMERCE. - Le bénéfice net de l'exercice 1979 a atteint 12,05 millions de francs contre 10,97 millions de francs. Le dividende a été fixé à 1,05 F contre 1,04 F.

KUBOTA Ltd. - Bénéfice net des neuf mois arrêtés au 15 janvier 1980 : 13,88 milliards de yens, contre 13,34 milliards un an plus tôt.

SAIL INVESTISSEMENT. - Le bénéfice net de l'exercice 1979 a atteint 81 millions de francs contre 68,7 millions en 1978.

BOURSE DE PARIS - 24 MARS - COMPTANT

VALEURS	Cours	Dernier
5 %	110	110
4 %	108	108
3 %	106	106
2 %	104	104
1 %	102	102
0 %	100	100
...

VALEURS

VALEURS	Cours	Dernier
100	100	100
200	200	200
300	300	300
400	400	400
500	500	500
600	600	600
700	700	700
800	800	800
900	900	900
1000	1000	1000
...

MARCHÉ A TERME

VALEURS	Cours	Dernier
100	100	100
200	200	200
300	300	300
400	400	400
500	500	500
600	600	600
700	700	700
800	800	800
900	900	900
1000	1000	1000
...

COTE DES CHANGES

VALEURS	Cours	Dernier
100	100	100
200	200	200
300	300	300
400	400	400
500	500	500
600	600	600
700	700	700
800	800	800
900	900	900
1000	1000	1000
...

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

VALEURS	Cours	Dernier
100	100	100
200	200	200
300	300	300
400	400	400
500	500	500
600	600	600
700	700	700
800	800	800
900	900	900
1000	1000	1000
...

DES INFORMATIQUES
NATIONAL
IMPRUNT
60
52

